

## TAULA ESTRATÈGICA PER A LA DINAMITZACIÓ ECONÒMICA I LA REACTIVACIÓ DE L'OCUPACIÓ MITJANÇANT LES OPORTUNITATS GENERADES PEL LLEGAT DELS JOCS MEDITERRANIS TARRAGONA 2017.



# La visió del llegat Jocs Mediterranis Tarragona 2017

Març 2015

Aquest projecte està subvencionat pel Servei d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local i cofinançat en un 50% pel Fons Social Europeu en el marc d'un Programa Operatiu de l'objectiu d'Inversió en Creixement i Ocupació dels FSE, per al període 2014-2020.

Projecte implementat per:



## Continguts

<b>Introducció</b>	<b>3</b>
<b>La visió del llegat dels Jocs Mediterranis Tarragona 2017</b>	<b>5</b>
Eix 1. El llegat econòmic i ocupacional dels Jocs	6
Eix 2. El llegat esportiu dels Jocs	9
Eix 3. El llegat cultural i de comunitat	11
<b>Mapping dels projectes i actors</b>	<b>14</b>

## Introducció

Tarragona va ser escollida el 15 d'octubre de 2011 seu els Jocs Mediterranis de l'any 2017. Durant 10 dies, del 30 de juny al 9 de juliol de 2017, 16 municipis, 14 d'ells del Camp de Tarragona, acolliran els Jocs Mediterranis, una competició de caràcter poliesportiu que s'organitza en el marc del moviment olímpic, i on participen els països banyats pel mar Mediterrani.

Els Jocs acolliran més de 4.000 esportistes de 24 nacionalitats acompanyats per més de 1.000 tècnics esportius. Més de 300 professionals estaran implicats directament en l'organització, assistits per més de 3.000 voluntaris. Les 273 proves esportives seran seguides des de les grades per més de 150.000 espectadors i retransmeses per televisions d'arreu del món. Més de 1.000 periodistes d'arreu del món estaran acreditats per cobrir l'esdeveniment des de Tarragona.

***“La candidatura de Tarragona per als XVIII Jocs Mediterranis se sol·licita pels beneficis importants que poden representar la celebració d'aquests Jocs per a la ciutat i el seu entorn, així com per al conjunt de la província.***

***Uns beneficis que assoliran diverses àrees, des de l'específicament esportiva a les de caràcter socioeconòmic i de promoció.”***

Dossier Candidatura, pàg. 33

L'aposta forta per postular-se com a seu d'aquest esdeveniment, a més de criteris d'excel·lència en l'organització de l'esdeveniment, es plantejava com una oportunitat única de futur pel territori; una oportunitat per aportar una sèrie de beneficis o impactes positius a la ciutat i el seu entorn com a conseqüència d'haver acollit els Jocs: el llegat dels Jocs.

Els esdeveniments esportius, i en particular els grans esdeveniments com els Jocs Mediterranis, són una excel·lent oportunitat per a la reactivació de l'ocupació i per al desenvolupament econòmic, social i cultural del territori que els acull. El concepte de llegat és relativament recent, però ha adquirit una posició prevalent en qualsevol procés de candidatura o d'organització d'un esdeveniment degut a la gran inversió pública i privada necessària per acollir-los i organitzar-los.

Tot i que l'avaluació del llegat ha estat principalment centrada en l'impacte econòmic en el territori, el llegat dels esdeveniments esportius s'ha de veure com un fenomen multidimensional, basat en el triple resultat, que inclou impactes interrelacionats a curt, mig i llarg termini de caire econòmic, ocupacional, polític, cultural, en infraestructures, mediambiental i social, i que poden ser tan tangibles com intangibles, i també positius i negatius.

El llegat s'utilitza com a eina de justificació, transparència, rendició de comptes tan pels organitzadors com per l'administració pública. Però també ha de ser considerat com a eina per al desenvolupament de polítiques públiques per millorar l'impacte positiu que els esdeveniments poden generar en la ciutat.

