

*Aquest projecte està subvencionat pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya
en el marc dels programes de suport al desenvolupament local.*



Pla d'acció de promoció i millora dels polígons empresarials de Tarragona



Institut  Cerdà



Índex

1. Introducció

2. Context territorial

3. Caracterització dels polígons

4. Posicionament dels grups d'interès

5. Actuacions sobre els polígons

6. Model de gestió dels polígons

7. Model de promoció dels polígons

8. Conclusions

Annex 1. Fitxes de les entrevistes als grups d'interès

1.

Introducció

1.1. Tarragona, ciutat mediterrània i industrial

1.2. Motivació i objectius de l'estudi

Descripció de la ciutat

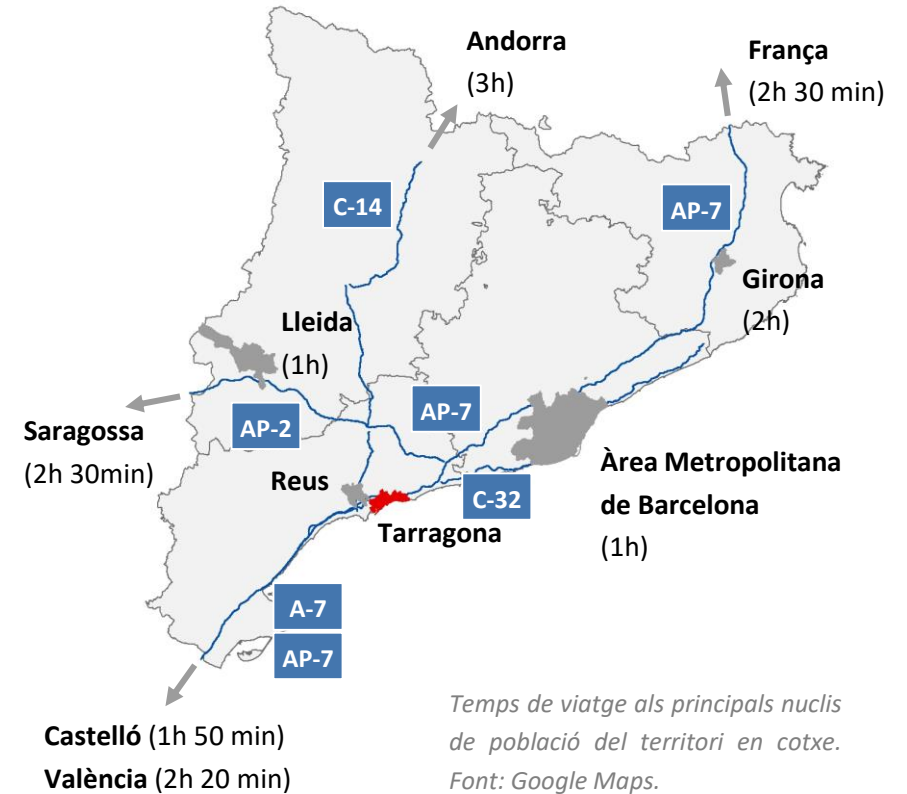
Tarragona compta amb 131.507 habitants al seu límit municipal, i més de 580.000 en un radi de 30 km, convertint-la en el **centre de la segona àrea metropolitana de Catalunya**.

Ubicada en la costa del Mar Mediterrani, la ciutat disposa de 14 km de litoral (amb 11 km de platja) així com un **port comercial de referència al Mediterrani i l'Estat Espanyol** (cinquè port en trànsit de mercaderies). També **disposa d'infraestructures viàries, ferroviàries i aeroportuàries de primer nivell**, que acosta la ciutat als altres principals nuclis poblacionals, industrials i logístics del territori.

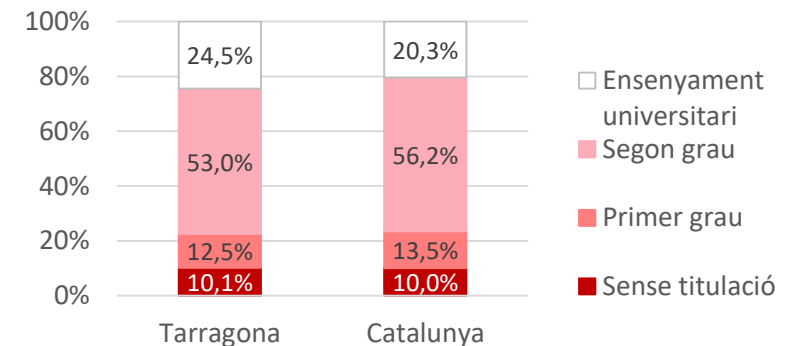
La ciutat compta amb un conjunt monumental romà (declarat **Patrimoni Mundial de la Humanitat per la UNESCO**) que junt amb les seves platges i litoral, clima mediterrani suau i oferta cultural i d'oci de la ciutat i el seu entorn (amb grans atraccions com el parc temàtic Port Aventura) l'han configurat com un **important destí turístic**.

Tot i aquest caràcter turístic, **la ciutat impulsa els sectors productius industrials**, concentrats als polígons de la ciutat. El sector de referència del territori és el sector químic gràcies a la proximitat dels polígons químics nord (als municipis de la Pobla de Mafumet i el Morell) i sud (municipis de Tarragona, La Canonja i Vila-seca), que configuren el **principal pol químic del sud d'Europa**. Un altre sector amb projecció a la ciutat és el de la logística, impulsat per l'activitat del Port i la futura construcció de la Zona d'Activitats Logístiques (ZAL) a les seves instal·lacions.

Un altre aspecte destacable de la ciutat és la seva **oferta formativa**. La ciutat compta amb una **universitat de referència (URV)**, amb més de **20.000 estudiants** l'any 2016; la població tarragonina amb estudis universitaris es situa percentualment per sobre de la del conjunt de Catalunya. Aquesta formació universitària es complementa amb una **formació professional de qualitat, amb més de 5.000 alumnes** matriculats a la ciutat.



Nivell de formació de la població activa



Font: Tarragona en xifres (Ajuntament de Tarragona, 2017).

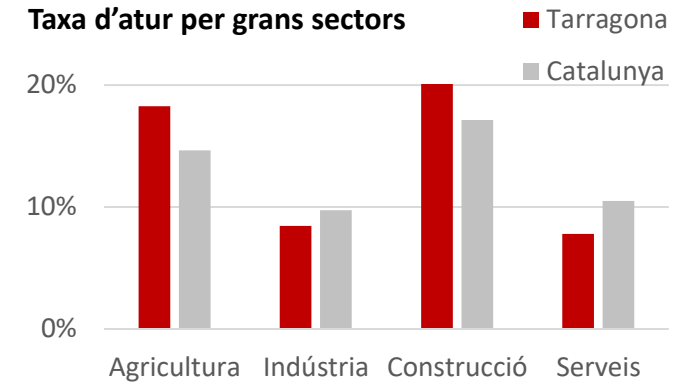
Els sectors econòmics de la ciutat

El principal sector econòmic de Tarragona és el dels serveis; representa gairebé el 90% de totes les empreses de la ciutat i els afiliats al règim general de la Seguretat Social, i és el sector que més valor afegit brut genera.

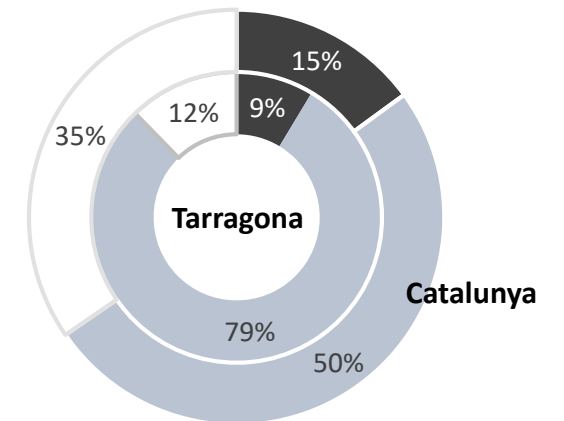
Tot i així, la ciutat també té un **sector industrial molt potent**, representant gairebé un terç del valor afegit brut, però amb només un 5% del total d'empreses. Respecte el conjunt de Catalunya, el sector industrial genera menys ocupació (7 punts percentuals menys d'afiliats al RGSS) però més VAB (8 punts percentuals per sobre). Això és degut a la presència del clúster del sector químic (és el **polígon químic més important del sud d'Europa**) i la localització de grans empreses d'aquest sector al polígon químic sud de la ciutat.

En efecte, de l'anàlisi del **valor afegit brut** de la indústria per subsectors, es pot veure que a Tarragona el 80% prové de la **indústria química** (entre d'altres), un valor **30 punts percentuals per sobre del de Catalunya**.

De tots els sectors, es pot observar com **l'industrial i el dels serveis són els que registren una menor taxa d'atur**, per sota del 10%.

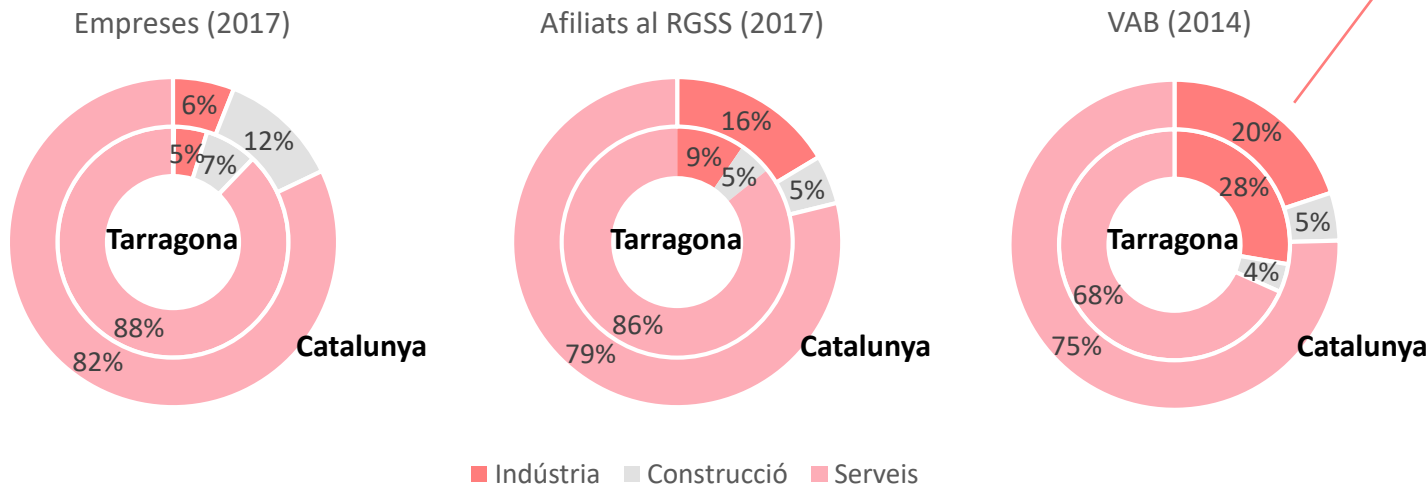


VAB per subsectors de la Indústria (2014)



- Indústries extractives, energia, aigua i residus
- Alimentació, tèxtil, fusta, arts gràfiques, química i cautxú
- Metal·lúrgia, maquinària, material elèctric i de transport

Dades d'activitat econòmica per grans sectors



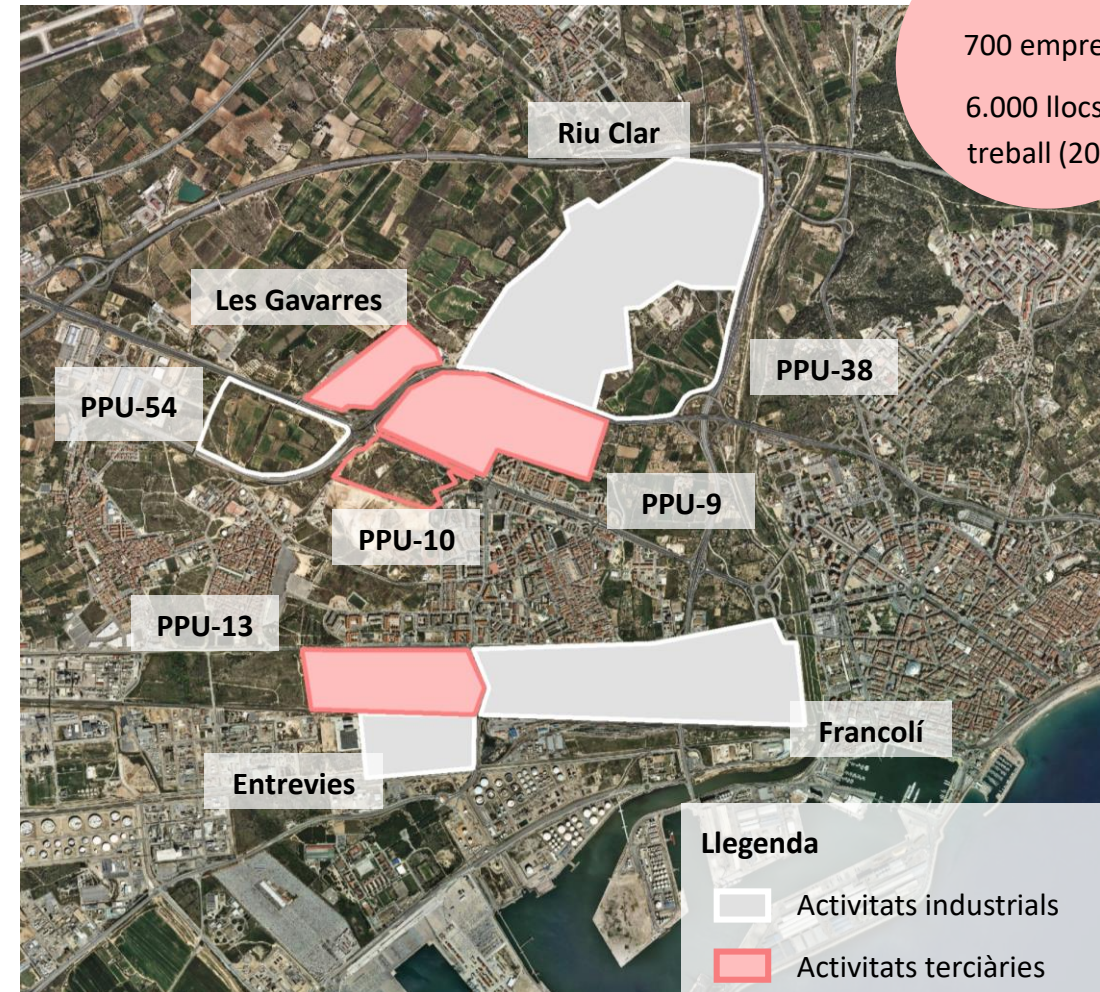
Descripció del sòl industrial

Tarragona disposa de **6 sectors d'activitat econòmica**, més un setè polígon exclusiu per a activitats del sector químic. En total, els 6 polígons sumen 470 ha de superfície, de la qual 334 ha de superfície neta per a empreses. Estan ubicats al marge dret del riu Francolí, **a prop dels principals vials de comunicació del territori i amb molt bona connexió amb el Port de Tarragona i els dos pols químics del territori** (Sud i Nord).

Es poden distingir dos tipus de polígons, segons les activitats que s'hi desenvolupen:

- **Activitats industrials**, als polígons Riu Clar, Francolí i Entrevies. Aquests polígons, en general més antics, disposen de poc sòl industrial per a noves construccions.
- **Activitats terciàries**, als polígons de Les Gavarres, PPU-9 i PPU-13. Aquests polígons són de construcció més recent, i tret de Les Gavarres, els altres dos disposen de sòl per a noves activitats.

En un futur proper s'espera afegir tres nous polígons per a activitats econòmiques (PPU 10, 38 i 54), sumant més de 100 ha (87 netes) de sòl industrial al municipi. Al mapa s'indiquen els contorns d'aquests nous polígons i el tipus d'activitats permeses.



Tot i les capacitats industrials dels polígons de Tarragona, **cal treballar de forma contínua per a la millora de la seva competitivitat**. En el marc d'aquesta estratègia, des de Tarragona Impulsa (agència municipal de desenvolupament econòmic) s'identifiquen uns reptes referents a aquests espais:

Motivacions de l'estudi

- **Millorar l'espai** dels polígons industrials

- **Crear un espai atractiu i competitiu** que retengui les empreses ubicades i que pugui competir amb els polígons dels municipis veïns per atraure noves inversions

- **Integrar les empreses dels polígons en la gestió** d'aquests espais amb fórmules de col·laboració públic-privades

Per donar resposta a aquests reptes, Tarragona Impulsa ha encarregat la redacció d'un pla d'acció per la millora i promoció del polígons. Aquest estudi, desenvolupat per l'Institut Cerdà, té els següents objectius:

Objectius de l'estudi

1. Fer una **diagnosi de l'estat actual** dels polígons, i proposar un **paquet de mesures** per condicionar-los i millorar el seu atractiu de cara a noves inversions

2. Proposar un **model de governança** que integri les empreses en la gestió dels polígons i que ajudi en la coordinació de les diferents àrees de l'Ajuntament amb competències en aquests espais

3. Marcar les pautes d'un **pla de promoció** dels polígons de la ciutat que ajudi a la comercialització del seu sòl industrial

2.

Context territorial

2.1. Introducció

2.2. Oferta de polígons dels principals municipis del Camp de Tarragona

2.3. Oferta de sòl industrial

Context territorial

El sòl industrial de Tarragona s'insereix en un territori de relacions i competència més ampli: el Camp de Tarragona, format per les comarques de l'Alt Camp, el Baix Camp i el Tarragonès. Aquest àmbit ve delimitat per la Serralada Prelitoral en els seus extrems nord, est i oest, i per la mar Mediterrània en el seu extrem sud.

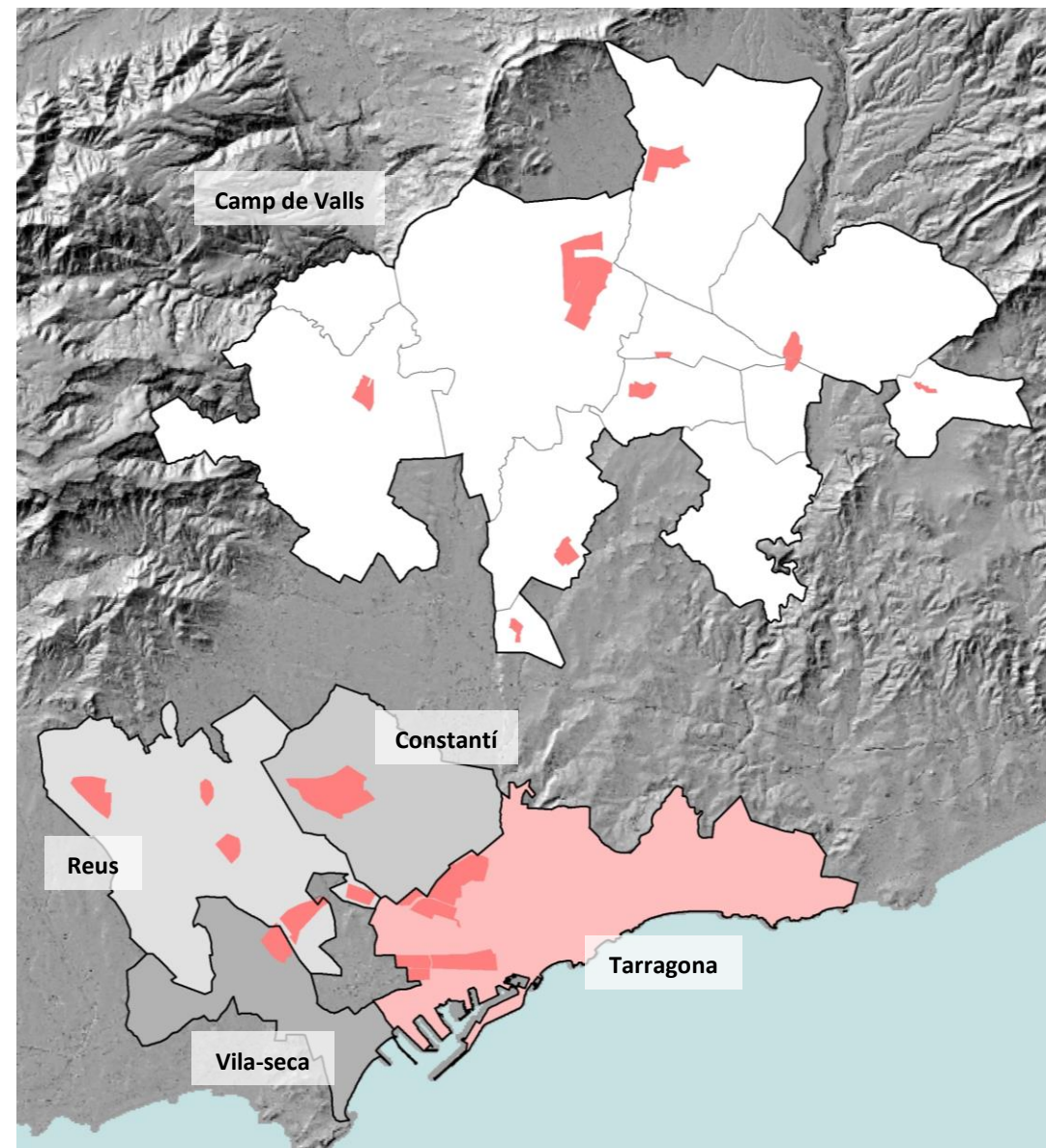
Dins d'aquest àmbit, la majoria de l'oferta de sòl industrial* es concentra en uns pocs municipis:

- Tarragona.
- Constantí.
- Reus.
- Vila-seca.
- Camp de Valls (resultat del pacte entre 12 municipis de l'Alt Camp** per la promoció conjunta del seu sòl industrial).

A continuació s'estudiarà el posicionament de Tarragona respecte aquests altres referents en sòl industrial del territori.

*No s'ha considerat el sòl industrial dedicat a la indústria petroquímica.

**El pacte inclou els municipis d'Alcover, Alió, Bràfim, Els Garidells, El Pla de Santa Maria, Puigpelat, La Riba, Rodonyà, Vallmoll, Valls, Vilabella i Vila-rodona.

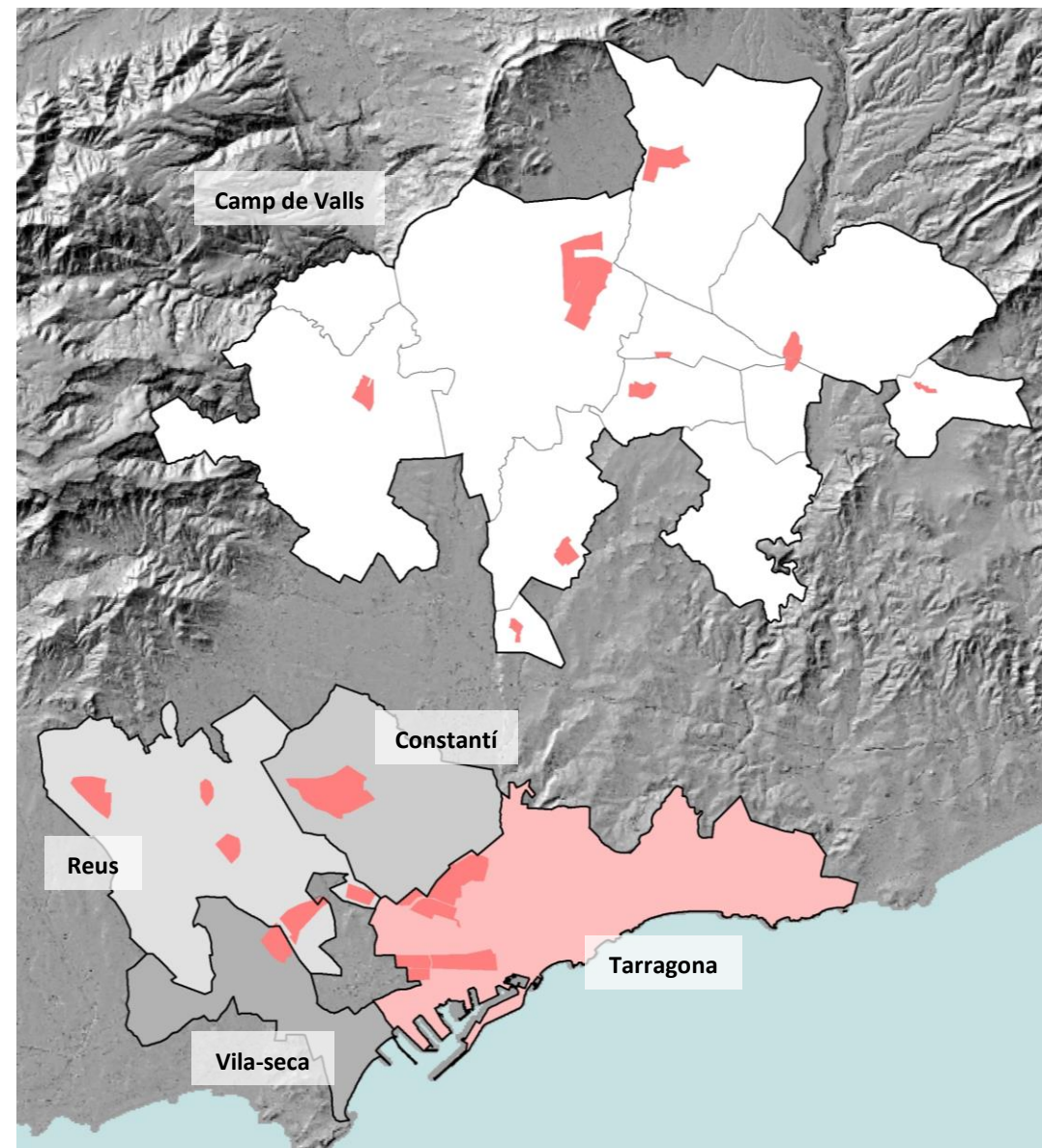


Taula comparativa

Municipi/ Entitat	Polígons	Superfície bruta (neta)	Empreses	Llocs de treball
Tarragona	6	470 ha (334 ha)	700	6000
Constantí	1	290 ha	175	3300
Reus	4	346 ha, previsió de 600 ha	700	3000
Vila-seca	2	70 ha	120	-
Camp de Valls	13	704 ha	300	-

Font de les dades:

- **Tarragona:** Dades del 2015. Font: Ajuntament de Tarragona.
- **Constantí:** Dades del 2010. Font: Consorci de la Zona Franca (dades de superfície) i AIM (empreses i treballadors).
- **Reus:** Dades d'empreses del 2017. Font: Ajuntament de Reus.
- **Vila-seca:** Dades d'empreses del Parc Tecnològic i de Serveis l'Alba, el més gran dels dos (64 ha). Font: Ajuntament de Vila-seca (superfície i empreses).
- **Camps de Valls:** Dades d'empreses dels polígons de Valls, que representen gairebé la meitat de superfície de tota l'oferta de sòl del Camp de Valls (300 ha aproximadament). Dades del 2014. Font: Pacte Camp de Valls (superfície) i Cambra de Comerç de Valls (empreses).



Constantí

Descripció del sòl industrial

Constantí només disposa d'un polígon industrial, el polígon Constantí, gestionat pel Consorci de la Zona Franca de Barcelona. **El polígon és l'actual referència en activitats industrials de les rodalies de Tarragona** per les dimensions dels seus solars i/o naus, que permet la ubicació de grans activitats. **També destaca en el sector logístic**: està ubicat al costat de l'aeroport de Reus, disposa de la principal terminal de mercaderies ferroviàries de la regió en transport combinat (que connecta amb l'estació de Reus i la resta de la xarxa ferroviària) i té bones connexions amb les principals infraestructures viàries de la zona.

Actualment disposa de 290 hectàrees, i properament s'espera ampliar en 10 hectàrees addicionals.

Avantatges sobre Tarragona

Degut a la seva major oferta de sòl, **els preus són més econòmics que a Tarragona**. Les parcel·les que ofereix també són de **majors dimensions**.

Bonificacions fiscals

Respecte Tarragona, Constantí ofereix una taxa de gestió de residus més econòmica i bonifica la instal·lació de plaques solars o aquelles obres declarades d'especial interès municipal en l'Impost sobre construccions, instal·lacions i obres (ICIO).



290 ha
175 empreses
3.300 llocs de treball (2010)

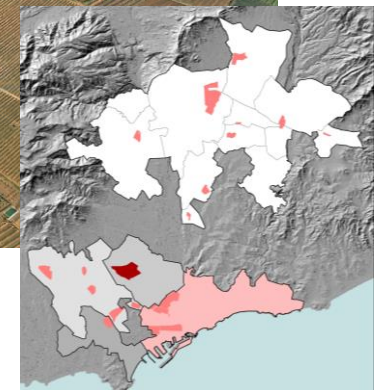


Foto aèria del polígon Constantí.
Font: Consorci de la Zona Franca

Reus

Descripció del sòl industrial

Reus disposa de 4 polígons operatius, que sumen 346 hectàrees en total; **més del 40% d'aquesta superfície s'ha urbanitzat en els darrers 10 anys**, conformant una **oferta de sòl industrial abundant i moderna**. En un futur proper el municipi **espera arribar fins a les 600 ha** de sòl industrial gràcies a la planificació de nous polígons, alguns dels quals s'espera inaugurar en el curt termini (el polígon Mas Sunyer espera finalitzar-se l'any 2019, amb 73 ha de sòl industrial i pensat per oferir solars de grans dimensions).

Dos dels polígons actuals del municipi tenen un marcat caràcter sectorial:

- El **Tecnoparc**, de recent urbanització, compta amb atraure **activitats amb component tecnològica**.
- El **CIM** (Centre Integral de Mercaderies) compta amb un **marcat caràcter logístic**, enfocat al transport de mercaderies per carretera.

Avantatges sobre Tarragona

La oferta és més moderna i abundant que a Tarragona, oferint **espais amb millors serveis i condicions d'entorn**.

Bonificacions fiscals

Respecte Tarragona, Reus ofereix **bonificacions en la taxa de gestió de residus** a les empreses que tinguin contractat un gestor autoritzat per la recollida d'algunes fraccions. També ofereix millors bonificacions en l'impost sobre vehicles de tracció mecànica (IVTM).



346 ha
700 empreses
3.000 llocs de treball (2017)

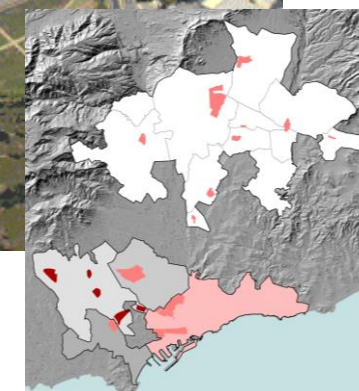


Foto aèria del polígon Tecnoparc.
Font: Ajuntament de Reus

Vila-seca

Descripció del sòl industrial

Vila-seca disposa de 2 polígons que sumen 70 ha en total (sense comptar el Polígon Químic Sud, dedicat en exclusiva al sector químic). Dels dos, en destaca el **Parc Tecnològic i de Serveis l'Alba** per la seva major superfície (64 ha) i **recent construcció** (inicis dels 2000 enfront la dècada dels 60-70 del polígon Indústria, l'altre polígon del municipi). El polígon l'Alba encara no s'ha omplert totalment, disposant de superfície per a noves activitats al seu sector nord-est.

Avantatges sobre Tarragona

El Parc l'Alba disposa de superfície industrial més moderna que Tarragona.

Bonificacions fiscals

Respecte Tarragona, Vila-seca bonifica l'impost sobre construccions, instal·lacions i obres (ICIO) si incorporen sistemes d'aprofitament d'energia solar.



70 ha
120 empreses
al polígon de
l'Alba (64 ha)



Foto del polígon l'Alba presa des del Castell del Comte de Sicart.
Font: Ajuntament de Vila-seca

Camp de Valls

Descripció del sòl industrial

El Pacte del Camp de Valls neix per la **promoció conjunta del sòl industrial** d'una sèrie de municipis de l'Alt Camp. En total, aglutina 12 municipis, 13 polígons industrials i 704 ha de superfície de polígons industrials. Al seu **portal web disposen de diversos serveis per a inversors**, com un catàleg de les ofertes de sòl industrial del territori (actualitzat setmanalment) o un llistat de programes i serveis de suport per les noves inversions.

Aquest pacte estableix una sèrie de sectors estratègics per al territori, entre els que es troben la **indústria paperera, alimentària, de materials per a la construcció, l'automoció i la logística**.

A través del pacte s'estan impulsant actuacions de millora conjunta, com per exemple projectes d'intercanvi d'energia, central de compra conjunta o reaprofitament de matèries primeres.

Avantatges sobre Tarragona

Respecte Tarragona, disposa d'una **gran quantitat de sòl industrial, de totes les dimensions i a preus econòmics**. La informació que disposa a la seva pàgina web també és **més accessible, actualitzada i útil**.

Bonificacions fiscals

Valls taxa la gestió dels residus en funció de les dimensions de la plantilla, mentre que a Tarragona es taxa segons les dimensions físiques del local. Valls destaca per oferir millors **bonificacions en l'ICIO (en funció dels llocs de feina que es crearan al municipi)** i en l'IVTM.

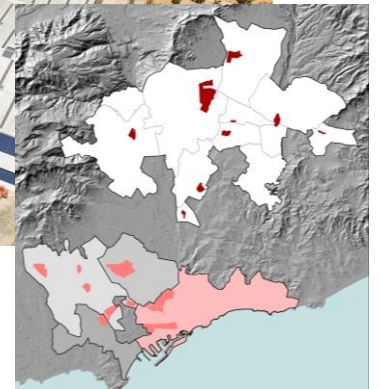


Foto aèria dels polígons de Valls.
Font: Pacte del Camp de Valls

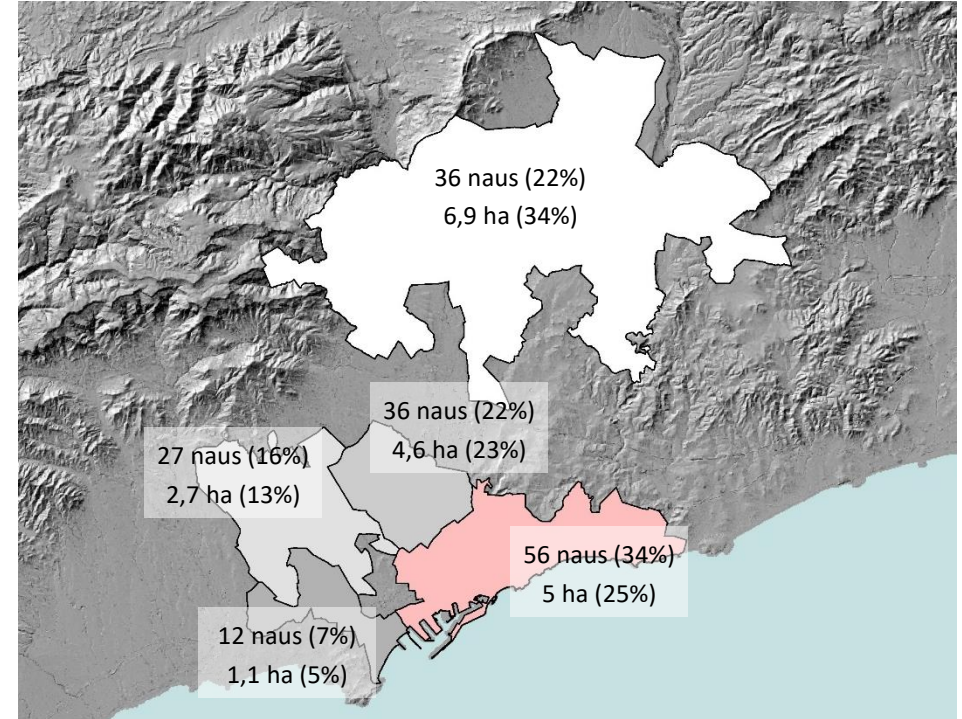
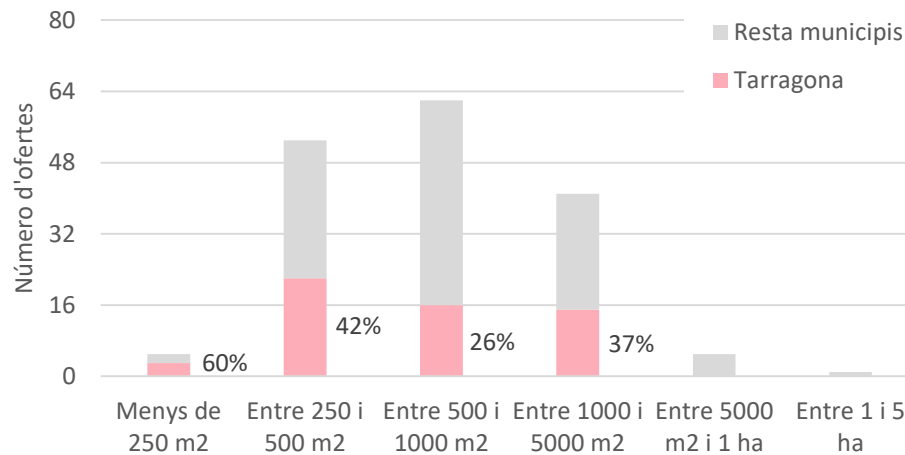
Oferta de naus industrials

El conjunt dels 5 territoris estudiats suma un total de 20,3 hectàrees repartides entre 167 naus industrials en venda o en lloguer, segons dades de la immobiliària Farré Industrial.

D'aquest conjunt, Tarragona aglutina el **34% de les naus** i el **25% de la superfície comercialitzada**. En general, l'oferta de Tarragona cobreix naus fins a 5.000 m² de superfície, sense cap opció de majors dimensions (que només es poden trobar a Valls i Constantí).

Els preus de Tarragona es situen per poc tant **per sobre la mitjana del territori en lloguer** com **per sota en preu de venda**. Reus, el Camp de Valls i Constantí ofereixen preus de lloguer més assequibles (junts sumen el 48% de l'oferta) i Constantí té menors preus de venda (24% de l'oferta).

En el període **maig-setembre 2018** s'ha observat una **reducció del 20% de l'oferta de naus entre 250 i 1000 m²**, mentre que la resta de superfícies gairebé no han experimentat canvis.



Naus industrials	Lloguer		Venda	
	Oferta	Preu (€/m ²)	Oferta	Preu (€/m ²)
Camp de Valls	22	23%	26	24%
Constantí	17	18%	26	24%
Reus	7	7%	24	22%
Tarragona	37	39%	19	18%
Vila-seca	11	12%	12	11%
Total	94	3,3	107	538

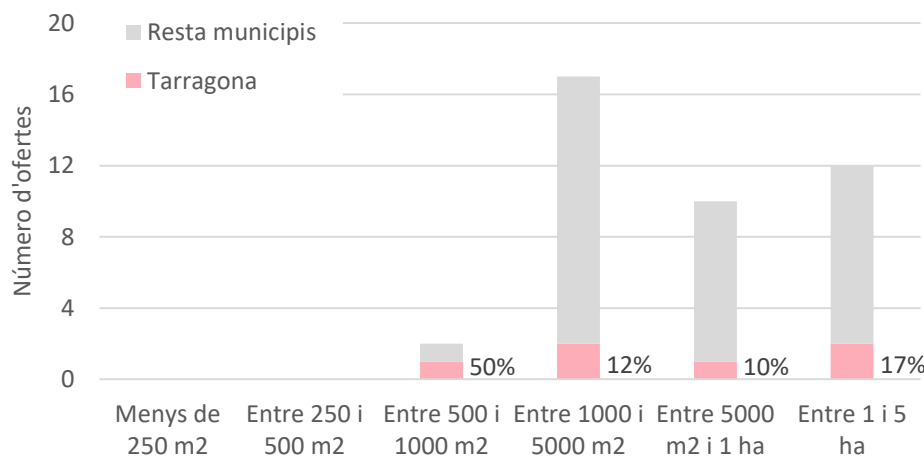
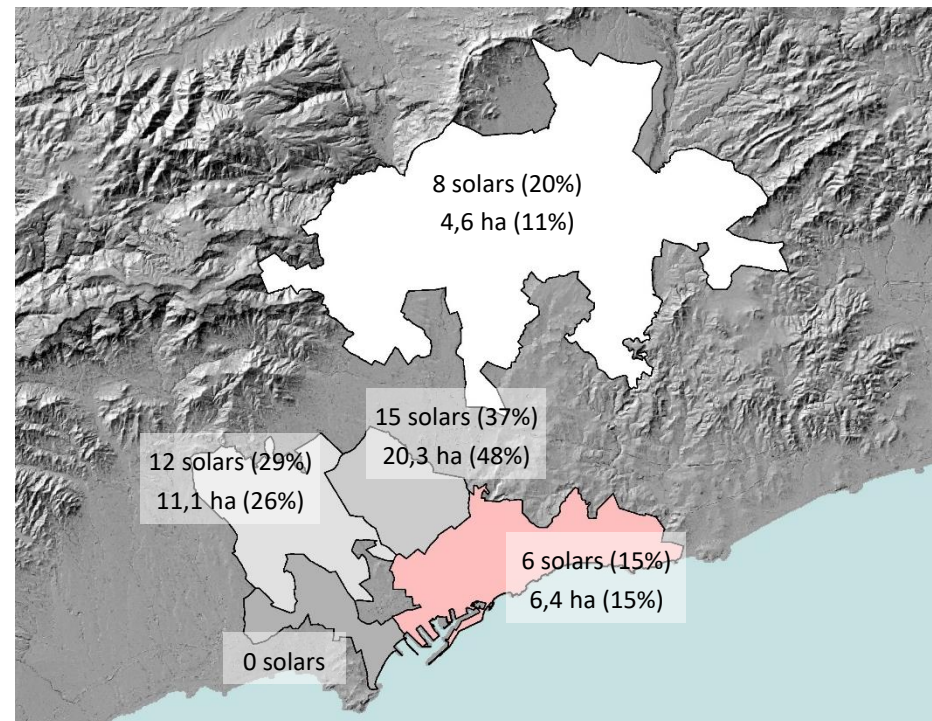
Oferta de solars

Pel que fa a la oferta de solars, el conjunt dels 5 territoris estudiats suma un total de 42,4 hectàrees repartides entre 41 parcel·les en venda o en lloguer, segons dades de la immobiliària Farré Industrial.

D'aquest conjunt, Tarragona aglutina el **15% dels solars i de la superfície comercialitzada**. En general, l'oferta de Tarragona cobreix solars de totes les dimensions. Els municipis amb major oferta són Constantí i Reus; **a Constantí es concentra la majoria dels solars de grans dimensions**.

Tarragona ofereix els **mateixos preus que Constantí en les operacions de lloguer**. En les **de venda, ofereix un preu per sota de la mitjana**, tot i que lleugerament **per sobre dels preus oferts a Constantí** i fins a un 50% superiors als oferts al **Camp de Valls**. Els preus més elevats es troben al polígon Tecnoparc (Reus).

En el **període maig-setembre 2018** no s'ha observat **cap canvi significatiu en l'oferta de solars**.



Solars	Lloguer		Venda	
	Oferta	Preu (€/m2)	Oferta	Preu (€/m2)
Camp de Valls	-	0%	8	23%
Constantí	7	70%	12	34%
Reus	-	0%	12	34%
Tarragona	3	30%	3	9%
Vila-seca	-	0%	-	0%
Total	10	0,8	35	174

3.