Convertir en realitat els objectius de llegat plantejats en el Dossier de Candidatura, i recollits posteriorment en el Pla Director dels Jocs Mediterranis Tarragona 2017, requereix d'estratègies i polítiques per planificar i millorar l'impacte positiu que els Jocs poden generar en el territori, fer-ne el seguiment i avaluar-ne els resultats. Una planificació estratègica que ha d'anar alineada als projectes estratègics del territori, i dimensionada d'acord amb la realitat de l'entorn social i econòmic actual del Camp de Tarragona.

**Els Jocs Mediterranis poden ser una oportunitat per millorar de forma positiva i significativa el territori, però sense una visió del llegat i una correcta gestió del mateix, hi ha el risc de convertir-se en una oportunitat perduda.**

Aquest document, *La Visió del Llegat dels Jocs Mediterranis Tarragona 2017* inicia i pretén ser la base d'un necessari procés de planificació estratègica del llegat dels Jocs. Un procés que ha estat impulsat per l'Ajuntament de Tarragona i la Fundació Tarragona 2017, a través de Tarragona Impulsa, i que s'articularà a través de la *Taula estratègica per a la dinamització econòmica i la reactivació de l'ocupació mitjançant les oportunitats generades pel llegat dels Jocs Mediterranis Tarragona 2017*.

La Taula Estratègica neix com un espai de reflexió i treball participatiu per definir i articular l'estratègia del llegat a curt i mig termini dels Jocs Mediterranis en el desenvolupament socioeconòmic i ocupacional del territori a través d'un procés obert, creatiu, participatiu i de coordinació de tots els agents implicats – seus, entitats, empreses i ciutadania – que faciliti la potenciació de les iniciatives ja existents i la generació de noves estratègies coordinades d'actuació d'acord amb la realitat econòmica i social.

**Treball cooperatiu amb la ciutadania, l'administració i el sector privat per crear un llegat sostenible en l'esport, el desenvolupament econòmic i la implicació i participació ciutadana i dels actors del i amb el territori, tan abans com després dels Jocs.**

Durant l'any 2015, l'activitat de la Taula Estratègica se centrarà en la formulació del Pla Estratègic del Llegat dels Jocs Mediterranis Tarragona 2017, a través de metodologies creatives que dinamitzin els actors integrants, i fruit d'aquest procés de reflexió i debat obert i participatiu.



El projecte està subvencionat pel Servei d'Ocupació de Catalunya en el marc dels Programes de suport al desenvolupament local i cofinançat en un 50 % pel Fons Social Europeu en el marc d'un Programa Operatiu de l'objectiu d'Inversió en Creixement i Ocupació dels FSE, per al període 2014-2020. I serà implementat pel Centre d'Estudis Olímpics i de l'Esport de la Universitat Autònoma de Barcelona.

## La visió del llegat dels Jocs Mediterranis Tarragona 2017

El llegat d'un esdeveniment en el territori que els acull pot ser tangible o intangible, a curt, mig o llarg termini, planificat o no planificat, positiu o negatiu, polièdric i interconnectat, amb múltiples sinergies i elements en comú entre els diferents eixos i dimensions: esport, economia, infraestructura, cultura, educació, coneixement, urbà, orgull ciutadà, social, psicològic, ambiental, polític, branding, salut, entre d'altres.

La visió del llegat dels Jocs Mediterranis Tarragona 2017, tal i com es va plantejar en el Dossier de Candidatura i s'assumeix en el Pla Director, s'estructura en tres eixos:



A més d'aquests tres eixos vertebradors del llegat, s'identifiquen dos components transversals, el **coneixement** i la **sostenibilitat**, que haurien d'actuar com a pols catalitzadors dels resultats del llegat dels Jocs Mediterranis Tarragona 2017.

A continuació detallem cadascun dels eixos del llegat, identificant quins van ser els objectius plantejats en el Dossier Tarragona 2017 Candidatura presentat l'any 2010, i que han estat recollits en el Pla Director dels Jocs, els principals actors implicats en la seva gestió, i els projectes vinculats que actualment s'estan duent a terme o estan previstos en cada eix del llegat. Degut al caràcter transversal dels projectes, alguns d'ells apareixen vinculats a més d'un eix.