Caracterització dels polígons

- 3.1. Introducció
- 3.2. Polígons consolidats
- 3.3. Polígons per desenvolupar a curt-mig termini
- 3.4. Polígons per desenvolupar a llarg termini
- 3.5. Conjunt dels polígons de Tarragona

Ubicació dels polígons de Tarragona

Polígons consolidats

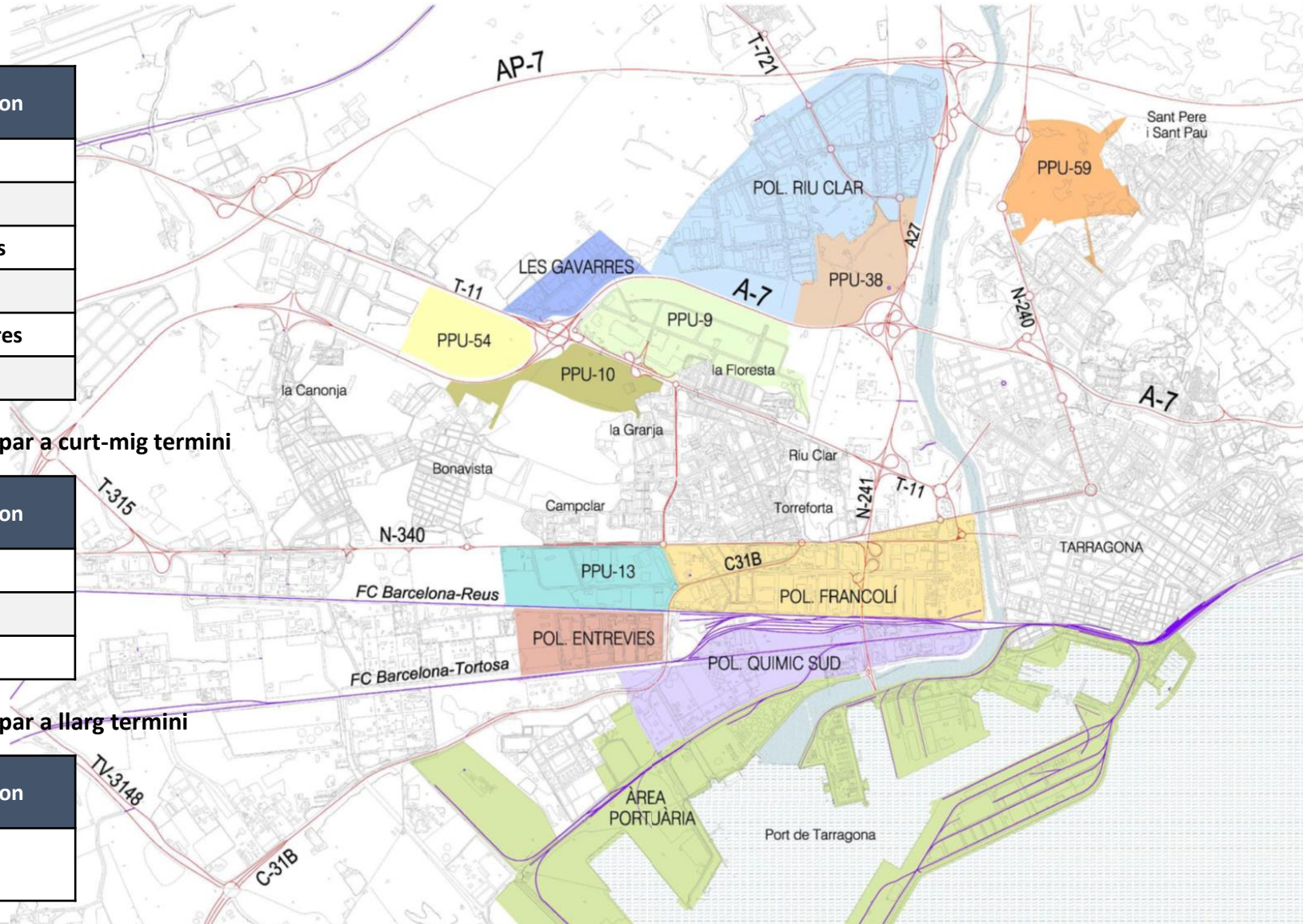
Nom polígon
Riu Clar
Francolí
Entrevies
PPU-13
Les Gavarres
PPU-9

Polígons per desenvolupar a curt-mig termini

Nom polígon
PPU-10
PPU-38
PPU-54

Polígons per desenvolupar a llarg termini

Nom polígon
PPU-59



Característiques dels polígons de Tarragona

Polígons consolidats

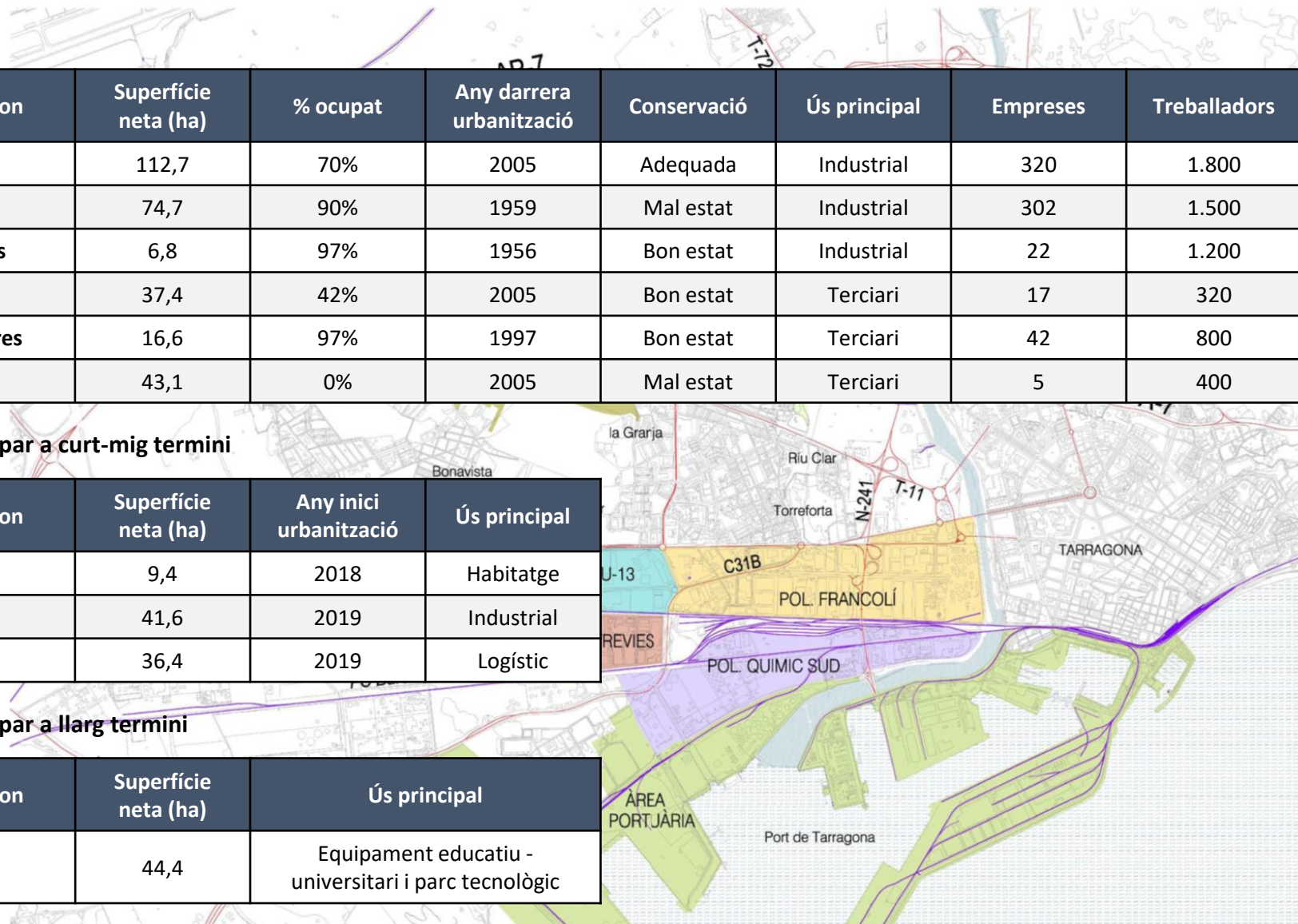
Nom polígon	Superfície neta (ha)	% ocupat	Any darrera urbanització	Conservació	Ús principal	Empreses	Treballadors	Transport públic
Riu Clar	112,7	70%	2005	Adequada	Industrial	320	1.800	Sí
Francolí	74,7	90%	1959	Mal estat	Industrial	302	1.500	Sí
Entrevies	6,8	97%	1956	Bon estat	Industrial	22	1.200	No
PPU-13	37,4	42%	2005	Bon estat	Terciari	17	320	Sí
Les Gavarres	16,6	97%	1997	Bon estat	Terciari	42	800	Sí
PPU-9	43,1	0%	2005	Mal estat	Terciari	5	400	Sí

Polígons per desenvolupar a curt-mig termini

Nom polígon	Superfície neta (ha)	Any inici urbanització	Ús principal
PPU-10	9,4	2018	Habitatge
PPU-38	41,6	2019	Industrial
PPU-54	36,4	2019	Logístic

Polígons per desenvolupar a llarg termini

Nom polígon	Superfície neta (ha)	Ús principal
PPU-59	44,4	Equipament educatiu - universitari i parc tecnològic



Model de fitxes

Els polígons de la ciutat s'han caracteritzat amb un sistema de fitxes amb els següents paràmetres:

Dades generals

Recull de l'estat, serveis i dades urbanístiques dels polígons.

Font de les dades: Dossier informatiu dels polígons d'activitat econòmica de Tarragona (2015)

Usos permesos

Recull de l'ús principal i complementaris permesos a cada polígon.

Font de les dades: Dossier informatiu dels polígons d'activitat econòmica de Tarragona (2015)

Tipologia d'empreses

Caracterització de la tipologia d'activitats de les empreses instal·lades als polígons.

Font de les dades: Pla de gestió de residus als polígons industrials del municipi de Tarragona (2013)

Accessibilitat

Recull del temps d'accés i distància a les principals infraestructures de transport del territori (viàries, portuàries i aeroportuàries).

Font de les dades: Google Maps, sense considerar influència del trànsit (simulant condicions de conducció de matinada)

Transport públic

Recull dels horaris, freqüències i cobertura superficial de les línies d'autobús que passen pels polígons.

Les dades de 1a expedició són des del centre de la ciutat cap al polígon, i la de l'última expedició en sentit contrari.

Font de les dades: EMT Tarragona i Autocars Plana (consulta el mes d'abril 2018)

Valoració qualitativa

Valoració de la mobilitat interna, qualitat dels subministraments i serveis dels polígons.

Font de les dades: entrevistes a entitats empresarials i associacions dels polígons

Oferta i tipologia de sòl industrials

Recull de les característiques de la oferta de sòl industrial (solars i naus) als polígons.

Font de les dades: entrevistes a entitats empresarials i associacions dels polígons

Anàlisi DAFO

Recull de les debilitats, amenaces, fortaleces i oportunitats que afronta cada polígon.

Font de les dades: entrevistes a entitats empresarials i associacions dels polígons

Dades generals

Superfície neta: 112,7 ha (70% ocupat)

Any urbanització: 1980, rehabilitat el 2005

Estat de conservació: Adequat, tant en condicions generals com les parcel·les privades. Podria millorar en senyalització i manteniment (vegetació, deixalles i asfalt en mal estat).

Associacionisme: Sí, amb més d'1/3 de les empreses (Associació d'empresaris del Polígon Riu Clar)

Parcel·la mínima: 2.500 m²

Ocupació màxima parcel·la: 60%

Alçada màxima: 15 m

Classificació del sòl: Sol Urbà

Qualificació del sòl: 19a - Zona industrial

Serveis

Electricitat	Aigua	Gas
Fibra òptica	Recollida RSU	Estació de servei
Allotjament	Restauració	Bancs i/o caixer
Aparcament públic		

320 empreses
1.800 llocs de treball (2015)

Usos permesos

Ús principal Industrial

Usos complementaris permesos

Hoteler	Comercial	Oficina
Restauració	Recreatiu musical	Lleure
Serveis	Magatzem	Estació de servei
Aparcament	Deixalleria	Esportiu
Educatiu	Dotacional	Residencial
Sanitari	Religiós	Administratiu
Cultura	Arqueològic	Abastament

Accessibilitat



AP-7: 3 min

A-7: 3 min

A-27: 2 min

T-11: 5 min



Reus: 10 km - 9 min

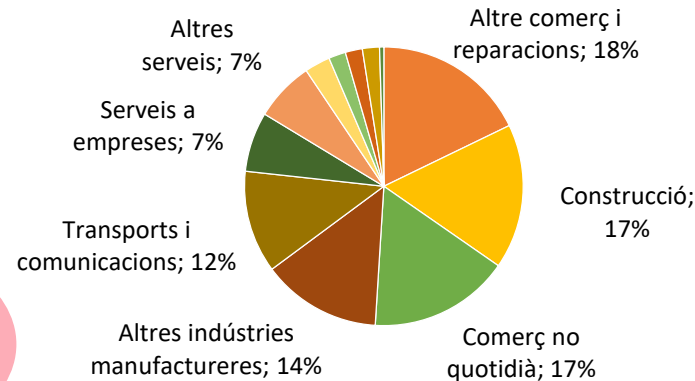
Barcelona: 84 km - 55 min



Tarragona: 4 km - 4 min

Barcelona: 90 km - 59 min

Tipologia d'empreses (any 2013)



Transport públic

Disposa d'una línia de transport públic, la Tarragona-Constantí d'Autocars Plana.



1a expedició: 6:50

Freqüència hora punta: 30 min



Última expedició: 21:48

Freqüència hora punta: 30 min



Trajecte fins al centre: 8 min

En un radi de 400 metres al voltant de les parades de bus es cobreix el 38% de la superfície de tot el polígon.

Valoració qualitativa

Mobilitat interna

Hi ha problemes en l'accés a l'AP-7, itinerari d'accés dels camions que van al PAE de Constantí.

Els accessos al polígon són problemàtics, en l'A-27 direcció Cambrils no hi ha canvis de sentit suficient.

Vehicles van a molta velocitat en la carretera de Constantí, fa perillós travessar el vial a peu.

Qualitat dels subministraments i serveis

La connexió a la troncal de la fibra òptica se l'ha hagut de pagar cada empresa.

Els contractes de neteja i jardineria no s'han adjudicat a la mateixa empresa: problema de descoordinació. La brutícia taponava els embornals de la pluja, provocant inundacions.

Seguretat/vigilància insuficient al polígon.

Oferta i tipologia de sòl industrials

L'oferta de naus és entre 250 i 3000 m², menor al d'altres polígons del voltant com pot ser el de Constantí. El polígon es divideix en sectors en funció de l'activitat permesa.

Anàlisi DAFO

Debilitats

La connexió a la troncal de fibra òptica no està feta, les empreses han d'assumir el seu cost

Amenaces

Elevat trànsit de vehicles que fan el trajecte entre Constantí (inclòs el seu polígon) i l'AP-7 degrada l'asfalt i complica la mobilitat d'un dels accessos del polígon

Fortaleses

Reurbanització recent amb espais amplis

Excel·lent connectivitat

Ubicació entre pols químics nord i sud

Amplis serveis per vehicles pesats (aparcament, rentador, restauració, allotjament i estacions de servei)

Oportunitats

Cohesió de les dues fases de construcció amb la nova ampliació del polígon (PPU-38)

Futura connexió amb el polígon Les Gavarres i PPU-9

Dades generals

Superfície neta: 74,7 ha (90% ocupat)

Any urbanització: 1959

Estat de conservació: Mal estat, tant en condicions generals com les parcel·les privades. Podria millorar en senyalització i manteniment (vegetació, brutícia, asfalt i voreres en mal estat). Hi ha zones sense enllumenat. Algunes parcel·les acumulen brutícia o es fan servir d'abocadors il·legals.

Associacionisme: Sí (Associació Empresaris Polígon Francolí)

Parcel·la mínima: 2.500 m²

Ocupació màxima parcel·la: 60%

Alçada màxima: 9-15 m

Classificació del sòl: Sol Urbà

Qualificació del sòl: 19x - Zona d'ús industrial / transformació d'us (PDAITCT)

Serveis

Electricitat	Aigua	Gas
Fibra òptica	Recollida RSU	Estació de servei
Allotjament	Restauració	Bancs i/o caixer
Aparcament públic		

302 empreses
1.500 llocs de treball (2015)

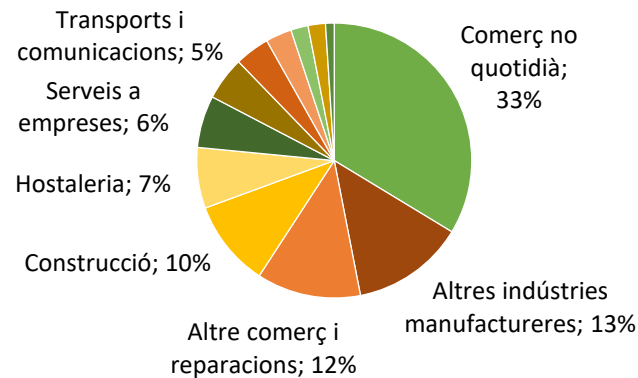
Usos permesos

Ús principal Industrial

Usos complementaris permesos

Hoteler	Comercial	Oficina
Restauració	Recreatiu musical	Lleure
Serveis	Magatzem	Estació de servei
Aparcament	Deixalleria	Esportiu
Educatiu	Dotacional	Residencial
Sanitari	Religiós	Administratiu
Cultura	Arqueològic	Abastament

Tipologia d'empreses (any 2013)



Accessibilitat



AP-7: 7 min
A-7: 4 min
A-27: 3 min
T-11: 6 min



Reus: 10 km - 12 min
Barcelona: 87 km - 58 min



Tarragona: 1 km - 3 min
Barcelona: 94 km - 62 min

Transport públic

Disposa de 6 línies de l'EMT, 1 pel centre del polígon i 5 per la perifèria nord (6 parades).



1a expedició: 6:38
Freqüència hora punta: 10 min



Última expedició: 22:01
Freqüència hora punta: 30 min



Trajecte fins al centre: 7 min

En un radi de 400 metres al voltant de les parades de bus es cobreix el 82% de la superfície de tot el polígon.

Valoració qualitativa

Mobilitat interna

Deficient, degut a l'absència de més rotondes o llocs habilitats per fer canvis de sentit; d'aquesta manera es dificulta la mobilitat perpendicular al vial principal (es reclamen dues rotondes addicionals, una de les quals ja té projecte però no fons per executar-la).

Els accessos al polígon són adequats.

La senyalització del polígon és dolenta.

Qualitat dels subministraments i serveis

Hi ha una queixa generalitzada de l'estat de la neteja, i la falta de vigilància policial que augmenti la seguretat al polígon.

Oferta i tipologia de sòl industrials

L'oferta de naus industrials no compleix la normativa municipal contra incendis, i per tant s'ofereixen a preus molt baixos per compensar la gran inversió que hauria d'assumir el llogater.

Només surten endavant les operacions de lloguer de les naus per a ús de magatzem personal. Hi ha moltes naus buides.

Anàlisi DAFO

Debilitats

Activitats amb poca interacció amb els barris residencials amb qui limita pel nord

Naus antigues i fora de normativa actual, que requereixen una gran inversió abans d'instal·lar cap nova activitat

Incertesa del futur del polígon i els seus usos, que paralitza qualsevol inversió dels empresaris en les naus

Inseguretat fora del carrer principal, degut a la nul·la vigilància policial

Moltes parcel·les no estan constituïdes en comunitats, fet que dificulta el seu manteniment i neteja

Fortaleses

Disposa de fibra òptica (tot i que amb cablejat aeri)

Proximitat al centre i als barris de Ponent de la ciutat i possibilitat d'arribar-hi a peu (tant de treballadors com de possibles clients)

Amenaces

Manteniment millorable, pot donar mala imatge del polígon i espantar empreses i inversions

Possibilitat de no arribar a un acord amb els propietaris dels vials privats del polígon per fer la neteja i el manteniment de l'espai públic

Aparició d'un moviment especulatiu davant la possible requalificació cap a usos residencials

Oportunitats

Accés a estació ferroviària de mercaderies de Classificació al sud del polígon

Dades generals

Superfície neta: 6,8 ha (97% ocupat)

Any urbanització: 1956

Estat de conservació: Bon estat, tant en condicions generals com les parcel·les privades. Hi ha punts amb fanals malmesos, matolls, brutícia o voreres en mal estat. Tot i així, el nivell de neteja, il·luminació i jardineria és bo. Part del Carrer Mas d'en Potau està en mal estat (sense asfaltat ni enllumenat, amb soterrament d'una línia alta tensió millorable).

Associacionisme: Sí (Associació Empresaris Polígon Entrevies)

Parcel·la mínima: 2.000 m²

Ocupació màxima parcel·la: 50%

Alçada màxima: 15 m

Classificació del sòl: Sol Urbà

Qualificació del sòl: 19s - Zona de transformació d'ús segons PDAITCT a industrial

Serveis

Electricitat	Aigua	Gas
Fibra òptica	Recollida RSU	Estació de servei
Allotjament	Restauració	Bancs i/o caixer
Aparcament públic		

22 empreses

1.200 llocs de treball (2015)

Usos permesos

Ús principal Industrial

Usos complementaris permesos

Hoteler	Comercial	Oficina
Restauració	Recreatiu musical	Lleure
Serveis	Magatzem	Estació de servei
Aparcament	Deixalleria	Esportiu
Educatiu	Dotacional	Residencial
Sanitari	Religiós	Administratiu
Cultura	Arqueològic	Abastament

Accessibilitat



AP-7: 9 min

A-7: 7 min

A-27: 5 min

T-11: 9 min



Reus: 11 km - 14 min

Barcelona: 89 km - 61 min



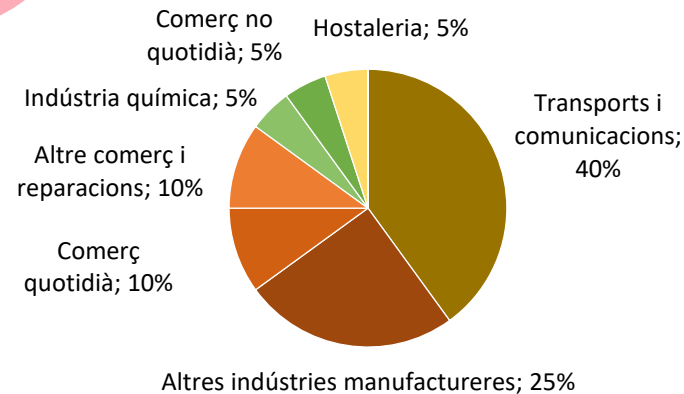
Tarragona: 3 km - 5 min

Barcelona: 95 km - 65 min

Transport públic

No disposa de cap mode de transport públic que el connecti amb la ciutat.

Tipologia d'empreses (any 2013)



Valoració qualitativa

Mobilitat interna

Es pot col·lapsar els dies de litúrgia musulmana (hi ha una mesquita en un magatzem) amb els vehicles i mercat ambulant que organitzen els musulmans i el trànsit de camions de les activitats del polígon.

Es demana un nou accés pel vessant oest, amb un pont sobre les vies del tren que connecti amb el PPU-13.

Quan plou, els actuals accessos queden inundats, dificultant o impeding entrar o sortir del polígon: es demana millorar els desaigües en aquests punts baixos.

Qualitat dels subministraments i serveis

El servei de neteja és millorable. Els visitants del polígon es sorprenen el primer cop que el veuen; s'hauria de treballar en la recollida d'herba.

No es detecten problemes d'aparcament; potser apareixeria aquest problema en un escenari en que les empreses tancades tornessin a tenir activitat.

Oferta i tipologia de sòl industrials

Hi ha algunes naus sense activitat al polígon, però ja no queden solars on edificar.

Anàlisi DAFO

Debilitats

Un únic punt d'accés al polígon, susceptible de ser bloquejat durant episodis de pluja al quedar inundats els vials d'accés

Amenaces

Falta d'entesa entre els ajuntaments de Tarragona i La Canonja per desenvolupar el futur accés del polígon cap al PPU-13

Fortaleses

Disposa de fibra òptica

Oportunitats

Accés a estació ferroviària de mercaderies de Classificació a l'est del polígon

Futur accés pel nord-oest del polígon cap al PPU-13

Millora de l'accés per la C-31B amb la construcció d'una rotonda

Dades generals

Superfície neta: 37,4 ha (42% ocupat)

Any urbanització: 2005

Estat de conservació: Bon estat, tant en condicions generals com les parcel·les privades. Podria millorar en senyalització i manteniment (vegetació i deixalles).

Associacionisme: Sí (Associació Empresaris Polígon PP-13)

Parcel·la mínima: 900 m²

Ocupació màxima parcel·la: 60%

Alçada màxima: 9-15 m

Classificació del sòl: Sol Urbà

Qualificació del sòl: 19z - Zona de transformació d'ús segons PDAITCT a terciari

Serveis

Electricitat	Aigua	Gas
Fibra òptica	Recollida RSU	Estació de servei
Allotjament	Restauració	Bancs i/o caixer
Aparcament públic		

17 empreses
320 llocs de treball (2015)

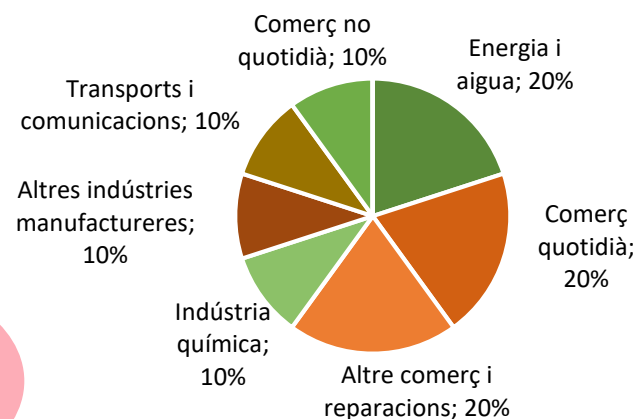
Usos permesos

Ús principal Terciari

Usos complementaris permesos

Hoteler	Comercial	Oficina
Restauració	Recreatiu musical	Lleure
Serveis	Magatzem	Estació de servei
Aparcament	Deixalleria	Esportiu
Educatiu	Dotacional	Residencial
Sanitari	Religiós	Administratiu
Cultura	Arqueològic	Abastament

Tipologia d'empreses (any 2013)



Accessibilitat



AP-7: 9 min
A-7: 6 min
A-27: 5 min
T-11: 6 min



Reus: 10 km - 12 min
Barcelona: 89 km - 61 min



Tarragona: 3 km - 5 min
Barcelona: 95 km - 65 min

Transport públic

Disposa d'una línia de l'EMT, que el recorren per la perifèria nord (1 parada).



1a expedició: 7:15
Freqüència hora punta: 30 min



Última expedició: 20:46
Freqüència hora punta: 40 min



Trajecte fins al centre: 11 min

En un radi de 400 metres al voltant de les parades de bus es cobreix el 56% de la superfície de tot el polígon.

Valoració qualitativa

Mobilitat interna

De moment no es detecten problemes de mobilitat.
La construcció de la futura rotonda a la C-31B permetrà millorar els accessos a aquest polígon (cal desplaçar-se molt per fer el trajecte Salou-PAE i PAE-Tarragona per la C-31).

Oferta i tipologia de sòl industrials

Hi ha oferta de sòl, però com que urbanísticament no està inclòs dins de la trama urbana de la ciutat, no s'atorguen llicències per iniciar noves activitats comercials (principal sector que s'interessa pels solars del polígon).

Anàlisi DAFO

Debilitats

Al polígon no s'hi poden instal·lar activitats comercials degut al fet que està fora de trama urbana consolidada

Amenaces

Degradació dels solars desocupats i el seu entorn

Fortaleses

Disposa de fibra òptica
Construcció recent amb espais amplis i molta superfície disponible per edificar
Proximitat als barris de Ponent de la ciutat i possibilitat d'arribar-hi a peu (tant de treballadors com de possibles clients)

Oportunitats

Tot i la impossibilitat d'obtenir llicències per activitats comercials, encara es poden instal·lar activitats terciàries no comercials (logístiques, hoteleres o oficines) o comercials singulars (venta de vehicles, maquinària, materials de construcció o centres de jardineria)

Polígon Les Gavarres (1/2)

Dades generals

Superfície neta: 16,6 ha (97% ocupat)

Any urbanització: 1997

Estat de conservació: Bon estat, tant en condicions generals com les parcel·les privades. Podria millorar en la recollida de restes de desbrossat, de vegetació a les voreres i de deixalles i brutícies als carrers (hi ha punts que es fan servir d'abocadors il·legals). Hi ha voreres amb pavimentació aixecada o falta de tapes a comptadors o arquetes.

Associacionisme: Sí (Agrupació d'Interès Econòmic (AIE) les Gavarres)

Parcel·la mínima: 2.500 m²

Ocupació màxima parcel·la: 60%

Alçada màxima: 15 m

Classificació del sòl: Sol Urbà

Qualificació del sòl: 19b - Zona terciària

Serveis

Electricitat	Aigua	Gas
Fibra òptica	Recollida RSU	Estació de servei
Allotjament	Restauració	Bancs i/o caixer
Aparcament públic		

42 empreses
800 llocs de treball (2015)

Usos permesos

Ús principal Terciari

Usos complementaris permesos

Hoteler	Comercial	Oficina
Restauració	Recreatiu musical	Lleure
Serveis	Magatzem	Estació de servei
Aparcament	Deixalleria	Esportiu
Educatiu	Dotacional	Residencial
Sanitari	Religiós	Administratiu
Cultura	Arqueològic	Abastament

Accessibilitat



AP-7: 4 min

A-7: 2 min

A-27: 4 min

T-11: 1 min



Reus: 7 km - 7 min

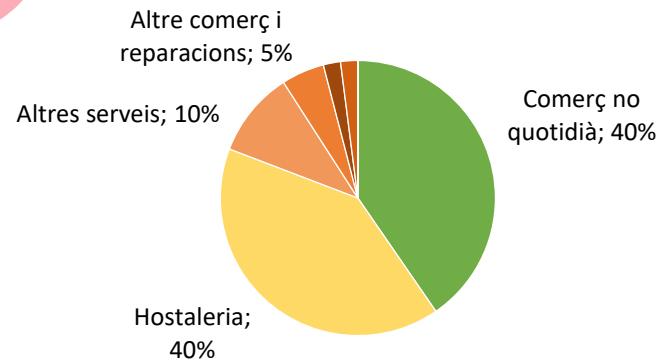
Barcelona: 91 km - 58 min



Tarragona: 4 km - 5 min

Barcelona: 97 km - 63 min

Tipologia d'empreses (any 2013)



Transport públic

Disposa d'una línia de l'EMT, que recorre el centre del polígon (2 parades).



1a expedició: 6:49

Freqüència hora punta: 30 min



Última expedició: 22:30

Freqüència hora punta: 30 min



Trajecte fins al centre: 20 min

En un radi de 400 metres al voltant de les parades de bus es cobreix el 100% de la superfície de tot el polígon.

Polígon Les Gavarres (2/2)

Valoració qualitativa

Mobilitat interna

Es va aplicar un canvi en la mobilitat interna del polígon, imposant carrers de sentit únic: la mobilitat ha anat a pitjor, degut a la reducció brusca de carrils en el principal accés al polígon.

Aquest problema de mobilitat interna col·lapsa el principal accés al polígon, la rotonda de la T-11 i A-7, amb una gran intensitat de pas.

Com a solució, es proposa:

- Construcció de nou accés. Es proposa un des del nus de la A-7 amb la A-27.
- Senyalització d'itinerari d'accés a través del PPU-9.

Oferta i tipologia de sòl industrials

Ja no hi ha sòl industrial per a noves construccions, les dues últimes parcel·les estan qualificades com sòl per a equipaments (antic edifici dels Mossos, sense activitat, i solar a la cantonada nord del polígon).

No es detecta cap tipus d'oferta de naus, és un polígon amb molta activitat.

Anàlisi DAFO

Debilitats

Col·lapse de la rotonda d'accés al polígon

Amenaces

Agreujament del col·lapse de la rotonda d'accés al polígon (ubicada al nus de la T-11 i A-7) amb la instal·lació de noves activitats comercials al futur PPU-10

Fortaleses

Disposa de fibra òptica

Concentració de grans superfícies comercials de marques tractores reconegudes

Ubicació equidistant dels principals centres urbans i turístics del Camp de Tarragona

Amplis espais d'aparcament per turismes

Oportunitats

Futura connexió amb el polígon Riu Clar

Augment de la clientela dels establiments d'oci i comercials amb l'atracció de nous clients a la zona amb la instal·lació de noves activitats comercials al futur polígon PPU-10.

Dades generals

Superfície neta: 43,1 ha (0% ocupat)

Any urbanització: 2005

Estat de conservació: Mal estat en condicions generals, tot i que les parcel·les privades estan en bon estat. Requereix neteja de brutícia, runes o deixalles, i retirada de vegetació general. Es troben estacions transformadores en mal estat, manca de portes en els comptadors o de tapes als fanals i arbres trencats, donant sensació d'estar abandonat. L'asfalt sí que es troba en bon estat.

Associacionisme: Sí (Associació de propietaris del PPU-9)

Parcel·la mínima: 2.500 m²

Ocupació màxima parcel·la: 60%

Alçada màxima: 15-22 m

Classificació del sòl: Sol Urbà

Qualificació del sòl: 19c - Zona terciària

Serveis

Electricitat	Aigua	Gas
Fibra òptica	Recollida RSU	Estació de servei
Allotjament	Restauració	Bancs i/o caixer
Aparcament públic		

5 empreses
400 llocs de treball (2015)

Usos permesos

Ús principal Terciari

Usos complementaris permesos

Hoteler	Comercial	Oficina
Restauració	Recreatiu musical	Lleure
Serveis	Magatzem	Estació de servei
Aparcament	Deixalleria	Esportiu
Educatiu	Dotacional	Residencial
Sanitari	Religiós	Administratiu
Cultura	Arqueològic	Abastament

Tipologia d'empreses (any 2013)

No es tenen dades de la tipologia de les empreses instal·lades l'any 2013.

Accessibilitat



AP-7: 8 min

A-7: 5 min

A-27: 6 min

T-11: 5 min



Reus: 8 km - 10 min

Barcelona: 88 km - 60 min



Tarragona: 5 km - 8 min

Barcelona: 95 km - 64 min

Transport públic

Disposa d'una línia de l'EMT, que el recorren per la perifèria sud i oest (3 parades).



1a expedició: 6:49

Freqüència hora punta: 30 min



Última expedició: 22:31

Freqüència hora punta: 30 min



Trajecte fins al centre: 16 min

En un radi de 400 metres al voltant de les parades de bus es cobreix el 79% de la superfície de tot el polígon.

Valoració qualitativa**Mobilitat interna**

Actualment no hi ha problemes de mobilitat ni d'accessos, ates que no hi ha cap activitat instal·lada en el polígon. Tot i així, es preveu que en un futur s'afegeixi un nou accés cap al polígon Riu Clar pel nord (tot i que els vials d'un i altre polígon no estan alineats).

Qualitat dels subministraments i serveis

La zona del Carrefour té un gran dèficit de places d'aparcament en relació a la seva superfície comercial. Aquest dèficit impedeix que el Carrefour pugui ampliar les seves instal·lacions.

Oferta i tipologia de sòl industrials

Hi ha oferta de sòl, però com que urbanísticament no està inclòs dins de la trama urbana de la ciutat, no s'atorguen llicències per iniciar noves activitats comercials (principal sector que s'interessa pels solars del polígon).

Anàlisi DAFO**Debilitats**

Al polígon no s'hi poden instal·lar activitats comercials degut al fet que està fora de trama urbana consolidada

Preu del sòl alt tot i estar fora de trama urbana consolidada

Manteniment deficient, dona imatge d'estar abandonat

Amenaces

Degradació dels solars desocupats i el seu entorn

Degradació dels serveis urbanístics

Fortaleses

Zona desenvolupada urbanísticament amb gran oferta de solars per noves edificacions

Proximitat als barris de Ponent de la ciutat i possibilitat d'arribar-hi a peu (tant de treballadors com de possibles clients)

Oportunitats

Futura connexió directa a l'A-7 i amb el polígon Riu Clar pel nord

Tot i la impossibilitat d'obtenir llicències per activitats comercials, encara es poden instal·lar activitats terciàries no comercials (logístiques, hoteleres o oficines) o comercials singulars (venta de vehicles, maquinària, materials de construcció o centres de jardineria)

Polígons PPU-10, PPU-38 i PPU-54

PPU-10

Descripció: Nou sector residencial a la zona de Ponent, on s'han instal·lat els equipaments esportius dels Jocs del Mediterrani. Inserida dins de TUC, es podran instal·lar noves activitats comercials.

Inici de la urbanització: Finals 2018

Superfície neta: 9,4 ha

Volum màxim edificable: 155.529 m³

Índex d'edificabilitat bruta màxima: 0,55 m² sostre/m² sol

Sòl màxim dedicat a ús privat: 45%

Sòl mínim dedicat a sistemes: 55%

Sostre màxim destinat a habitatge: 70%

Ús principal Habitatge

Usos complementaris permesos

Hoteler	Comercial	Oficina
Restauració	Recreatiu musical	Lleure
Serveis	Magatzem	Estació de servei
Aparcament	Deixalleria	Esportiu
Educatiu	Dotacional	Residencial
Sanitari	Religiós	Administratiu
Cultura	Arqueològic	Abastament

PPU-38

Descripció: Ampliació del Polígon de Riu Clar, fins a completar la totalitat de l'espai disponible fins els traçats de les autopistes A-7 i A-27.

Inici de la urbanització: 2019

Superfície neta: 41,6 ha

Volum màxim edificable: 831.600 m³

Índex d'edificabilitat bruta màxima: 0,60 m² sostre/m² sol

Índex de volum brut màxim: 2 m³/m²

Sòl màxim dedicat a ús privat: 60%

Sòl mínim dedicat a sistemes: 40%

Ús principal Industrial

Usos complementaris permesos

Hoteler	Comercial	Oficina
Restauració	Recreatiu musical	Lleure
Serveis	Magatzem	Estació de servei
Aparcament	Deixalleria	Esportiu
Educatiu	Dotacional	Residencial
Sanitari	Religiós	Administratiu
Cultura	Arqueològic	Abastament

PPU-54

Descripció: Segona fase de la Central Integrada de Mercaderies (CIM) el Camp, plataforma logística reservada pel transport rodat.

Inici de la urbanització: 2019

Superfície neta: 36,4 ha

Volum màxim edificable: 655.920 m³

Índex d'edificabilitat bruta màxima: 0,60 m² sostre/m² sol

Sòl màxim dedicat a ús privat: 70%

Sòl mínim dedicat a sistemes: 30%

Ús principal Logístic

Usos complementaris permesos

Hoteler	Comercial	Oficina
Restauració	Recreatiu musical	Lleure
Serveis	Magatzem	Estació de servei
Aparcament	Deixalleria	Esportiu
Educatiu	Dotacional	Residencial
Sanitari	Religiós	Administratiu
Cultura	Arqueològic	Abastament

Polígon PPU-59

PPU-59

Descripció: Futur parc universitari i tecnològic, proper a la zona universitària i a tot el complex nord educatiu del Campus de Tarragona.

Superfície neta: 44,4 ha

Volum màxim edificable: 532.680 m³

Índex d'edificabilitat bruta màxima: 0,40 m² sostre/m² sol

Sòl màxim dedicat a ús privat: 70%

Sòl mínim dedicat a sistemes: 30%

Ús principal Equipament educatiu - universitari i parc tecnològic

Usos complementaris permesos

Hoteler	Comercial	Oficina
Restauració	Recreatiu musical	Lleure
Serveis	Magatzem	Estació de servei
Aparcament	Deixalleria	Esportiu
Educatiu	Dotacional	Residencial
Sanitari	Religiós	Administratiu
Cultura	Arqueològic	Abastament

Anàlisi DAFO

De l'anàlisi de l'estat dels polígons del municipi, s'han detectat un seguit de qualitats (tant positives com negatives) comunes a tots ells. Es resumeixen a continuació:

Debilitats

Poca oferta de sòl industrial preparat per acollir noves activitats; el poc sòl urbanitzat de la ciutat és terciari però es troba fora de trama urbana consolidada, impossibilitant l'arribada d'activitats comercials (les que més interès mostren per aquest sòl)

Preus elevats i pitjors condicions urbanístiques respecte els municipis de l'entorn, que tenen una oferta de sòl més moderna

Falta d'assignacions pressupostàries municipals per invertir en la millora dels polígons: s'observa una manca de manteniment generalitzat

Problemes de mobilitat generalitzats, causats per uns accessos col·lapsats o poca permeabilitat dins dels polígons i agreujada per una senyalització deficient

Falta d'estratègia de futur de l'Ajuntament als polígons i sensació d'inseguretat jurídica (criteris erràtics per a atorgar llicències d'activitat, por de que es canviïn els usos del sòl)

Fortaleses

Ubicació i accés a les principals infraestructures de transports (AP-7, A-7, A-27, T-11, Port de Tarragona, Aeroport de Reus)

Capitalitat de Tarragona, tant administrativa com econòmica respecte al territori que l'envolta, fa de la ciutat el primer referent territorial per a l'arribada de noves inversions

Disponibilitat de **mà d'obra qualificada** i amb talent gràcies a l'àmplia oferta formativa de la ciutat (formació professional i universitària)

Amenaces

Derogació del POUM vigent, actualment amb una sentència del TSJC en contra de la seva totalitat

Col·lapse del nus de la T-11 i A-7 amb l'arribada de noves activitats comercials al futur polígon PPU-10, amb els conseqüents problemes de mobilitat pels polígons (Les Gavarres i PPU-9) i nuclis urbans del sector oest

Competència d'altres territoris

Oportunitats

Arribada de noves activitats comercials al PPU-10 pot potenciar el sector d'oci i comercial del polígon Les Gavarres

Col·laboració amb l'Autoritat Portuària de Tarragona per ubicar aquelles activitats que ja no caben dins del recinte de port

Major iniciativa del teixit associatiu dels polígons amb l'objectiu de liderar les actuacions necessàries per potenciar la competitivitat del seu entorn

Definició de política de taxes municipals i **bonificacions fiscals atractives** per les empreses instal·lades als polígons

Estratègia conjunta de promoció dels polígons a nivell de Camp de Tarragona (amb la creació d'una marca territorial)

Renovació dels polígons per ofertar espais atractius per noves empreses, davant del poc sòl industrial del que disposa el municipi

4.

Posicionament dels grups d'interès

4.1. Entrevistes externes (empreses i associacions)

4.2. Entrevistes internes (Ajuntament de Tarragona)

Resum del recull de les entrevistes

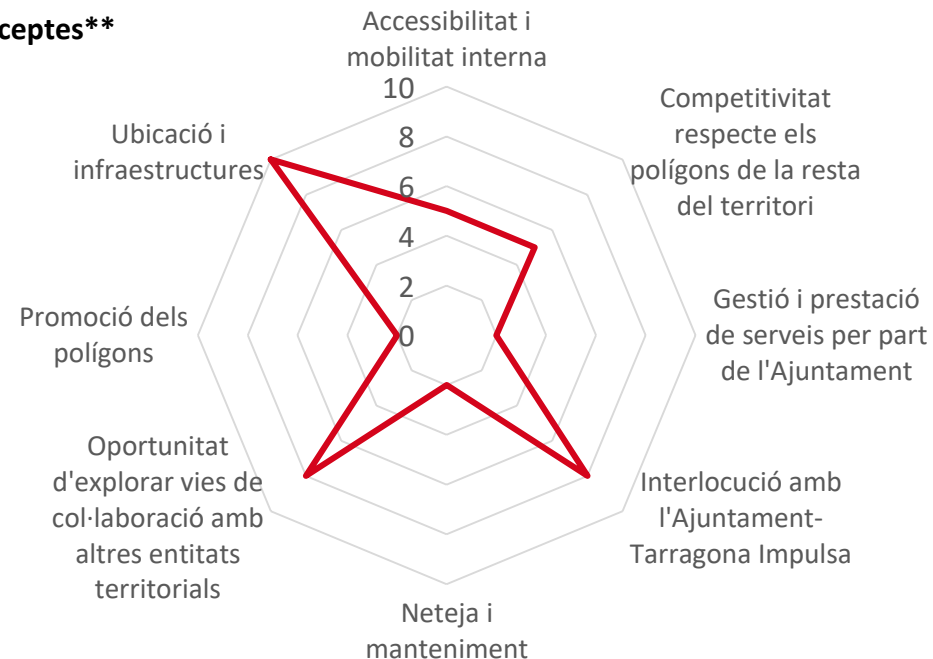
Entrevistes a entitats empresarials i associacions dels polígons

S'han entrevistat a diversos agents d'àmbit municipal i territorial per demanar la seva opinió sobre les fortaleses dels polígons, el seu estat de conservació i manteniment i la seva gestió, tant per part de les associacions d'empreses com per part de l'Ajuntament. També s'ha fet un recull de recomanacions d'aquestes entitats i agents per a la millora de la competitivitat dels polígons.

Les persones entrevistades, el seu càrrec i l'entitat a la que representen es llisten a continuació:

1. **Josep Antoni Belmonte Marín** (President CEPTA)
2. **Jaume Estivill Llorba i Emma Monlleó** (API Finques Tarragona)
3. **Genoveva Climent** (Directora comercial de l'Autoritat Portuària de Tarragona)
4. **Jordi Càceres** (Gestor dels polígons Francolí, Entrevies, PPU-13 i Riu Clar, Cambra de Comerç de Tarragona)
5. **Focus group** amb 4 associacions i 1 empresa dels polígons*
6. **Josep Torné Albiol** (PIMEC)
7. **Juan Pedro Díaz** (Gerent de l'AEQT)

Valoració dels principals conceptes**



7 sessions d'entrevistes

11 entitats entrevistades

En general les entitats entrevistades valoren negativament l'estat dels polígons i la seva gestió i promoció per part de l'Ajuntament (competència municipal). Com a punt positiu, valoren la seva ubicació i les infraestructures del territori.

*En el gràfic adjunt, es comptabilitza el vot de tots els participants del Focus Grup de forma conjunta, no individual.

**Valoració qualitativa dels principals conceptes que han sortit en les entrevistes. La valoració s'ha construït a partir de les opinions manifestades pels entrevistats. La puntuació va de 0 (molt deficient) fins a 10 (excel·lent).

Resum del recull de les entrevistes

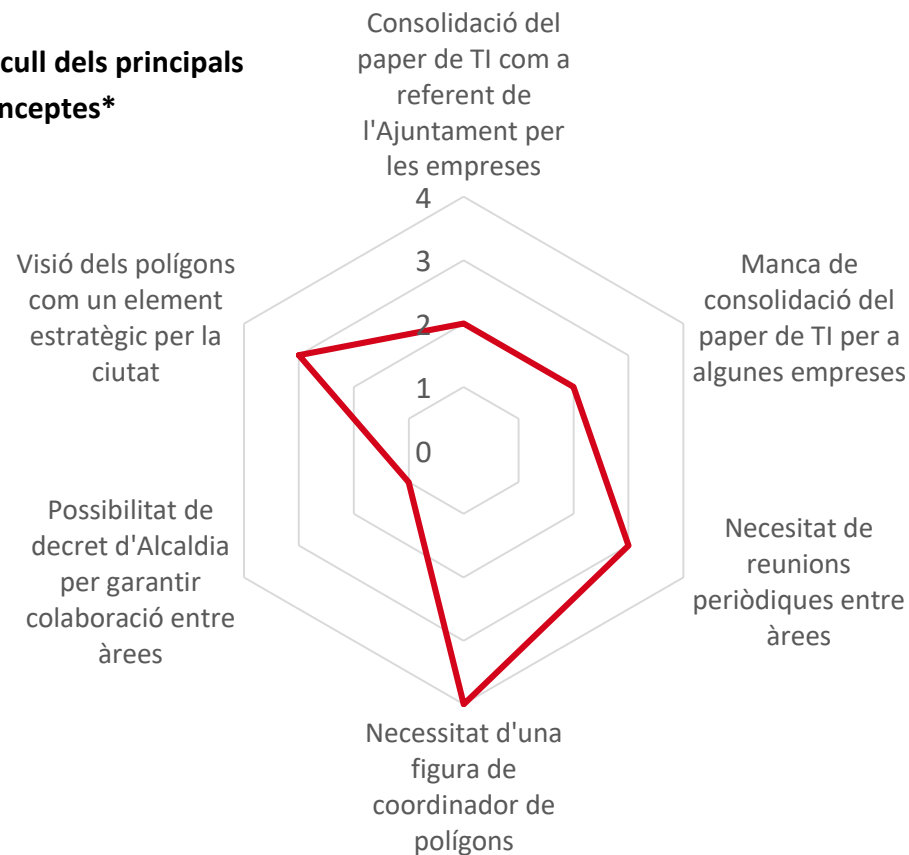
Entrevistes a àrees i departaments de l'Ajuntament de Tarragona

S'han entrevistat a aquelles àrees i departaments de l'Ajuntament amb alguna competència relacionada amb la gestió dels polígons industrials i les empreses que s'hi instal·len. En aquestes entrevistes, es pretenia conèixer la valoració que es fa des de l'Ajuntament de l'estat i la gestió actual dels polígons de la ciutat, quines són les competències de cada àrea respecte a aquests espais, i les seves recomanacions per millorar tant les condicions físiques com la gestió municipal d'ells.