## Eix 1. El llegat econòmic i ocupacional dels Jocs

*Els Jocs Mediterranis, un catalitzador per al desenvolupament econòmic i ocupacional de territori*

Els Jocs Mediterranis presenten una oportunitat per a la dinamització econòmica del territori, generant activitat econòmica i ocupació durant les fases de preparació i celebració, així com també un cop finalitzat l'esdeveniment, i al mateix temps capacitant grups de la població en habilitats professionals que milloren la seva ocupabilitat.

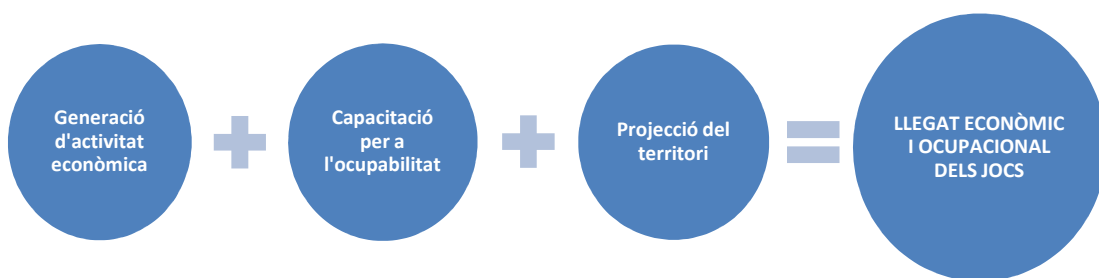
Els Jocs han de permetre impulsar certes activitats econòmiques i haurien de ser vistos com un canal per a la projecció del territori que permeti tant la captació d'inversions en el sector de negocis i la internacionalització de les empreses del territori, com l'atracció de turisme.

### Els objectius del llegat econòmic i ocupacional

Els objectius d'un llegat en l'àmbit econòmic i ocupacional dels Jocs plantejats en el Dossier de Candidatura i posteriorment recollits en el Pla Director són:

- **Generació d'ocupació directa derivada de la inversió en construcció i serveis per als Jocs.**
- **Creació de nous llocs de treball per la gestió dels nous espais i instal·lacions esportives.**
- **Augment de la integració laboral dels treballadors i voluntariat gràcies a l'adquisició d'habilitats i coneixements.**
- **Generació d'oportunitats de negoci i d'internacionalització de les empreses.**
- **Millor posicionament internacional del territori.**
- **Milliores en el sector hotelier.**
- **Impuls del turisme esportiu.**

Aquests objectius es basen en tres eixos vertebradors: generació d'activitat econòmica, la capacitat per a l'ocupabilitat i la projecció del territori.



### Implicats en la gestió del llegat econòmic i ocupacional

Els principals implicats en la gestió del llegat econòmic i ocupacional dels Jocs en el territori són:

- Comitè Organitzador,
- Administració pública,
- Sector privat,
- Ciutadans com a principals receptors del llegat.

1.1

## Generació d'activitat econòmica

### *Eix 1. El llegat econòmic i ocupacional dels Jocs*

L'organització dels Jocs Mediterranis genera un increment en l'activitat econòmica del territori a través d'aquelles activitats directament relacionades amb la gestió de les operacions dels Jocs i dels programes vinculats (per exemple, els programes educatius i culturals) i a través dels treballs de construcció, reforma i adaptació dels espais que acolliran l'esdeveniment. Però els Jocs també poden ser una oportunitat per generar activitat econòmica indirecta, a través de la promoció de noves àrees d'activitat econòmica, la promoció del capital empresarial i innovador del territori o degut a l'increment de l'activitat durant el període d'execució i celebració. En el cas dels Jocs Mediterranis Tarragona 2017, aquest increment de l'activitat econòmica es materialitza en:

- **Creació de nous llocs de treball directes** especialitzats per la planificació i execució dels Jocs (estimació de 300 llocs de treball directes per al Comitè Organitzador) i de nous llocs de treball per la gestió dels nous espais i instal·lacions esportives, incorporant nous professionals en l'àmbit de l'esport, la salut i els serveis.
- **Generar activitat econòmica i ocupació indirecta** (estimació de 3.000 llocs de treball) a través d'empreses de serveis abans i durant els Jocs a través de:
  - contractes de proveïdors de serveis (hoteler, restauració, serveis, etc.) i l'efecte dòmino.
  - treballs en el sector de la construcció per obra nova, reforma i adaptació de les instal·lacions esportives i de serveis necessaris per als Jocs.
  - programes paral·lels a l'esdeveniment, com ara les activitats culturals, les proves esportives d'assaig, la gestió o formació del voluntariat.
  - en el sector serveis o turístic, degut a l'increment de l'activitat.
- **Generar oportunitats de negoci i d'internacionalització de les empreses** a través de l'increment de les inversions privades en el territori i la promoció del seu capital innovador i capacitat gestora que permetin crear empreses més competitives en els mercats nacional i internacional.
- **Posicionament del territori com a seu de futurs esdeveniments** esportius, corporatius i culturals, i com a **destinació de turisme esportiu**, a través de la **promoció del capital empresarial i logístic**, i del **patrimoni cultural i recursos turístics** per la captació de nous fluxos de visitants.
- Els projectes urbanístics i d'infraestructures oferiran **noves àrees d'activitat econòmica**, a més de ser un actiu per a la comunitat.
- **Impacte econòmic directe** a través de la despesa generada pel Comitè Organitzador i pels visitants de fora del territori.

1.2

## Capacitació per a l'ocupabilitat

### *Eix 1. El llegat econòmic i ocupacional dels Jocs*

Els Jocs Mediterranis requereixen d'una força de treball amb habilitats i capacitats específiques per garantir l'excel·lència organitzativa de l'esdeveniment. A través dels programes de formació dels més de 3.000 voluntaris, i de l'augment de les capacitats i *expertise* del personal contractat per a la gestió de l'esdeveniment i del personal de l'administració pública implicada en l'esdeveniment, els Jocs deixaran un llegat significatiu en desenvolupament d'habilitats que es materialitzarà en:

- **Increment de les habilitats i capacitats d'ocupabilitat, augmentant la seva integració laboral**, a través de programes de formació dels treballadors contractats i del voluntariat en el sector esportiu, salut i serveis.
- Adquisició d'**habilitats de gestió** i obtenció d'una qualificació addicional de les persones que participin en l'organització que els aportarà valor per incorporar-se o mantenir-se en el mercat de treball i que poden ser transferits a d'altres activitats econòmiques en el territori.

1.3

## Projecció del territori

### *Eix 1. El llegat econòmic i ocupacional dels Jocs*

Tant el procés de candidatura com d'organització d'un esdeveniment esportiu com són els Jocs Mediterranis, presenten una excel·lent oportunitat per projectar i promoure el territori, els seus elements diferencials i la seva expertesa a través de l'exposició mediàtica internacional o dels programes de promoció turística i de negocis; una oportunitat per atreure tant inversió de negocis com activitat turística.

- **Promoció del patrimoni cultural i paisatgístic i l'atractiu turístic** del territori.
- **Promocionar la capacitat innovadora del teixit empresarial i logístic del territori**, i la seva aplicació en els treballs de construcció, entre d'altres, dels Jocs Mediterranis.
- **Mostrar la capacitat i habilitats professionals** aplicades a la gestió d'esdeveniments, tant esportius com culturals, en la gestió de projectes europeus, i dels sectors directament implicats com ara l'hostaleria, la restauració o el transport.
- Promoure Tarragona com a **punt de trobada pel debat sobre la gestió local de les ciutats mediterrànies**.
- **Millora en la imatge del territori**, com a lloc on viure i invertir.



## Eix 2. El llegat esportiu dels Jocs

**"Apropament dels  
ciutadans a l'esport"**

L'organització dels Jocs Mediterranis 2017 plantegen una oportunitat per apropar els ciutadans a l'esport, per promoure i desenvolupar l'esport al territori.

Tarragona ja compta amb una tradició esportiva històrica, amb clubs esportius centenaris i esportistes d'alt nivell reconeguts internacionalment, així com amb una política de gestió dels equipaments esportius municipals centrada en la promoció esportiva.

Els Jocs són una oportunitat per incrementar la qualitat de la pràctica esportiva a tots els nivells, però amb especial incidència en la promoció de l'esport per a tothom i com a vehicle per a la cohesió social del territori.