Les persones entrevistades, el seu càrrec i l'àrea o departament de l'Ajuntament a la que representen es llisten a continuació:

- 1. Pau Pérez** (Conseller delegat i coordinador de l'Àrea de Serveis Centrals, Economia i Hisenda)
- 2. José Luis Martín García** (Conseller delegat i coordinador de l'Àrea de transparència, Govern Obert, Espais Públics i Contractació)
- 3. Ricard Mestre** (Enginyer de camins municipal dels Serveis Tècnics de l'Àrea de Territori)
- 4. Josep Maria Milà Rovira** (Conseller delegat i coordinador de l'Àrea de Territori)
- 5. Araceli Saigi** (Cap de secció de Serveis Públics de l'Àrea de Sostenibilitat, Medi Ambient, Neteja, Joventut i Cooperació i Gestió de Personal)

Recull dels principals conceptes*



 5 sessions d'entrevistes
4 àrees entrevistades

En general els tècnics i consellers entrevistats estan a favor d'una figura que coordini tots els esforços municipals respecte als polígons. La proposta de realitzar reunions periòdiques amb totes les àrees també té una bona acollida.

5.

Actuacions sobre els polígons

5.1. Introducció i antecedents

5.2. Actuacions específiques

5.3. Línies estratègiques

Classificació de les actuacions sobre els polígons

Introducció i antecedents

Per a la definició de les actuacions a realitzar sobre els polígons de la ciutat **es treballa sobre la base dels diversos estudis fets per encàrrec de l'Ajuntament, que es contrasten i complementen amb la informació rebuda en les noves entrevistes** fetes amb els principals actors del polígons industrials. Els principals estudis en aquesta línia són:

- **Guía de buenas prácticas en polígonos Industriales** (CEPE, 2012). Conté **exemples de bones pràctiques** de polígons de tot l'estat espanyol.
- **Foros COE: Plan Operativo de Actuación** (CEPE, 2014). Conté un recull de les **conclusions de diferents sessions de treball temàtiques** realitzades amb empreses dels polígons. Es van tractar temes de formació, ús de les TIC, generació de sinèrgies entre empreses i col·laboració públic-privada.

En total **es proposen 16 actuacions, jerarquitzades i classificades en 3 nivells** en funció del seu abast i prioritat.

Classificació de les actuacions proposades dins del pla d'acció 2018

A. Actuacions específiques

Accions de millora **específiques per a cada polígon**, en funció de les mancances detectades a la fase de diagnosi. En general són millores en infraestructura, tot i que també hi ha millores en serveis i en gestió.

B. Actuacions estratègiques

Són aquelles actuacions que es prenen per millorar la competitivitat del **conjunt de polígons de la ciutat**. Es consideren tant accions globals als polígons com millores en els serveis de l'Ajuntament per facilitar l'arribada de noves activitats.

C. Instruments generals

Engloben les actuacions necessàries per crear el **marc de treball idoni**. Sense aquests instruments no es poden executar convenientment la resta d'accions. el seu objectiu és **millorar la gestió tant dels polígons com la coordinació interna de l'Ajuntament**. Es tractaran més endavant al capítol 6 - Model de gestió dels polígons.

Llistat d'actuacions sobre els polígons

A. Actuacions específiques

Es distingeix entre les actuacions que pot liderar l'Ajuntament de Tarragona i aquelles actuacions que depenen d'altres administracions.

- Actuacions sota el lideratge de l'Ajuntament de Tarragona:

Id	Nom de l'actuació	Polígons beneficiats	Tipologia	Entitat responsable
A01	Pla de mobilitat Riu Clar	Riu Clar	Serveis	Ajuntament de Tarragona
A02	Pla de mobilitat PPU9-PPU10-Les Gavarres	PPU-9, PPU-10, Les Gavarres	Serveis	Ajuntament de Tarragona
A03	Pla de promoció d'usos terciaris alternatius fora de TUC	PPU-9, PPU-13	Gestió	Ajuntament de Tarragona
A04	Millora en els accessos Les Gavarres	Les Gavarres	Infraestructura	Ajuntament de Tarragona
A05	Senyalització accés Les Gavarres pel PPU-9	Les Gavarres	Infraestructura	Ajuntament de Tarragona
A06	Remodelació de la via principal al Polígon Francolí	Francolí	Infraestructura	Ajuntament de Tarragona
A07	Subvenció per l'actualització de naus industrials	Francolí	Serveis	Ajuntament de Tarragona
A08	Millora en els drenatges pluvials Entrevies	Entrevies	Infraestructura	Ajuntament de Tarragona
A09	Millora en el col·lector de la riera Riu Clar	Francolí	Infraestructura	Ajuntament de Tarragona
A10	Reubicació del centre de culte d'Entrevies	Entrevies	Gestió	Ajuntament de Tarragona

- Actuacions sota el lideratge d'altres administracions:

Id	Nom de l'actuació	Polígons beneficiats	Tipologia	Entitat responsable
A11	Nou accés Les Gavarres per nus A-7 i A-27	Les Gavarres, Riu Clar	Infraestructura	Ministeri de Foment
A12	Nova rotonda a la C-31B	Francolí, PPU-13	Infraestructura	Generalitat de Catalunya
A13	Nou accés entre els polígons Entrevies i PPU-13	Entrevies, PPU-13	Infraestructura	Ajuntament de Tarragona, Ajuntament de La Canonja, Generalitat de Catalunya

Fitxes de les mesures

Identificador	A01	Tipologia	Serveis
Nom de l'acció	Pla de mobilitat Riu Clar		
Justificació	<p>Es detecten al polígon una sèrie de problemes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Els vehicles que circulen per la carretera entre Tarragona i Constantí ho fan a grans velocitats • La mobilitat a peu en el polígon es veu compromesa per la ubicació millorable dels passos de vianants i la falta de semàfors • La sortida de la A-27 cap al polígon suporta un elevat pas de vehicles, inclosos els camions que van de l'autopista AP-7 fins al polígon de Constantí 		
Descripció de les activitats	<p>Adaptar el pla de mobilitat del polígon (redactat l'any 2010 per la consultora Cinesi) per reflectir les noves dinàmiques de mobilitat arran de la inauguració de la A-27 i adreçar els problemes identificats.</p> <p>Implementar les mesures que el pla de mobilitat identifiqui com a necessàries per corregir els problemes del polígon (re-asfaltat de vials per adaptar-los a l'increment del trànsit, reordenació de rotondes, etc.)</p>		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> • Adaptació del pla de mobilitat (Sí/No) • Implementació de les mesures del pla (Sí/No) 		
Polígons beneficiats	Polígon Riu Clar		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona		

Identificador	A02	Tipologia	Serveis
Nom de l'acció	Pla de mobilitat PPU9-PPU10-Les Gavarres		
Justificació	<p>La concentració de grans superfícies dedicades a activitats terciàries actuals i futures (PPU-10) fa dels polígons ubicats al voltant del nus viari de la A-7 i la T-11 una zona d'atracció i aflluència territorial.</p> <p>Aquesta major aflluència de clients, així com de transportistes amb relacions comercials amb els establiments dels polígons, podria suposar dificultats a la mobilitat en l'accés, circulació interna i aparcament dins dels polígons.</p> <p>També convé garantir la connectivitat entre els diferents polígons de la zona i proporcionar itineraris que els connectin sense perjudicar la mobilitat dels seus voltants (on hi ha els barris de Ponent de la ciutat i la confluència entre dues grans infraestructures territorials, com són l'A-7 i la T-11).</p>		
Descripció de les activitats	<p>Redactar un pla de mobilitat pel conjunt dels polígons que adreci els reptes identificats.</p> <p>Implementar les mesures que el pla de mobilitat identifiqui com a necessàries per a corregir els problemes identificats (construcció de nova superfície d'aparcament, adequació dels accessos, construcció de nous vials de connexió, etc.)</p>		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> • Licitació de la redacció del pla (Sí/No) • Redacció del pla (Sí/No) • Implementació de les mesures del pla (Sí/No) 		
Polígons beneficiats	PPU-9, PPU-10, Les Gavarres		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona		

Fitxes de les mesures

Identificador	A03	Tipologia	Gestió
Nom de l'acció	Pla de promoció d'usos terciaris alternatius fora de TUC		
Justificació	<p>El Decret Llei 1/2009, de 22 de desembre, d'ordenació dels equipaments comercials, impedeix l'obertura d'establiments comercials convencionals fora de Trama Urbana Consolidada, cas dels polígons PPU-9 i PPU-13 (la principal demanda de sòl actualment és per ubicar aquest tipus d'establiments).</p> <p>No obstant, aquest decret permet l'obertura d'establiments comercials singulars (de venda de vehicles, maquinària, materials per la construcció o centres de jardineria) o altres activitats terciàries (logístiques, hoteleres o oficines) fora de TUC</p>		
Descripció de les activitats	<p>Redacció d'un pla de promoció per a atraure aquestes activitats comercials singulars o terciàries no comercials, posant en valor:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La bona ubicació dels polígons, en contacte amb els barris de Ponent i l'Anella Mediterrània • El bon accés a infraestructures viàries de primer nivell 		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> • Número de consultes sobre els terrenys per part d'empreses amb activitats no comercials convencionals • Número d'empreses instal·lades 		
Polígons beneficiats	Polígons PPU-9 i PPU-13		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona		

Identificador	A04	Tipologia	Infraestructura
Nom de l'acció	Millora en els accessos Les Gavarres		
Justificació	El canvi de sentit de la circulació sense el condicionament de la illeta del carrer Joan Amades i Gelats ha inutilitzat uns dels carrils de circulació del carrer en el seu punt d'accés, provocant importants retencions a l'accés al polígon des de la rotonda del nus de la A-7 i la T-11		
Descripció de les activitats	Condicionar la illeta del carrer Joan Amades i Gelats per a permetre l'accés al carrer pels seus dos carrils de circulació pels vehicles provinents de la rotonda del nus de la A-7 i la T-11		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> • Redacció del projecte de condicionament de la illeta (Sí/No) • Licitació de les obres de condicionament (Sí/No) • Grau de compliment de l'execució de les obres de condicionament (%) • Finalització de les obres (Sí/No) 		
Polígons beneficiats	Polígon Les Gavarres		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona		

Fitxes de les mesures

Identificador	A05	Tipologia	Infraestructura
Nom de l'acció	Senyalització accés Les Gavarres pel PPU-9		
Justificació	<p>Actualment hi ha dos camins possibles per accedir a Les Gavarres des de Tarragona per la T-11:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Rotonda del nus de la A-7 i la T-11 2. Polígon PPU-9 <p>Donat l'elevat trànsit de vehicles i episodis de congestió que pateix la rotonda, seria convenient derivar tot el trànsit possible per la segona opció a través del polígon PPU-9, camí poc conegut i deficientment senyalitzat</p>		
Descripció de les activitats	<p>Començant per la rotonda de la Floresta, afegir la senyalització adient per indicar el camí alternatiu per arribar a Les Gavarres a través del polígon PPU-9.</p> <p>Senyalitzar aquest itinerari a la T-11, tant en direcció Reus (abans de la rotonda de la Floresta) com en direcció Tarragona (abans del nus viari de la A-7 i la T-11)</p>		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> • Redacció pla de senyalització (Sí/No) • Instal·lació de la nova senyalització (Sí/No) 		
Polígons beneficiats	Polígon Les Gavarres		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona		

Identificador	A06	Tipologia	Infraestructura
Nom de l'acció	Remodelació de la via principal al Polígon Francolí		
Justificació	<p>El polígon Francolí té dos problemes a nivell d'espai públic:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Excessiva rigidesa a nivell visual de l'espai públic, amb abundància de ciment i poc "verd" (arbres, parterres) que configura un espai poc atractiu pels visitants. 2. Mancança de canvis de sentit, fet que dificulta l'accessibilitat a alguns punts del polígon i penalitza excessivament les equivocacions a l'hora de circular pel polígon, obligant de fer grans recorreguts per tornar a orientar-se. <p>En aquest sentit, es planteja una remodelació del vial principal que permeti fer l'espai més amable i permeable pels seus usuaris. D'aquesta manera es millorarà la percepció visual d'aquest polígon així com la seva mobilitat interna i accessibilitat cap a l'A-27.</p>		
Descripció de les activitats	Remodelació de la via principal, amb major espai verd i canvis de sentit per facilitar la mobilitat dels vehicles		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> • Licitació de la redacció del projecte de remodelació de la via principal (Sí/No) • Redacció del projecte (Sí/No) • Licitació de les obres de construcció de la nova via (Sí/No) • Grau de compliment de l'execució de les obres (%) • Finalització de les obres (Sí/No) 		
Polígons beneficiats	Polígon Francolí		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona		

Fitxes de les mesures

Identificador	A07	Tipologia	Serveis
Nom de l'acció	Subvenció per l'actualització de naus industrials		
Justificació	<p>Hi ha naus del polígon Francolí que han quedat fora de normativa contra-incendis, i per tant requeririen d'una forta inversió inicial per actualitzar-les abans de poder instal·lar qualsevol nova activitat.</p> <p>Aquesta forta inversió que han d'assumir les empreses desincentiva la seva arribada al polígon (actualment només arriben activitats d'emmagatzematge, que no requereixen actualitzar les naus)</p>		
Descripció de les activitats	<p>Oferir subvencions aplicables a aquelles naus del polígon Francolí fora de la normativa contra-incendis, per incentivar l'arribada d'activitats de valor afegit.</p> <p>Aprofitar aquesta renovació de les naus industrials per definir els usos que es vol donar al polígon i com es pretenen distribuir les diferents activitats econòmiques (quins usos es permeten a façana i quins es reserven per als vials secundaris del polígon)</p>		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> Definició dels usos/distribució d'activitats econòmiques dins del polígon (Sí/No) Número de naus actualitzades Número d'empreses instal·lades 		
Polígons beneficiats	Polígon Francolí		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona		

Identificador	A08	Tipologia	Infraestructura
Nom de l'acció	Millora en els drenatges pluvials Entrevies		
Justificació	El polígon Entrevies només disposa d'un accés cap a la C-31B. Aquest accés és susceptible d'inundar-se en episodis de pluja, podent arribar a tallar l'únic punt d'accés i sortida del polígon		
Descripció de les activitats	Millorar el sistema de drenatge als vials sota la C-31B que donen accés al polígon, especialment al vial sud (el mur de les vies del tren incorpora un element que dificulta el seu drenatge)		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> Redacció del projecte de millora del sistema de drenatge (Sí/No) Licitació de les obres de condicionament (Sí/No) Grau de compliment de l'execució de les obres de condicionament (%) Finalització de les obres (Sí/No) 		
Polígons beneficiats	Polígon Entrevies		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona		

Fitxes de les mesures

Identificador	A09	Tipologia	Infraestructura
Nom de l'acció	Millora en el col·lector de la riera Riu Clar		
Justificació	Es detecten problemes relacionats amb el pas de la riera de Riu Clar pel polígon Francolí. La insuficient capacitat del col·lector soterrat junt amb el poc manteniment dels embornals de drenatge provoca que es produeixin episodis d'inundacions al polígon, amb el conseqüent impacte i pèrdues econòmiques per les empreses instal·lades.		
Descripció de les activitats	Re-dimensionament del col·lector soterrat per on es canalitza la riera de Riu Clar al seu pas pel polígon Francolí per augmentar la seva capacitat en concordança als requeriments reals del sistema de drenatge. Augmentar l'activitat de comprovació de l'estat i de neteja dels embornals de drenatge per garantir el seu correcte funcionament, en especial en els mesos més plujosos.		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> Licitació de les obres de condicionament del col·lector (Sí/No) Grau de compliment de l'execució de les obres de condicionament (%) Finalització de les obres (Sí/No) Número de revisions de l'estat i neteja dels embornals de drenatge 		
Polígons beneficiats	Polígon Francolí		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona		

Identificador	A10	Tipologia	Gestió
Nom de l'acció	Reubicació del centre de culte d'Entrevies		
Justificació	<p>El polígon Entrevies és un espai molt vulnerable a qualsevol incident químic donada la seva proximitat al pol químic sud. A més, la seva configuració podria suposar un coll d'ampolla en cas d'evacuació de les persones ubicades en ell:</p> <ul style="list-style-type: none"> Només disposa d'un punt de sortida. Aquest punt de sortida és vulnerable a episodis de pluja, en què pot quedar inundat segons la seva intensitat i dificultar la sortida dels usuaris. <p>Donades aquestes circumstàncies, la ubicació d'un centre de culte i mercat ambulant en el perímetre d'aquest polígon (amb una gran afluència de gent, ocupació de l'espai públic i col·lapse de la mobilitat interna) dificulta l'evacuació i augmenta l'exposició i risc dels seus usuaris i assistents.</p>		
Descripció de les activitats	Reubicar la mesquita i mercat ambulant del polígon Entrevies cap a una altra localització sense exposició a riscos vers els seus assistents		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> Reubicació de la mesquita i mercat ambulant (Sí/No) 		
Polígons beneficiats	Polígon Entrevies		
Entitat responsable	Ministeri de Foment		

Fitxes de les mesures

Identificador	A11	Tipologia	Infraestructura
Nom de l'acció	Nou accés Les Gavarres per nus A-7 i A-27		
Justificació	<p>Actualment, l'accés a Les Gavarres des de l'A-7 en direcció sud (és a dir, circulant des de Tarragona) s'ha de realitzar per la rotonda del nus de la A-7 i la T-11. Aquesta rotonda suporta un elevat trànsit de vehicles i en ocasions pateix episodis de congestió que dificulten l'accés al polígon.</p> <p>Els polígons Les Gavarres i Riu Clar no disposen d'una connexió formal i habilitada entre ells. Tot i així, els usuaris segueixen un camí que connecta el final del carrer Joan Amades i Gelats (Les Gavarres) i el carrer del Plom (Riu Clar), suggerint la necessitat de connectar tots dos polígons</p>		
Descripció de les activitats	<p>Habilitar un nou vial pels vehicles provinents de Tarragona que connecti el nus de la A-7 i la A-27 amb la rotonda entre Les Gavarres i Riu Clar (al final del carrer Joan Amades i Gelats).</p> <p>D'aquesta manera, es pot crear un nou accés per tots dos polígons així com una connexió entre ells (a través de terrenys del terme municipal de Constantí)</p>		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> • Licitació de la redacció del projecte del nou accés (Sí/No) • Redacció del projecte (Sí/No) • Licitació de les obres de construcció del nou accés (Sí/No) • Grau de compliment de l'execució de les obres (%) • Finalització de les obres (Sí/No) 		
Polígons beneficiats	Polígon Les Gavarres i Riu Clar		
Entitat responsable	Ministeri de Foment		

Identificador	A12	Tipologia	Infraestructura
Nom de l'acció	Nova rotonda a la C-31B		
Justificació	<p>El polígon Francolí té un problema de manca de canvis de sentit, fet que dificulta l'accessibilitat a alguns punts del polígon i penalitza excessivament les equivocacions a l'hora de circular pel polígon, obligant de fer grans recorreguts per tornar a orientar-se.</p> <p>En aquest sentit, una rotonda a la C-31B beneficiaria un dels punts del polígon més penalitzats per la manca de canvis de sentit (el sector oest). Aquesta rotonda també milloraria de retruc l'accessibilitat del polígon PPU-13 des de la C-31B.</p> <p>El projecte constructiu d'aquesta rotonda ja està redactat, i només falta l'assignació pressupostària per la seva execució</p>		
Descripció de les activitats	Construcció d'una rotonda a la C-31B a l'alçada del Camí Vell de Salou		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> • Licitació de les obres de construcció de la rotonda (Sí/No) • Grau de compliment de l'execució de les obres (%) • Finalització de les obres (Sí/No) 		
Polígons beneficiats	Polígon Francolí i PPU-13		
Entitat responsable	Generalitat de Catalunya		

Fitxes de les mesures

Identificador	A13	Tipologia	Infraestructura
Nom de l'acció	Nou accés entre els polígons Entrevies i PPU-13		
Justificació	El polígon Entrevies només disposa d'un accés. Donada la seva proximitat als pols químics, seria convenient disposar d'un altre punt d'accés que permetés la ràpida evacuació del polígon		
Descripció de les activitats	Construcció d'un pont per sobre de les vies ferroviàries Tarragona-Reus que connecti els polígons Entrevies i PPU-13, en el límit dels termes municipals de Tarragona i La Canonja		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> • Modificació puntual del POUM de Tarragona i La Canonja (Sí/No) • Licitació de la redacció del projecte del nou accés (Sí/No) • Redacció del projecte (Sí/No) • Licitació de les obres de construcció del nou accés (Sí/No) • Grau de compliment de l'execució de les obres (%) • Finalització de les obres (Sí/No) 		
Polígons beneficiats	Polígon Entrevies i PPU-13		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona, Ajuntament de La Canonja i Generalitat de Catalunya (per ser una actuació de reordenació urbanística supramunicipal)		

Llistat d'actuacions sobre els polígons

B. Actuacions estratègiques

Id	Nom de l'actuació	Polígons beneficiats	Tipologia	Entitat responsable
B01	Millora general de les condicions dels polígons	Tots els PAE	Infraestructura	Ajuntament de Tarragona
B02	Millora en el portal d'informació dels PAE	Tots els PAE	Gestió	Ajuntament de Tarragona
B03	Servei d'assessoria i agilitació dels tràmits administratius	Tots els PAE	Gestió	Ajuntament de Tarragona
B04	Bonificacions en la fiscalitat municipal	Tots els PAE	Gestió	Ajuntament de Tarragona

Identificador	B01	Tipologia	Infraestructura
Nom de l'acció	Millora general de les condicions dels polígons		
Justificació	Els polígons de la ciutat presenten greus deficiències en múltiples aspectes (pavimentació, enllumenat, neteja, etc.). Aquesta deixadesa pot repercutir negativament en l'atracció i retenció d'activitats econòmiques en aquests espais. La poca oferta de sòl per a noves activitats fa necessari condicionar el sòl industrial actual si es vol competir amb els altres polígons industrials del territori.		
Descripció de les activitats	Actuar en aquells aspectes que perjudiquen la imatge i la operativa en els polígons: <ul style="list-style-type: none"> • Millora en el manteniment d'asfalt, voreres, enllumenat i d'altres elements en mal estat • Millora en la neteja, en especial d'herbes altes, a les voreres i als embornals de drenatge de pluvials • Millora en la seguretat, tant diürna com nocturna • Millora en la senyalització de carrers, panell informatius i numeració de les naus industrials 		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> • Número de queixes sobre l'estat de la via pública (asfalt, voreres, enllumenat, neteja, herbes, etc.) als polígons enregistrats a l'aplicació Epp! Tarragona • Número de denúncies de robatoris als polígons • Número d'actuacions de senyalització i numeració de naus industrials realitzades als polígons 		
Polígons beneficiats	Tots els PAE		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona , amb el suport de les associacions d'empresaris per identificar possibles punts d'actuació		

Identificador	B02	Tipologia	Gestió
Nom de l'acció	Millora en el portal d'informació dels PAE		
Justificació	El portal d'informació de polígons municipal presenta algunes mancances en la informació disponible per a consulta i té poca visibilitat, resultant poc conegut pels empresaris del territori		
Descripció de les activitats	Millorar la informació del portal i millorar la seva difusió per a que sigui una eina de referència per a empreses i inversors interessats en el territori: <ul style="list-style-type: none"> • Millorar la visibilitat del portal al web de l'Ajuntament • Cens d'empreses amb més opcions (vista en llista, possibilitat de descarregar-ho, que s'actualitzi en funció de la vista en el mapa interactiu, etc.) • Descripció dels polígons més acurada (falta informació, i altre informació no és correcte) • Afegir un recull de les naus o solars disponibles per comprar o llogar per polígon 		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> • Número de visites • Número de descàrregues o consultes d'informació • Número de contactes a través del portal • Número d'operacions de compra o lloguer finalitzades que s'hagin iniciat a través del portal 		
Polígons beneficiats	Tots els PAE		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona , amb el suport de les associacions d'empresaris i/o API industrials per notificar canvis en el mercat immobiliari de naus i solars dels polígons		

Identificador	B03	Tipologia	Gestió
Nom de l'acció	Servei d'assessoria i agilitació dels tràmits administratius		
Justificació	La burocràcia administrativa suposa una barrera d'entrada per a algunes empreses que volen iniciar una activitat però no tenen coneixements sobre els tràmits, llicències i projectes requerits per fer-ho. Els llargs terminis necessaris per demanar ajuts fiscals a l'Ajuntament també suposen una barrera que fa desistir a les empreses de demanar-los		
Descripció de les activitats	Ajuda en els tràmits necessaris per l'inici d'una activitat econòmica al municipi, plantejada des de dos vessants: <ul style="list-style-type: none"> • Creació d'un equip de tècnics i enginyers municipals per oferir ajuda a les petites empreses en la redacció dels projectes, estudis o sol·licitud de llicències que requereixin per iniciar la seva activitat • Reducció de les fases i terminis de tramitació en els diferents impostos, taxes i llicències necessaris per obrir una nova activitat, així com en altres processos fiscals (com la petició de realitzar el pagament fraccionat) 		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> • Número d'empreses ateses • Número d'empreses consolidades al municipi • Tipificar la durada mitjana dels tràmits actuals per obrir una nova activitat, i calcular la reducció en els terminis (%) 		
Polígons beneficiats	Tots els PAE		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona , amb la col·laboració de les associacions d'empresaris en la identificació dels principals colls d'ampolla en la tramitació de les llicències		

Identificador	B04	Tipologia	Gestió
Nom de l'acció	Bonificacions en la fiscalitat municipal		
Justificació	En un territori amb nivells similars d'accés a recursos, mà d'obra i grans infraestructures, la fiscalitat municipal pot convertir-se en un factor de localització decisiu a l'hora d'atraure noves activitats cap a un municipi. En aquest sentit, altres municipis del Camp de Tarragona ja apliquen bonificacions fiscals (Reus, Valls) que els fan més atractius (a nivell fiscal) que Tarragona, i per tant poden suposar un competidor per les empreses interessades en instal·lar-se al territori		
Descripció de les activitats	Bonificació d'algunes de les taxes o impostos en funció de les bones pràctiques adoptades per les empreses, com per exemple: <ul style="list-style-type: none"> • Replantejament de la taxa de recollida de residus per ajustar-se millor a la generació real de residus (actualment es fa segons superfície dels establiments) • Bonificació en la taxa de recollida de residus, per aquelles empreses amb gestor autoritzat de residus • Bonificació de l'ICIO per a aquelles empreses que generin molta ocupació local al municipi 		
Indicadors de seguiment	<ul style="list-style-type: none"> • Número de bonificacions implementades • Quantificació de l'import bonificat a les empreses 		
Polígons beneficiats	Tots els PAE		
Entitat responsable	Ajuntament de Tarragona		

6.

Model de gestió dels polígons

6.1. Gestió interna dels polígons

6.2. Gestió de l'Ajuntament en matèria de polígons

Diagnosi de fórmules de gestió interna de polígons

Per al bon funcionament de la gestió dels polígons **és recomanable que les empreses s'associïn, amb l'objectiu de millorar la comunicació** (interna entre empreses i externa amb altres administracions o entitats), **impulsar projectes compartits i defensar els interessos comuns**. S'identifiquen tres tipus d'entitats associatives tradicionals i una quarta figura pionera a Espanya, impulsada a la Comunitat Valenciana i que podria replicar-se a altres CCAA en funció dels seus resultats:

Associació d'empresaris

Figura associativa de constitució voluntària entre 3 o més empreses.



- Constitució senzilla
- Participació oberta a arrendataris



- Participació voluntària
- Dificultats (tot i que no impossibilitat) per oferir els serveis de valor afegit de manera continuada, per manca de gerència professional

Junta de conservació

Agrupació amb l'objectiu de conservar les obres d'urbanització.



- Possibilitat d'oferir serveis de valor afegit
- Vocació de conservar en bon estat les infraestructures



- Participació voluntària* i restringida als propietaris
- Serveis de valor afegit no són l'objectiu de la junta, hi ha propietaris que es podrien oposar a oferir-los
- Caducitat de l'agrupació

Agrupació d'interès econòmic

Figura associativa amb caràcter mercantil sense ànim de lucre.



- Participació oberta a arrendataris i també a entitats públiques (exemple d'APPORTT o la gestió de la Xarxa Santa Tecla)
- Possibilitat d'oferir serveis de valor afegit, i major facilitat per oferir-los de manera continuada per la seva estructura (gerència professional)



- Participació voluntària
- Responsabilitat solidària (els resultats es reparteixen entre els socis, hi ha risc de pèrdues o deutes de tercers)

Entitats de Gestió i Modernització (Comunitat Valenciana)

Figura associativa sense ànim de lucre de base privada però finalitat pública



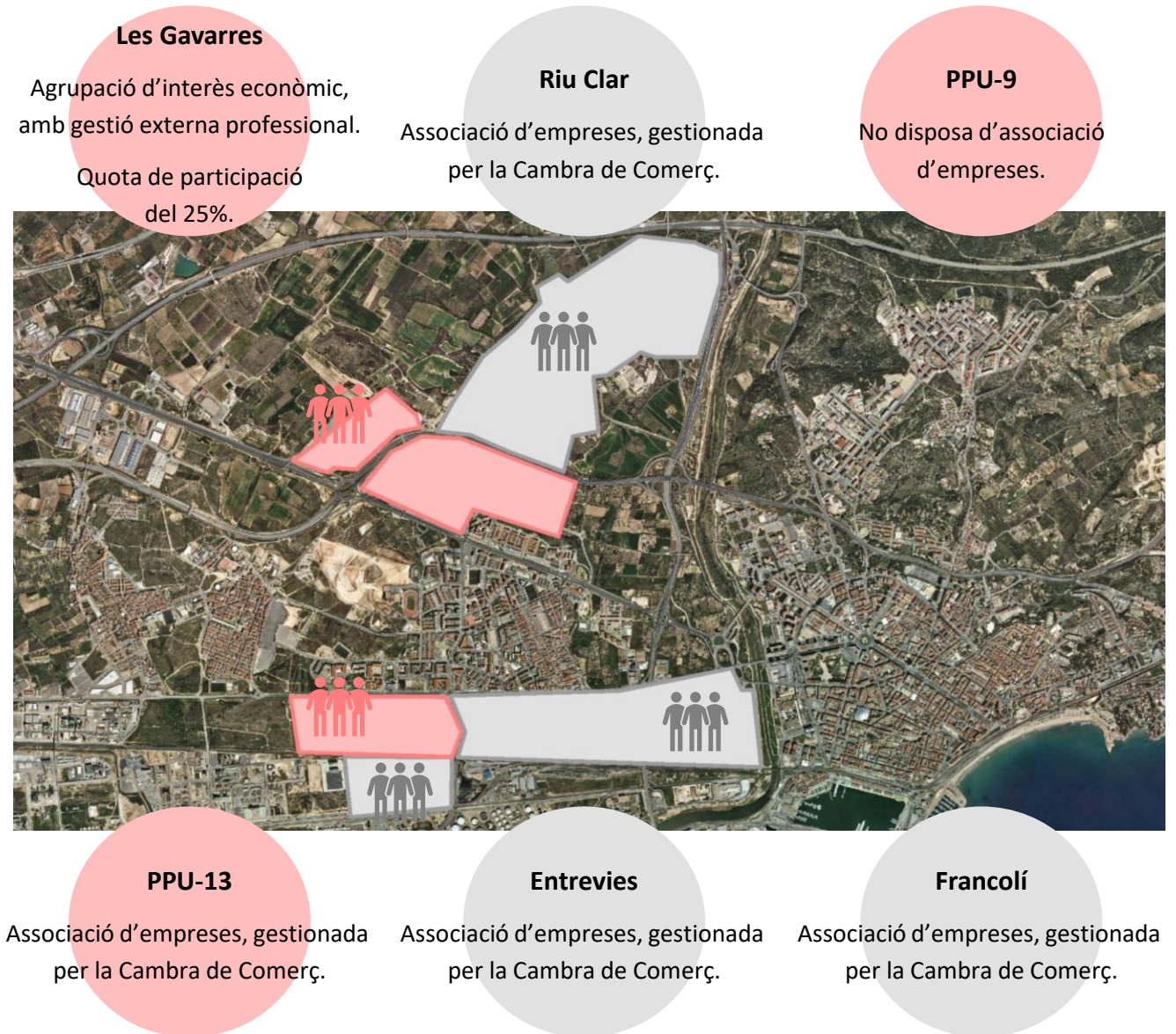
- Constitució voluntària però participació universal i obligatòria
- Participació oberta a arrendataris
- Vocació d'oferir serveis de valor afegit i de conservar en bon estat les infraestructures
- Facilitat per oferir serveis de valor afegit de manera continuada per la seva estructura (possibilitat de gerència professional)

Actualment 5 dels 6 polígons de la ciutat disposen d'alguna entitat associativa. La gran majoria (4) són associacions empresarials gestionades per la Cambra de Comerç; la cinquena figura de gestió és l'Agrupació d'interès econòmic de Les Gavarres.

Aquestes entitats fan la funció d'interlocució davant de l'Ajuntament en nom de tot el polígon, traslladant les principals mancances detectades en aquests espais i exigint solucions. Participen en la Mesa per la promoció i millora dels polígons, reunions periòdiques entre polígons i Ajuntament per tractar els problemes d'aquestes espais, liderada per Tarragona Impulsa.

Tot i aquesta vocació de representativitat de tot el polígon, aquestes entitats solen tenir quotes de participació baixes. Això dificulta la prestació de serveis de valor afegit per part de les entitats associatives.

Durant la fase d'entrevistes s'ha detectat un gran desconeixement sobre aquestes entitats associatives dels polígons per part d'alguns empresaris i entitats territorials. Això pot indicar que la baixa quota de participació es pot deure a la poca visibilitat d'aquestes entitats entre les empreses dels polígons.



Recomanacions per fomentar la gestió interna

Degut al seu caràcter voluntari, **l'associacionisme i la millora de les quotes de participació en les entitats associatives ha de provenir de la voluntat de la iniciativa privada** de les empreses dels polígons. **Un increment del grau de participació és essencial per la millora de la competitivitat dels polígons:**

- Es poden **conèixer les necessitats** d'un major nombre d'empreses i **implicar-les en la gestió** i planificació del polígon.

- Es possibilita que **les empreses dels polígons es coneguin entre elles** i busquin **sinèrgies** entre les seves activitats.

- Les entitats associatives tenen una **major capacitat** per oferir **serveis de valor afegit**:
 - **Majors ingressos** per a l'associació
 - **Més massa crítica** per a generar convenis d'escala

El foment d'aquestes entitats esdevé clau en la millora dels polígons. **El paper de l'Ajuntament en la seva tasca de foment ha de focalitzar-se en la seva promoció i a facilitar la prestació de serveis de valor afegit:**



Promoció

- 1. Apoderar les associacions.**
 - Donar-les més autoritat, legitimant-les com a interlocutors de l'Ajuntament i com a prestadors de serveis per les empreses
- 2. Augmentar la visibilitat** d'aquestes entitats.
 - Visibilitat externa: Incloure i anar actualitzant les seves característiques a la web dels polígons de l'Ajuntament; donar-les visibilitat en esdeveniments i projectes de promoció de la ciutat
 - Visibilitat interna: Organitzar jornades de divulgació de les associacions entre les empreses dels polígons.
- 3. Informar als empresaris dels beneficis** d'estar associat.
 - S'ha de superar la percepció de que la participació en les entitats és una despesa addicional sense cap benefici.



Prestació de serveis de valor afegit

L'Ajuntament pot **estudiar la idoneïtat de signar convenis amb les entitats associatives** per cedir o cogestionar la prestació de diferents serveis municipals. A continuació es llisten exemples de serveis en conveni recopilats per la CEPE en la *Guia de buenas prácticas en polígonos Industriales* elaborat per a l'Ajuntament de Tarragona (2012):

- **Manteniment dels polígons**, als PAE Campollano (Albacete) i Cobo Calleja, Los Gallegos i El Palomo (Fuenlabrada).
- **Senyalització**, al PAE los Brezos (Burgos).
- **Vigilància i seguretat**, al PAE Estación de Hontoria (Segovia), Fuente del Jarro (Paterna) i Sabón (Arteixo).
- **Centre de serveis i dinamització empresarial**, als PAE Rocas i Porceyo (Gijón) i San Cristóbal (Valladolid).

Situació actual

La gestió que es fa des de l'administració local sobre els espais empresarials és un factor determinant del seu èxit i competitivitat. Amb l'objectiu de trobar la fórmula més adient pels polígons tarragonins, es fa una primera diagnosi de l'estructura de l'Ajuntament i la seva relació amb els polígons:

Organització

L'Ajuntament de Tarragona s'organitza en 10 àrees funcionals, amb 12 consellers delegats que assumeixen diferents competències dins d'aquestes àrees.



6 àrees amb competències
en polígons (10 totals)



7 consellers delegats amb
competències en polígons
(12 totals)

Relació amb els polígons

Actualment la relació amb els polígons d'activitats econòmiques la lidera la subàrea d'Ocupació i Desenvolupament Econòmic, mitjançant **Tarragona Impulsa**.

Tot i aquest lideratge de Tarragona Impulsa, **hi ha una sèrie de competències que afecten directament als polígons que depenen d'altres àrees i departaments de l'Ajuntament**. Aquesta situació dispersa la interlocució entre polígons i Ajuntament així com la coordinació a l'hora de donar resposta davant les consultes o demandes dels polígons.



Iniciatives de l'Ajuntament de millora de la gestió

Amb l'objectiu de millorar aquest diàleg amb els polígons i amb les altres àrees de l'Ajuntament, Tarragona Impulsa ha plantejat la **Mesa per la promoció i millora dels polígons**. Aquesta iniciativa reuneix amb caràcter trimestral les entitats associatives dels polígons de la ciutat amb els tècnics i el conseller responsable de Tarragona Impulsa. En funció de la temàtica a tractar a les reunions, es convida a participar-hi també a tècnics i consellers d'altres àrees.

Tot i la bona resposta inicial respecte la Mesa per la promoció i millora dels polígons, **cal continuar treballant en aconseguir una coordinació més profunda de l'Ajuntament en els aspectes relatius als polígons**, de cara a solucionar els reptes que plantegen i poder projectar estratègies efectives per millorar la seva competitivitat.

Organigrama de l'Ajuntament

Subàrees (amb les seves corresponents àrees) i les seves competències relatives a la gestió dels polígons:

Àrea de Serveis Centrals,
Economia i Hisenda

Subàrea de Serveis Centrals, Economia i Hisenda

- Fiscalitat
- Redacció pressupostos

Àrea de transparència, Govern
Obert, Espais Públics i Contractació

Subàrea de Espais Públics

- Manteniment i reparacions de l'espai públic (pavimentació, enllumenat)
- Neteja (parterres)
- Mobilitat

Àrea de Territori

Subàrea d'Urbanisme i Territori

- Redacció de projectes (pavimentació, sanejament, enllumenat)
- Llicències urbanístiques

Àrea d'Educació, Ocupació i
Desenvolupament Econòmic

Subàrea d'Ocupació i Desenvolupament Econòmic

- Relació amb els polígons
- Promoció i comercialització

Àrea de Sostenibilitat, Medi
Ambient, Neteja, Joventut i
Cooperació i Gestió de Personal

Subàrea de Neteja Pública

- Neteja (via pública)
- Recollida i gestió de residus

Àrea de Seguretat Ciutadana i
Protecció Civil

Subàrea de Seguretat Ciutadana

- Seguretat

Diagnosi de la gestió dels polígons

La fragmentació de les competències en temes de polígons entre diverses àrees de l'Ajuntament **dificulta una resposta integrada a les necessitats dels polígons i els seus interlocutors. En particular, la capacitat de gestió d'aquests espais per part de Tarragona Impulsa** es veu limitada per resoldre les principals demandes de les empreses. Aquesta fragmentació també indueix a **que les empreses no sempre es dirigeixin a Tarragona Impulsa** com a canal de comunicació amb l'Ajuntament, **fent que Tarragona Impulsa perdi informació sobre les necessitats i dinàmiques dels polígons.**

Per evidenciar aquesta limitació de Tarragona Impulsa, es presenta un **recull de les principals mancances dels polígons** manifestades per les associacions empresarials*. Junt a aquestes mancances, s'indica l'àrea de l'Ajuntament amb competències per resoldre-les: **es pot observar com Tarragona Impulsa no té capacitat per solucionar els problemes de les empreses de forma independent, i requereix de la col·laboració de la resta de l'Ajuntament.**

Demandes manifestades a la fase d'entrevistes:

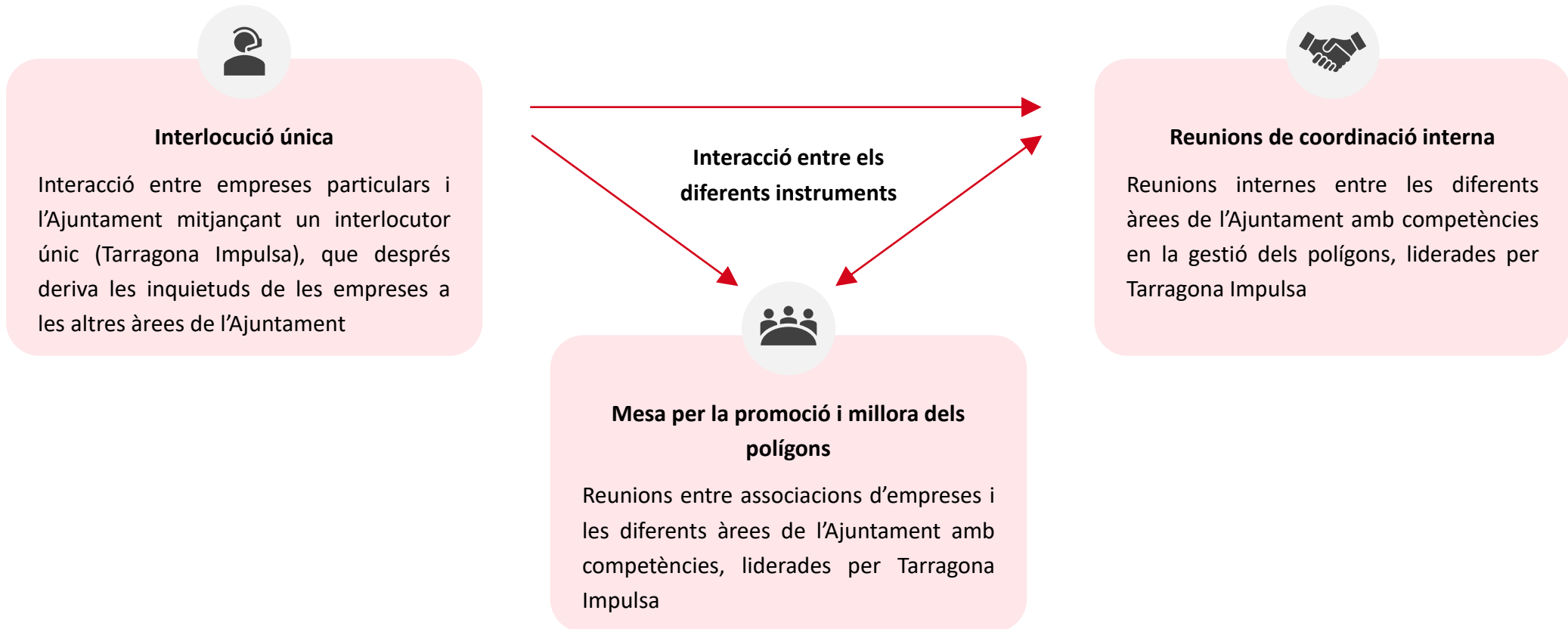
Demandes	Àrea/subàrea competent	Risc de no actuar
Millora de la seguretat	Seguretat Ciutadana	Degradació espai, inseguretat
Millora del manteniment, il·luminació i senyalització	Espais Públics	Degradació espai, inseguretat, dificultat de circulació
Millora en neteja	Neteja i Espais Públics	Degradació espai
Millora en accessos i mobilitat interior	Espais Públics	Dificultat de circulació, retencions, dificultat aprovisionament i/o distribució de productes
Racionalització de la fiscalitat	Hisenda	Deslocalització d'empreses, pèrdua d'inversions

La resposta integral de tot l'Ajuntament sota el lideratge de Tarragona **Impulsa és necessària per evitar:**

1. Disfuncions en la comunicació i **pèrdua d'informació**
2. **Dispersió d'interlocutors** i erosió del diàleg entre Ajuntament i polígon
3. **Manca d'eficàcia en resoldre les necessitats** dels polígons
4. **Manca de visió estratègica** i de prioritització de les actuacions
5. **Manca d'eficàcia en l'ús dels recursos públics**
6. **Risc de deslocalització** d'empreses degut a la pèrdua d'atractiu i competitivitat d'aquests espais

Recomanacions/propostes

Per a la millora de la gestió dels polígons des de l'Ajuntament, es proposa una **reestructuració de la interacció entre els polígons i el consistori i entre les diferents àrees del consistori**, liderades per Tarragona Impulsa i la seva oficina per al desenvolupament dels polígons. Per a garantir la implicació de totes les àrees en aquest model organitzatiu, es podria recórrer a un decret de l'Alcalde. **La proposta de gestió i relació entre polígons i Ajuntament s'estructura en 3 solucions**, en funció del seu tipus, participants i finalitat:



Interlocució única

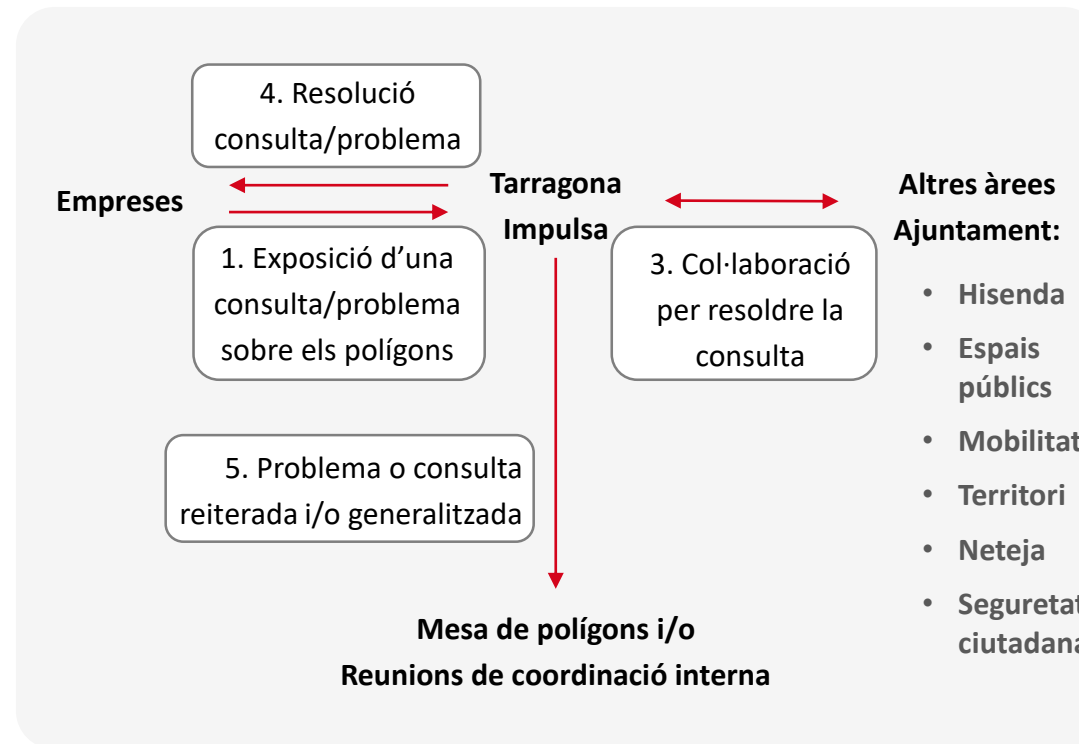


Concentració de tots els canals de comunicació empreses-Ajuntament en un sol interlocutor, en el que les empreses poden adreçar-se per fer arribar les seves demandes i inquietuds a l'Ajuntament (i a la inversa).

Funcionament

1. Una empresa, representant sectorial o associació empresarial exposa un problema o inquietud sobre els polígons de la ciutat. Els inversors que estiguessin interessats en instal·lar-s'hi a Tarragona també poden fer servir aquesta eina.
2. Tarragona Impulsa, com a interlocutor únic de l'Ajuntament en temàtica de polígons, recull i enregistra la consulta de l'empresa.
3. Segons la naturalesa de la consulta, Tarragona Impulsa demana la col·laboració d'altres àrees de l'Ajuntament.
4. Un cop resolta la consulta, Tarragona Impulsa respon a l'empresa.
5. Si es detecta que un tipus de consulta es va reiterant, Tarragona Impulsa trasllada la qüestió a la Mesa de polígons o a les Reunions de coordinació interna per tractar la seva solució.

Diagrama dels fluxos de comunicació



Participants



- Tarragona Impulsa
- Altres departaments de l'Ajuntament
- Empreses, representants sectorials, associacions empresarials dels polígons

Mesa per la promoció i millora dels polígons



Espais de diàleg entre els polígons i l'Ajuntament. Aquesta mesa ja es va posar en marxa al febrer de 2018 liderada per Tarragona Impulsa; s'introdueixen millores per garantir la seva funcionalitat.

Funcionament

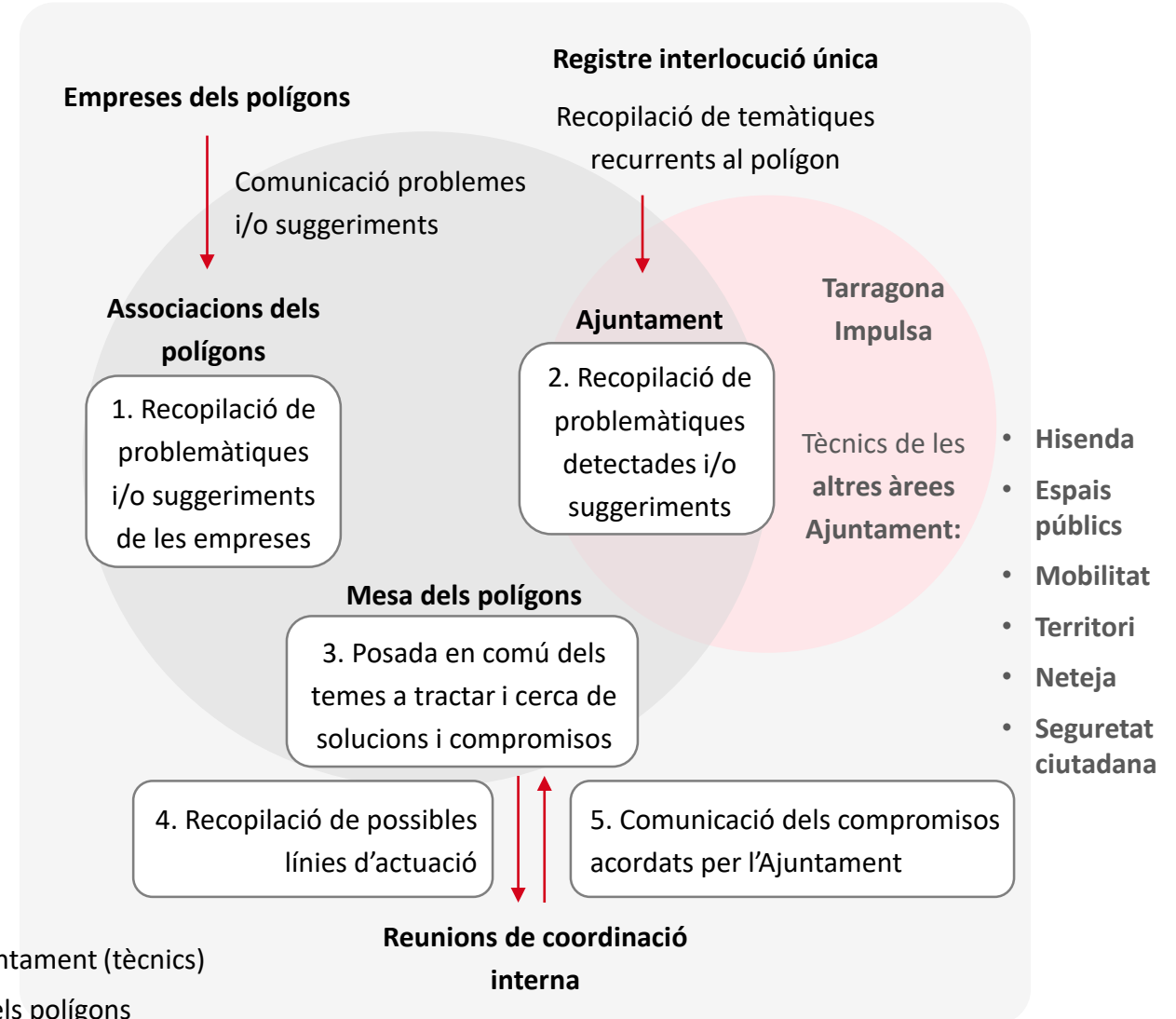
1. Les associacions dels polígons recullen les opinions dels empresaris sobre l'estat del polígon i possibles actuacions a realitzar.
2. L'Ajuntament (mitjançant Tarragona Impulsa) recopila aquelles temàtiques recurrents que les empreses exposen a l'Ajuntament a títol individual.
3. Les associacions i l'Ajuntament es reuneixen per posar en comú i abordar aquelles temàtiques identificades, buscant solucions i compromisos per millorar els polígons.
4. En funció de les temàtiques exposades o les solucions identificades, aquestes s'eleva a les Reunions de coordinació interna per a debat intern sobre quins compromisos i línies d'actuació es poden assumir.
5. L'Ajuntament comunica a la Mesa els compromisos acordats a les Reunions de coordinació interna.



Participants

- Tarragona Impulsa
- Altres departaments de l'Ajuntament (tècnics)
- Associacions empresarials dels polígons

Diagrama dels fluxos de comunicació



Reunions de coordinació interna

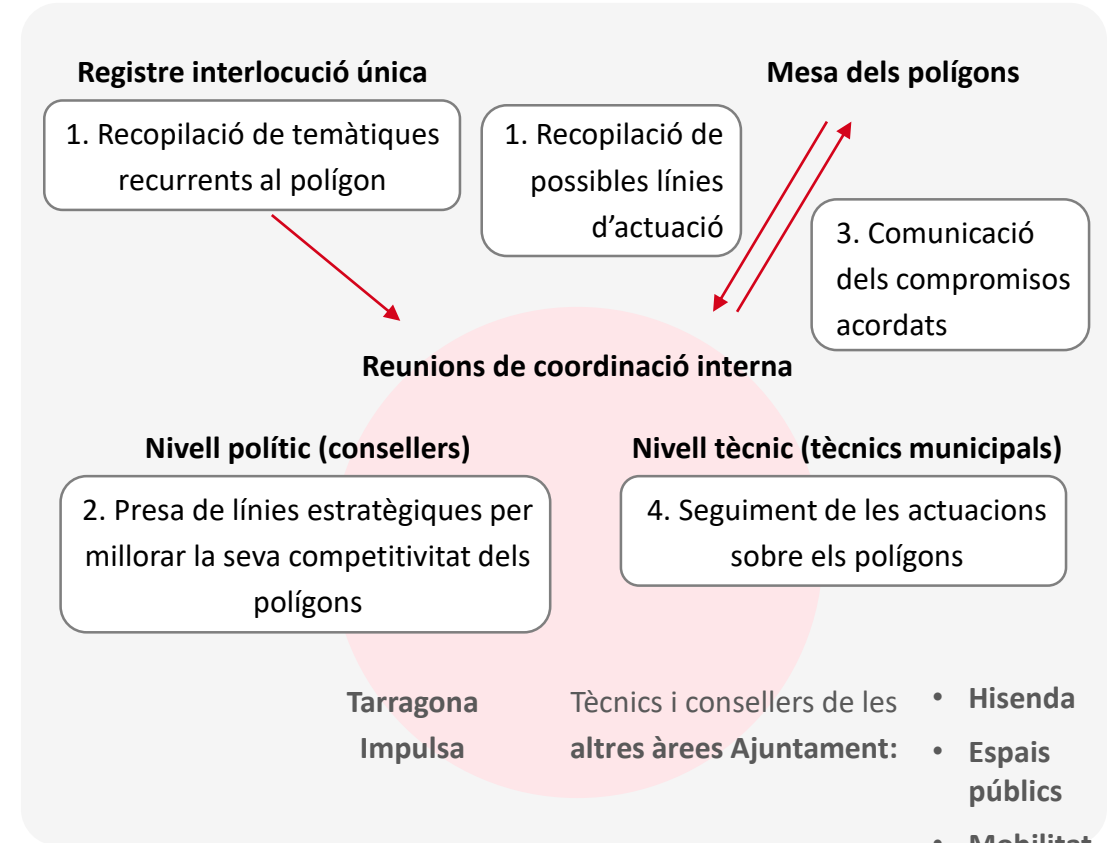


Reunions periòdiques entre els tècnics i consellers de les diferents àrees i departaments de l'Ajuntament **per traçar l'estratègia de millora dels polígons i realitzar el seguiment de la seva implementació.**

Funcionament

1. L'Ajuntament (mitjançant Tarragona Impulsa) recopila aquelles temàtiques recurrents o línies d'actuació que les empreses exposen a l'Ajuntament a títol individual o mitjançant la Mesa dels polígons.
2. Es debat a nivell polític (amb la presència dels consellers) les línies d'actuació a emprendre als polígon, amb freqüència anual. Aquesta reunió tindria sentit fer-la abans de la preparació dels pressupostos, per poder acompanyar les actuacions acordades amb partides pressupostàries.
3. Es comuniquen a les associacions dels polígons (a través de la Mesa dels polígons) els compromisos acordats i les noves línies estratègiques escollides per l'Ajuntament.
4. Un grup de tècnics de les diferents àrees de l'Ajuntament, sota el lideratge de Tarragona Impulsa, realitza un seguiment de les actuacions pactades.
 - Aquest grup operarà de forma autònoma (sense supervisió del nivell polític) quan les actuacions s'emmarquin dins les línies estratègiques definides al nivell polític.
 - Qualsevol actuació extraordinària (no prevista a les línies estratègiques) requerirà la validació del nivell polític.

Diagrama dels fluxos de comunicació



Participants

- Tarragona Impulsa
- Altres departaments de l'Ajuntament (tècnics i consellers)
- Hisenda
- Espais públics
- Mobilitat
- Territori
- Neteja
- Seguretat ciutadana

7.

Model de promoció dels polígons

Estratègia de promoció

La **promoció externa** és una eina essencial **per aconseguir visibilitat** dels polígons de la ciutat de cara a **possibles noves inversions**. Aquesta promoció ha de incidir en aquells **aspectes que diferencien Tarragona** fent-la més atractiva que la resta de propostes de sòl industrial del territori, i alhora saber **com i a qui adreçar-se** per transmetre més efectivament aquest missatge. Per obtenir el màxim grau d'efectivitat a l'hora d'atraure inversions cal haver treballat **prèviament** en la **millora de l'estat dels polígons i la seva gestió**, per poder presentar un producte el màxim competitiu/attractiu possible.

La proposta d'estratègia de promoció que ha de complir aquests objectius principals es presenta a continuació:

1. Definició de l'oferta i la demanda objectiu

Definir les característiques del sòl industrial que ofereix la ciutat

2. Creació d'una marca

Impulsar una marca que identifiqui el sòl industrial de la ciutat, que es pugui associar a una sèrie de punts forts que els facin destacar

3. Portafolis de serveis

Definir i fer visibles els serveis que ofereix l'Ajuntament a les empreses dels seus polígons i a aquells inversors que estiguin interessats a instal·lar-s'hi

4. Canals de comercialització i difusió

Potenciar els mitjans que permetin fer difusió de la marca de polígons de la ciutat i els seus avantatges

Estratègia de promoció

1. Definició de l'oferta i la demanda objectiu

Es començarà per la definició i exposició de les característiques del sòl industrial que la ciutat vol comercialitzar. També es definiran els sectors econòmics en que focalitzar els esforços d'atracció d'inversions:

Recol·lecció de dades

Es recolliran dades de les parcel·les (superfície, usos permesos, serveis urbanístics) i dels polígons on s'ubiquen (número d'empreses i treballadors, tipologia d'activitats, serveis de valor afegit, model de gestió).

Recopilació base de dades

Es recopilaran aquestes dades en una base de dades integrada i accessible al portal web dels polígons (<http://poligons.tarragona.cat>). Per a que aquesta informació sigui el més útil possible, es requerirà que es vagi actualitzant amb la menor freqüència possible amb la col·laboració de les immobiliàries i associacions dels polígons.

Definició dels sectors objectius

De cara a definir una estratègia eficient per a la promoció econòmica dels sòls d'activitat econòmica, convé que es **defineixin els sectors econòmics prioritaris a desenvolupar als polígons, en els que caldrà concentrar els esforços de promoció**. Aquests sectors s'haurien de definir en funció de la composició empresarial actual i, per tant, es prioritzaran aquells sectors amb major presència al territori o amb més sinèrgies amb aquests sectors líders.

En el cas de Tarragona, les prioritats haurien de centrar-se en potenciar la **indústria química** i totes les activitats productives que requereix aigües amunt i avall. Així mateix, altres sectors prioritaris són el de la **logística** (que aprofiti la bona ubicació i infraestructures del territori, inclosa la futura ZAL), **activitats relacionades amb el Port** i activitats productives de tipus més **terciari vinculades al sector del turisme** i al fet que Tarragona és una ciutat de **serveis** (ex. bugaderies industrials, càterings, manteniment, organització i aprovisionament de material per a esdeveniments,...)

L'objectiu de fer aquesta priorització és **garantir que l'Ajuntament faciliti que els polígons ofereixin els serveis necessaris per a desenvolupar les activitats dels sectors objectiu**, i executar les obres de millora o adequació que fossin necessàries.

Estratègia de promoció

2. Creació d'una marca i promoció de la identitat industrial de la ciutat

Tarragona requereix un esforç de promoció de la seva identitat industrial i productiva a l'exterior (atreure inversions i projectes empresarials) i a l'interior (conscienciar les institucions i la societat tarragonina de la importància de l'activitat productiva i dels sòls industrials de la ciutat). Es buscarà la identificació de tots els polígons de la ciutat sota una nova marca comercial, que pugui ser l'objecte de la promoció externa. Per facilitar l'aterratge de nous projectes a la ciutat i per donar visibilitat a la marca es pot dedicar un espai municipal com a punt de referència per explicar la ciutat (des del punt de vista econòmic i social) i acollir noves inversions. Aquest espai ha de tenir una conceptualització atractiva i funcional per donar servei a possibles projectes empresarials externs o interns.

La promoció fa aconsellable crear nou material promocional que destaquï els punts forts de Tarragona i els seus polígons. És important que en aquesta promoció no només es posin en valor les característiques dels polígons de la ciutat, sinó també altres aspectes com la seva cultura, el seu atractiu turístic, la seva oferta formativa... D'aquesta manera s'associa la marca de promoció dels polígons amb altres qualitats de la ciutat que destaquin el seu potencial i qualitat de vida, fent-la més atractiva de cara als inversors.

Els principals actius i factors competitiu de Tarragona són:

Principals actius i punts forts a associar amb la marca dels polígons de Tarragona

- Ubicació i infraestructures de primer nivell (viàries, ferroviàries, aeroportuàries i portuàries)
- Proximitat/relació amb el Port de Tarragona (cinquè port en trànsit de mercaderies a Espanya)
- Proximitat a grans nuclis econòmics i de població (Barcelona, Saragossa, València)
- Proximitat al polígon químic de referència al sud d'Europa
- Mà d'obra qualificada, gràcies a la qualitat de l'oferta formativa de la ciutat (tècnica-professional i universitària)
- Entorn atractiu per viure (serveis, entorn natural, litoral i platges de qualitat, clima suau, patrimoni i programació cultural, etc.)
- Suport institucional per part de l'Ajuntament a través de Tarragona Impulsa

Estratègia de promoció

3. Portafolis de serveis

Des de l'Ajuntament s'oferiran tota una sèrie de **serveis cap a les empreses** ubicades o que es vulguin instal·lar al seu sòl industrial. Amb aquest portafolis de serveis, es dotarà als polígons d'un valor afegit que ha de diferenciar l'oferta de la ciutat de la d'altres municipis i **garantir la retenció de les empreses actuals i l'arribada de noves inversions.**

Serveis cap a les empreses i noves inversions de l'Ajuntament

- Finestreta única (consultes, tràmits, permisos)
- Serveis a empreses i inversions que es vulguin establir al territori
- Acompanyament a la nova empresa
- Assessorament en contractació de serveis, personal
- Gestió d'ajudes i subvencions

Estratègia de promoció

4. Canals de difusió

L'últim aspecte de l'estratègia de promoció és el **reforç dels canals de difusió**. Aquest reforç es planteja des de tres vessants:

Portal web

Millorar la pàgina web dels polígons, per aconseguir una navegació més fluida i intuïtiva i dotar-la d'informació completa i actualitzada sobre l'estat, empreses, serveis (urbanístic i a les empreses) i sòl industrial disponible als polígons (es correspon a la mesura B02 proposada com a actuació per millorar els polígons).

Comitè d'operadors territorials

Tarragona Impulsa hauria de liderar la creació d'un comitè d'operadors amb actors del territori externs a l'Ajuntament, que puguin col·laborar en la promoció i/o ús dels polígons per posar en valor aquests espais i les seves possibilitats.

A continuació es proposen una sèrie d'entitats que integrar en aquest comitè d'operadors:



Plataformes de promoció i difusió

Treballar amb les plataformes de difusió del territori per a que Tarragona aparegui als mapes dels actor quan aquests assisteixin a esdeveniments i fires de promoció.

Aquesta acció de promoció es podria fer a nivell supramunicipal, formant una aliança a nivell del Camp de Tarragona per la promoció dels polígons.

A continuació es proposen una sèrie d'entitats amb qui col·laborar en la promoció externa dels polígons de la ciutat:



8.

Conclusions

Les principals idees identificades al llarg de l'informa es recullen a continuació:

1. Tarragona és una ciutat eminentment de serveis. De la seva activitat industrial en destaca empreses de serveis dedicades el sector químic, de referència al territori i a Europa (és el pol químic de referència del sud d'Europa).

2. El gruix de l'activitat industrial de la ciutat es concentra als seus polígons d'activitat econòmica. **Tarragona en disposa de 334 ha netes repartides en 6 polígons**, i en un futur proper n'espera afegir 87 més en 3 polígons més. Actualment hi ha **poca oferta de sòl per a acollir noves activitats**; s'hauria de **condicionar les naus industrials i espais dels polígons** industrials per competir amb la resta del territori:

- Els **altres municipis** del Camp de Tarragona ofereixen polígons amb **serveis més moderns i preus més assequibles** gràcies a la seva **major oferta de sòl**.
- L'Ajuntament hauria de fer **una aposta per convertir els polígons en espais de qualitat**. S'ha de treballar en millorar la seva **neteja i manteniment**, que penalitzen el seu aspecte, i en els seus **accessos**. També s'ha de treballar en **perseguir els usuaris incívics**, que en fan un mal ús dels espais i els embruten.
- Per contra, el seu principal factor de competitivitat és la seva **ubicació i les infraestructures**.

3. **Les associacions dels polígons valoren molt positivament la interlocució amb Tarragona Impulsa** i en destaquen la ubicació i infraestructures com a excel·lents. Per contra, **voldrien** que des de l'Ajuntament es treballés més en la **promoció dels polígons**, la seva **neteja i manteniment**, i en la **millora de la gestió i prestació de serveis**.

4. Les àrees de l'Ajuntament amb competències en matèria de polígons destaquen la **necessitat de la figura de coordinadors de polígons** i de **realitzar reunions periòdiques** entre les àrees. Tot i que mencionen la importància dels PAE, **es troba a faltar una major sensibilització** pel valor i el rol que tenen en el potencial socioeconòmic de la ciutat.

Les principals idees identificades al llarg de l'informa es recullen a continuació:

5. Per a la gestió dels polígons, es recomana que l'Ajuntament treballi en dos fronts:

- **Promoció i apoderament de les figures associatives als polígons**, com a eines per millorar la comunicació amb les empreses, crear projectes compartits i sinèrgies entre elles i defensar els seus interessos. En l'actualitat, **hi ha poc coneixement i participació entre les empreses** en les associacions, que tot i això fan un bon paper de defensa dels seus interessos.
- **Replantejament de la gestió** que fa l'Ajuntament **a nivell intern** a l'hora de tractar aspectes relacionats amb els polígons. Actualment, l'àrea encarregada dins del consistori és Tarragona Impulsa, que per sí sola no està capacitada per resoldre totes les inquietuds dels empresaris perquè bona part de les necessitats s'han de resoldre des d'altres àrees. Cal doncs **aprofundir, organitzar i protocol·litzar els vincles entre Tarragona Impulsa i les àrees amb competències**. Es plantegen 3 eines per a millorar l'estructura de gestió dels polígons:
 1. Concentrar els canals de **comunicació empresa-Ajuntament en un sol interlocutor**, Tarragona Impulsa. Les altres àrees han de reconèixer el paper de Tarragona Impulsa i redirigir les consultes dels polígons a través de TI.
 2. Mantenir l'actual **Mesa per a la millora i promoció dels polígons** com a espai de diàleg entre el consistori i les associacions empresarials dels polígons, donada la seva bona acollida per part d'aquests agents.
 3. Concertar **reunions periòdiques** conjunta amb representació de totes les àrees de l'Ajuntament (amb competències en matèria de polígons) **per coordinar l'acció sobre els polígons**. Es proposa una diferenciació en dos nivells:
 - a. **Nivell polític**, amb la participació dels tècnics de referència i els consellers de cada departament. Es reuneix un cop l'any **per definir la línia estratègica** a adoptar als polígons.
 - b. **Nivell tècnic**, amb la participació dels tècnics i **amb finalitat d'executar i fer el seguiment de l'estratègia acordada** al nivell polític. Els tècnics tenen capacitat autònoma per prendre decisions sempre que s'alineïn amb la línia estratègica acordada al nivell polític.

Pla d'acció

El Pla d'acció de promoció i millora dels polígons industrials es compon de les mesures exposades als apartats 5, 6 i 7 (recull d'actuacions, model de governança i pla de promoció), prioritzades com s'exposa:

1. Posada en marxa de la **nova estructura de gestió dels polígons** des de l'Ajuntament (finestreta d'interlocució única, mesa dels polígons i reunions de coordinació interna).



2. **Apoderament de les associacions** empresarials i el seu rol en la gestió dels polígons.

- En aquest punt també es farà **difusió** a empreses i associacions dels polígons **de la nova estructura de gestió** de l'Ajuntament definida al punt anterior.



3. **Inici del pla de promoció**, contactant amb les plataformes de promoció externa i creant el comitè d'operadors territorials.

- **En aquest punt del pla**, l'Ajuntament podrà presentar als agents de promoció uns polígons amb un model de gestió eficient. Junt amb el compromís de millorar la seva infraestructura en el curt-mig termini (amb el desenvolupament de les actuacions de millora als polígons), **s'haurà consolidant una oferta atractiva i fàcil de posicionar** com a referent de sòl industrial del territori.



4. **Inici de les actuacions de millora** als polígons, d'acord al seu grau de prioritació:

- a. Les **mesures estratègiques** s'aniran desenvolupant **gradual però constantment** (en general **no requereixen de noves dotacions pressupostàries**, al ser mesures de millora dels recursos i eines ja disponibles per l'Ajuntament o dels contractes que aquest signa amb els seus proveïdors).
- b. Les **mesures específiques** s'aniran desenvolupant en paral·lel a les mesures estratègiques, **en funció del seu grau de prioritat i els recursos disponibles** (aquestes mesures **en general requereixen de dotacions pressupostàries** per part de l'Ajuntament).

Annex 1.

**Fitxes de les entrevistes
als grups d'interès**

CEPTA i API Finques Tarragona

CEPTA

Josep Antoni Belmonte Marín (President)

Descripció entrevistat

Entitat associativa que promou les empreses de la província de Tarragona i els seus interessos davant els agents socials i l'administració.

Percepcions i expectatives

- **Factors de localització**

No hi destaca cap sector, que pugui fer de pol d'atracció d'empreses.

L'entorn del polígon és un element clau per atraure empreses, i en aquest sentit els polígons fallen (especialment el Francolí).

- **Estat dels polígons**

Deficiència en manteniment i neteja (especialment el Francolí), tothom es desentén d'aquesta problemàtica.

- **Valoració de la gestió**

No hi ha discurs sobre el futur del polígon Francolí.

Hi ha masses barreres administratives per instal·lar una nova activitat. A certs polígons (PPU-9 i PPU-13) no s'atorguen llicències per qüestions urbanístiques.

L'Ajuntament no defensa els interessos dels empresaris.

Recomanacions

Potenciar una indústria manufacturera que s'integri en la cadena de producció dels productes que es generen als complexos petroquímics; aquesta indústria seria competitiva per l'estalvi en costos de transport.

API Finques Tarragona

Jaume Estivill Llurba i Emma Monlleó

Descripció entrevistat

Agents de la Propietat Immobiliària local, amb un ventall de propietats ubicades en els Polígons d'Activitat Econòmica de la ciutat (sòl i naus).

Percepcions i expectatives

- **Factors de localització**

Tarragona té una ubicació excel·lent, a mig camí entre Barcelona i València.

- **Estat dels polígons**

Les condicions del Francolí són dolentes, i fins i tot moltes de les seves naus no compleixen la normativa contra-incendis.

- **Valoració de la gestió**

L'Ajuntament no fa res per posicionar la ciutat en el sector industrial (via patronals, sindicats, fòrums d'empreses, etc.), com sí fa amb el sector turístic o químic.

Recomanacions

Oferir subvencions o ajuts per a l'actualització de les naus del Francolí per complir normativa.

Facilitar el pagament fraccionat les taxes/impostos municipals.

Crear un servei d'assessoria gratuït per ajudar en els tràmits que es demanen a les empreses abans d'iniciar la seva activitat (projectes, estudis o llicències). Reduir també els procediments d'aquests tràmits administratius, actualment amb masses barreres.

Autoritat Portuària i Cambra de Comerç de Tarragona

Autoritat Portuària

Genoveva Climent (directora comercial)

Descripció entrevistat

El Port de Tarragona és el port de referència en trànsit agroalimentari del Mediterrani, i el cinquè port en trànsit de mercaderies d'Espanya.

Percepcions i expectatives

- **Factors de localització**

Des de la Generalitat i ACCIÓ estan començant a desviar activitats que no troben espai a l'àrea de Barcelona cap a la de Tarragona.

- **Estat dels polígons**

Poc cuidats, sense inversions i amb una senyalització pèssima, que dificulta la orientació dins dels polígons. S'hauria de millorar la seguretat, els vials públics, l'enllumenat i la connectivitat dels polígons.

Recomanacions

Amb la fi de que les empreses que no troben espai on instal·lar-se dins del recinte del Port puguin ubicar-se als polígons de la ciutat (o del territori, ja que els inversos internacionals no es preocupen dels límits municipals), s'hauria de crear una eina que recopilés tota la informació sobre els polígons i les seves capacitats. Així, es podria trobar espai d'emmagatzematge per les companyies estibadores en els períodes de pics de trànsit d'agroalimentari.

El territori s'hauria de promocionar de forma conjunta, actualment tothom va per la seva banda i la informació disponible està molt dispersa. Per ajudar a aquesta promoció conjunta, es podria crear una marca comercial pel territori.

Cambra de Comerç de Tarragona

Jordi Càceres (gestor dels polígons Francolí, Entrevies i Riu Clar)

Descripció entrevistat

Porta la gestió d'una sèrie de polígons de la ciutat, i per tant té una visió global sobre el seu estat i necessitats infraestructurals i de gestió.

Percepcions i expectatives

- **Factors de localització**

Els polígons de l'entorn estan millor equipats i ofereixen serveis i preus més atractius; tot i així, les empreses prefereixen ubicar-se a Tarragona per la proximitat al nus entre la T-11 i la A-7.

- **Estat dels polígons**

Manteniment i neteja deficientes, així com manca d'inversions infraestructurals als polígons generalitzada (i que per tant perpetua els problemes d'accessibilitat, mobilitat o drenatge que aquests pateixen).

- **Valoració de la gestió**

L'Ajuntament no es preocupa dels polígons tot i el % que aporten als pressupostos de l'Ajuntament en concepte de recaptació d'impostos.

Hi ha dos polígons (PPU-9 i PPU-13) on no s'instal·len activitats degut a problemes en la seva qualificació urbanística.

Recomanacions

A la zona sud (Francolí, Entrevies, PPU-13) caldria portar activitats que rehabilitin la zona i els hi doni vida (com per exemple l'escola de dansa que es va instal·lar al Francolí); així l'espai s'aniria transformant poc a poc cap al seu futur terciari. Caldria permeabilitzar aquests polígons.

PIMEC i AEQT

PIMEC

Josep Torné Albiol

Descripció entrevistat

Patronal de la petita i mitjana empresa a Catalunya, PIMEC també tracta aspectes sobre la competitivitat dels polígons industrials, tot i que la delegació de Tarragona no està molt posada en aquest tema.

Percepcions i expectatives

- **Factors de localització**

Les comunicacions dels polígons. Hi ha polígons com el Francolí que són plenament accessibles a peu des de la ciutat.

- **Estat dels polígons**

Presenten una sèrie de dèficits, en seguretat, enllumenat, recollida d'escombraries i neteja, i asfaltat segons a quins llocs dels polígons.

- **Valoració de la gestió**

Les associacions d'empresaris podrien actuar com a revulsius i realitzar accions de millora als polígons, prenent un paper d'interlocutor amb les administracions; de moment aquestes plataformes només serveixen per traslladar queixes a l'administració.

Recomanacions

Crear un cens d'empreses, que permetés que les empreses puguin conèixer les activitats que es realitzen al seu entorn: això podria potenciar dinàmiques d'economia circular, o afavorir que les empreses es proveïssin de serveis al propi territori i no haver de marxar fora.

Potenciar les empreses petites del territori davant les empreses més grans; així la riquesa generada es quedaria al territori.

AEQT

Juan Pedro Díaz (Gerent)

Descripció entrevistat

Associació que agrupa les grans empreses del sector químic presents al territori. Les empreses de la AEQT no estan ubicades als polígons d'activitats econòmiques de la ciutat, al disposar del seu propi sòl per a activitats químiques. Tot i així, la competitivitat dels polígons és crítica per a la AEQT, ja que els contractistes i proveïdors del sector químic (empreses coordinades dins de la AEST) sí que s'ubiquen en aquests espais empresarials.

Percepcions i expectatives

- **Factors de localització**

Donada la seva proximitat als principals pols químics del territori, els polígons podrien acollir un major nombre d'empreses auxiliars del sector químic (empreses de la AEST).

- **Estat dels polígons**

Destaca una falta generalitzada de senyalització correcta; falten llistats amb totes les empreses i les seves ubicacions.

Recomanacions

És fonamental garantir un bon espai d'aparcament pel cotxe en els polígons, i no assumir que les empreses en disposaran al seus recintes.

Amb l'objectiu d'atraure noves activitats relacionades amb el sector químic es podria disposar d'un edifici de despatxos, per a que les empreses de fora del territori proveïdores de serveis de les químics hi puguin instal·lar una delegació.

Focus group amb empreses i associacions

Focus group amb empreses i associacions

7 participants

Percepcions i expectatives

- **Factors de localització**

Tarragona destaca per la potència de les seves comunicacions (autovies, autopista, port), tot i que els polígons de Constantí i Reus ofereixen millors característiques urbanístiques i de serveis.

- **Estat dels polígons**

Problema generalitzat de falta de neteja i manteniment. Caldria que estiguessin nets i disposessin d'infraestructures en bon estat per poder promocionar-los.

- **Valoració de la gestió**

Existeix una gran inseguretats jurídica en el que respecta als polígons per part de l'Ajuntament, les associacions han d'estar ben informades i amb una actitud vigilant per detectar possibles irregularitats.

Recomanacions

La iniciativa per solucionar els problemes dels polígons ha de venir de les seves associacions, mitjançant una actitud proactiva per protegir els seus interessos davant de l'administració.

L'Ajuntament hauria de disposar d'un departament dedicat exclusivament a la gestió dels polígons. També hauria d'incloure una partida pressupostària per al seu manteniment.

Racionalització d'algunes taxes, com la de la recollida d'escombraries; a altres municipis com Reus i Granollers s'ofereix una bonificació per a aquelles empreses que disposin d'un gestor de residus autoritzat.

Polígon Entrevies

Jordi Quintana (Associació Empresaris Polígon Entrevies)

Tipologia d'activitats

En general activitats logístiques, especialment d'emmagatzematge de gra. Hi ha poca activitat industrial.

Estat dels polígon

Els desaigües sota la C-31B no tenen prou capacitat, provocant inundacions als accessos al polígon en episodis de pluja que poden dificultar o impedir l'accés o sortida.

En general hi ha poca neteja al polígon, amb presència habitual d'herbes altes.

Estat de les parcel·les

El disseny de les naus és antic, donant una imatge antiquada al polígon, que en combinació amb la poca neteja contribueix a crear una mala imatge del conjunt de l'espai.

Algunes de les naus estan tancades.

Mobilitat i accessos

Només hi ha un punt d'accés al polígon; es demana un nou accés pel nord-oest que connecti amb el polígon PPU-13 per sobre les vies del ferrocarril.

La mobilitat es complica quan s'ajunten uns pocs camions i la gent que va a la mesquita instal·lada dins del polígon.

Focus group amb empreses i associacions

Les Gavarres

Ramon Lull (Gerent Agrupació d'Interès Econòmic Les Gavarres)

Tipologia d'activitats

El polígon ha desenvolupat usos totalment comercials.

Estat de les parcel·les

Totes les parcel·les del polígon estan ocupades tret de l'antic edifici dels Mossos; es va intentar trobar un ús per a aquest espai, però es va aturar el projecte per un problema entre Generalitat (propietària de l'immoble) i Ajuntament.

Mobilitat i accessos

El polígon disposa de dos accessos:

- Un per la rotonda al nus de la A-7 amb la T-11. Arran del canvi de mobilitat efectuat dins del polígon, aquest accés està totalment col·lapsat (es passen de 3 carrils a la rotonda, a 2 al vial d'accés al polígon, a 1 dins del polígon). En aquest sentit, es demana que s'habilitin els 2 carrils dins del polígon per agilitzar el trànsit.
- Un pel polígon PPU-9, pel tràfic provinent de Tarragona. Aquest accés no està senyalitzat (tot i les iniciatives per part dels empresaris de Les Gavarres per senyalitzar-lo), i per tant està infrutilitzat.

Es demana un tercer accés que circuli paral·lel a l'A-7 des de l'enllaç amb l'A-27 pels conductors que venen de Tarragona, amb l'objectiu d'alleugerir el trànsit a l'accés per la rotonda.

Polígon Francolí

Narcís Ortega (President Associació Empresaris del Polígon Francolí)

Rubén Fuguet (Associació Empresaris del Polígon Francolí)

Tipologia d'activitats

Es vol fer el canvi cap a activitats terciàries/comercials, amb una política de llicències per a noves activitats poc clara per part de l'Ajuntament. Es troba que aquest canvi d'usos és prematur, pensant en un futur en que les dinàmiques de la ciutat creuin el riu; per a que això es materialitzi preveuen que cal que passin 25 anys (temps en que les dinàmiques d'una ciutat creuen un riu) després de la relocalització de l'empresa CLH, que encara és una incògnita.

Hi ha molta demanda de naus per emmagatzemar gra.

Estat dels polígon

Hi ha molta deixadesa.

La senyalització del polígon és deficient.

Estat de les parcel·les

Moltes parcel·les no estan constituïdes en comunitats, i per tant no assumeixen responsabilitats; això dificulta la neteja, i moltes parcel·les acaben sent grans abocadors, amb brutícia que es va escampant d'una parcel·la a d'altres.

Mobilitat i accessos

La trama amb pocs canvis de sentit genera dificultats a la mobilitat.

Focus group amb empreses i associacions

Polígon Riu Clar

Albert Franquès (Associació Empresaris Polígon Riu Clar)

Andreu Pujol (Autocars Plana)

Tipologia d'activitats

Gran quantitat d'empreses logístiques o de transports.

Estat dels polígon

Deixadesa en el manteniment, sobretot en neteja i recollida de les herbes (que arriben a tenir alçades considerables). Per la neteja tenen dos contractes diferents, fet que dificulta la neteja si els diferents agents no es coordinen entre ells.

La falta de neteja crea problemes d'inundacions fins i tot en episodis de pluja lleugera, ja que els embornals no estan nets i no poden absorbir aigua.

Tenen problemes de robatoris constants; el servei de vigilància privada de nit que tenen contractat és insuficient, en necessitarien més seguretat diürna.

Mobilitat i accessos

Es generen problemes de mobilitat en les carreteres que donen accés al polígon:

- L'enllaç de la A-27 amb l'A-7 en direcció sud suposa una reducció de 2 carrils de circulació a 1.
- El mateix enllaç però en direcció nord està tancat, per no complir amb la normativa de carreteres.

A la carretera entre Tarragona i Constantí (pel centre del polígon) els vehicles circulen a velocitats per sobre de la permesa, posant en perill els vianants que volen travessar el carrer (no hi ha semàfors). Per solucionar aquest problema, es podrien afegir passos de vianants al punt mig del carrers (actualment només n'hi ha als extrems dels carrers) i semàfors.

Es va introduir un canvi de sentit que ha suposat una càrrega de tràfic a l'enllaç amb la A-27 superior a la prevista inicialment; l'asfalt es deteriora.

Ajuntament, subàrees d'Hisenda i Espais Públics

Àrea de Serveis Centrals, Economia i Hisenda

Pablo Pérez (Conseller delegat i coordinador de l'àrea)

Valoració dels polígons i la seva gestió

Tots els polígons tenen marge de millora, variable segons la seva edat.

La seva ubicació és molt bona, amb molt bon accés a infraestructures i a un teixit formatiu associat a la universitat i diversos graus de formació professional que permet que al territori hi hagi treballadors de qualitat.

Competències de l'àrea relacionades amb els polígons

La fiscalitat no és determinant a nivell municipal, ja que només representa un 3% de la incidència fiscal d'una empresa; la diferència en impostos entre els diferents municipis del territori no és diferencial a l'hora d'atraure noves inversions.

La normativa de l'Ajuntament preveu el fraccionament dels impostos (en el cas de l'IAE i IBI), amb la possibilitat fins i tot d'ajornar el pagament fins al següent exercici.

La tramitació d'algunes llicències (en especial ICIO, IAE i taxes mediambientals) és molt lenta i implica molta burocràcia.

Recomanacions

- **Estat dels polígons**

Amb un rentat de cara en algunes de les naus es podria solucionar la mala imatge associada a l'antiguitat dels polígons.

- **Gestió de l'Ajuntament**

Incloure reunions periòdiques entre les diferents àrees de l'Ajuntament involucrades en la gestió dels polígons en les seves agendes.

Àrea de transparència, Govern Obert, Espais Públics i Contractació

José Luis Martín García (Conseller delegat i coordinador de l'àrea)

Valoració dels polígons i la seva gestió

La interacció amb els polígons es fa a través de Tarragona Impulsa; els empresaris saben que l'agència és el seu interlocutor a l'Ajuntament per a qualsevol incidència als polígons. Aquesta gestió és bona, amb reunions periòdiques amb les associacions d'empresaris.

Competències de l'àrea relacionades amb els polígons

La subàrea d'Espais Públics s'encarrega de la neteja dels espais verds, manteniment i enllumenat.

- Neteja d'espais verds, només inclou la neteja dels parterres, no de la via pública en general (la neteja de la via pública depèn de la subàrea de Neteja Pública). Només inclou als polígons Riu Clar i Les Gavarres.
- Brigada d'Intervenció Ràpida, executa actuacions de manteniment que no impliquin l'elaboració d'un projecte tècnic (poden solucionar un clot a l'asfalt, però no executar l'asfaltat d'un carrer). Actua tant a la ciutat com als polígons, tot i que amb major intensitat al primer àmbit que al segon.

El departament de Mobilitat s'encarrega de la senyalització.

Recomanacions

- **Gestió de l'Ajuntament**

En els nous contractes es pot augmentar l'abast d'actuació per a incloure tots els polígons (tot i que dependrà del pressupost municipal).

Ajuntament, àrea de Territori

Àrea de Territori

Ricard Mestre (Enginyer de camins municipal, Serveis Tècnics)

Valoració dels polígons i la seva gestió

Hi ha carrers i rotondes als polígons que requereixen intervencions urgents en el seu paviment, molt deteriorat degut a la gran intensitat de vehicles pesants en aquests espais.

Competències de l'àrea relacionades amb els polígons

Des del departament d'Enginyeria de Camins, se n'encarreguen del sanejament, subministrament d'aigua potable i la pavimentació.

Són un departament de serveis tècnics, no tenen recursos per dur a terme les actuacions per ells mateixos, han de licitar els projectes que ells redactin. En general no solen tenir contacte directa amb les empreses dels polígons, només a través d'altres departaments com el de llicències o mobilitat. No hi ha relació amb Tarragona Impulsa.

Recomanacions

- **Gestió de l'Ajuntament**

Cal una figura de coordinador que enregistres totes les actuacions necessàries als polígons i les ordenés segons prioritats.

Calen reunions de coordinació entre els diferents departaments, per discutir la prioritització de les actuacions i prendre consciència de les necessitats dels polígons.

Des del departament podrien tractar per separat la llista de prioritats d'actuació a la ciutat i als polígons, atesa la diferència en costos de les actuacions als dos àmbits (per especificacions, els polígons requereixen infraestructures més potent, i per tant més cara).

Àrea de Territori

Josep Maria Milà Rovira (Conseller delegat i coordinador de l'àrea)

Valoració dels polígons i la seva gestió

Els polígons estan abandonats i deixats. Aquestes condicions poden fer enrere l'arribada de noves indústries.

La solució al problema d'aquests espais no és urbanística, sinó de neteja. En aquest sentit, cal solucionar l'encaix dels dos contractes encarregats de la neteja dels polígons (el de jardineria i espais verds, i el de neteja de la via pública).

Els polígons PPU-9 i PPU-13 (amb ús principal terciari) estan fora de trama urbana consolidada, i per tant no poden acollir activitats comercials. Potser s'instal·laria alguna altre activitat terciària si els preus baixessin, com per exemple activitats del sector de la logística.

Recomanacions

- **Gestió de l'Ajuntament**

És necessari un organisme o comissionat (Tarragona Impulsa) que coordini la gestió dels polígons i que esdevingui l'únic interlocutor amb les empreses i associacions d'aquests espais.

Per obtenir la col·laboració de les altres àrees i departaments de l'Ajuntament, es podria recórrer a un decret d'Alcaldia.

Per fer obres de millora als polígons es podria recórrer a la normativa de contribucions especials.

Ajuntament, subàrea de Neteja

Àrea de Sostenibilitat, Medi Ambient, Neteja, Joventut i Cooperació i Gestió de Personal

Araceli Saigi (cap de secció de Serveis Públics)

Valoració dels polígons i la seva gestió

Tarragona Impulsa funciona com a ens de coordinació referent a la comunicació amb els polígons.

Competències de l'àrea relacionades amb els polígons

La subàrea de Neteja Pública porta la recollida i gestió de residus i la neteja de la via pública (sense incloure els espais verds, que correspon a la subàrea d'Espais Públics).

- La recollida de residus es fa porta a porta 3 cop per setmana per la fracció de rebuig. Les altres fraccions les porten les empreses directament a la deixalleria municipal.
- La neteja de la via pública als polígons en general es fa 3 cops per setmana (a Les Gavarres es fa diàriament); els problemes de brutícia es deuen al poc civisme dels usuaris en aquests espais.

Es disposa d'una aplicació i telèfon de contacte per notificar als equips de neteja d'aquells punts que requereixin la intervenció dels equips de neteja o de recollida de residus.

Recomanacions

- **Estat dels polígons**

Iniciar de forma paral·lela inversions tant públiques (als carrers propietat de l'Ajuntament) com privades (als carrers privats) per millorar l'estat del polígon Francolí.

- **Gestió de l'Ajuntament**

Comparar els contractes de jardineria (subàrea d'Espais Públics) i neteja (subàrea de Neteja Pública) per trobar punts conflictius o poc definits i que donen com a resultat un servei deficient i descoordinat als polígons.

Institut Cerdà

www.icerda.org



@InstitutCerdà



InstitutCerdà

Numància 185 08034 Barcelona Tel 932802323

Diego de León, 30 28006 Madrid Tel 915 639 572

Antonio Bellet 143, oficina 511 Providencia, Santiago de Chile Tel +56 9 4271 1371