### Els objectius del llegat esportiu

Els objectius per un llegat en l'àmbit esportiu dels Jocs plantejats en el Dossier de Candidatura i posteriorment recollits en el Pla Director van ser:

- **Més i millors instal·lacions esportives, garantint un equilibri territorial, i que siguin sostenibles i adaptades a les necessitats de la població del territori.**
- **Increment de la pràctica esportiva, amb el foment de l'esport de base i la revitalització dels hàbits de pràctica física saludable.**

Aquest apropament es planteja a partir de dos eixos vertebradors: per una banda la infraestructura esportiva i per una altra, la pràctica esportiva.



### Implicats en la gestió del llegat esportiu

Els principals implicats en la gestió del llegat esportiu dels Jocs són:

- Comitè Organitzador
- Administració pública,
- Federacions esportives,
- Clubs i associacions esportives,
- Gestors esportius,
- Ciutadans com a principals receptors del llegat.

2.1

## Infraestructura esportiva

### *Eix 2. El llegat esportiu dels Jocs*

Els Jocs poden ser l'oportunitat o element catalitzador per dotar el territori d'una xarxa d'equipaments esportius equilibrats i necessaris per la pràctica d'alt nivell i de l'esport de base del territori. En el cas dels Jocs Mediterranis 2017, es materialitzen en:

- Dotar el territori de **noves instal·lacions** i espais de pràctica adaptades a la necessitat de pràctica esportiva i la **millora d'instal·lacions existents**. El Pla Director preveu:
  - La construcció de dues instal·lacions permanents i una temporal a la zona esportiva Camp Clar, la futura Anella Mediterrània, i la previsió del seu ús posterior: una piscina de 50 metres descoberta que es convertirà en una piscina coberta un cop finalitzats; un Palau d'Esports amb capacitat per a 5.000 espectadors durant els Jocs, que un cop acabats, es distribuirà en tres pistes reglamentàries amb la possibilitat d'entrenament de fins a sis equips alhora, i un estadi d'atletisme temporal que es reconvertirà en un camp de rugbi un cop acabats els Jocs.
  - La construcció d'un nou Pavelló esportiu en el centre de Tarragona (Pavelló Sant Jordi).
  - La reforma de dues instal·lacions ja existents a la futura Anella Mediterrània: la pista d'atletisme i el velòdrom, i de l'estadi del Gimnàstic.
  - L'adaptació de les instal·lacions esportives a les seues.
- Integrar els nous equipaments i espais en la **xarxa d'instal·lacions de gestió pública**.
- Dotar els equipaments amb solucions tècniques que permetin fer-ne una **gestió sostenible**.
- Buscar l'**equilibri territorial** dels equipaments i facilitar l'accessibilitat dels usuaris.

2.2

## Pràctica esportiva

### *Eix 2. El llegat esportiu dels Jocs*

Al mateix temps, aprofitant les noves o millorades instal·lacions i l'efecte inspirador de l'esdeveniment en la població, potenciar l'esport base al territori amb un augment dels programes de promoció esportiva a l'abast de tothom i la promoció dels hàbits de pràctica saludable per part de la població. En el cas dels Jocs Mediterranis, aquestes promeses es materialitzen en:

- Potenciar l'esport base assegurant una **oferta esportiva a l'abast de tothom** i un increment dels programes i subvencions per a la promoció esportiva.
- Incrementar la **participació esportiva** a través d'activitats d'esport escolar i en clubs esportius.
- Incrementar la sensibilització de la població envers els **hàbits de vida saludables** a través de la pràctica esportiva.

## Eix 3. El llegat cultural i de comunitat

*Oportunitat per fomentar  
l'esperit de pertinença i  
participació ciutadana*

Els Jocs Mediterranis presenten una oportunitat per deixar un llegat no només en l'àmbit esportiu, aquell que és específic de l'esdeveniment, o en el desenvolupament econòmic del territori, sinó que poden tenir un impacte positiu en aquelles pràctiques que governen o organitzen la societat i el territori, així com contribuir a canvis a nivell de comportaments i actituds de la ciutadania.

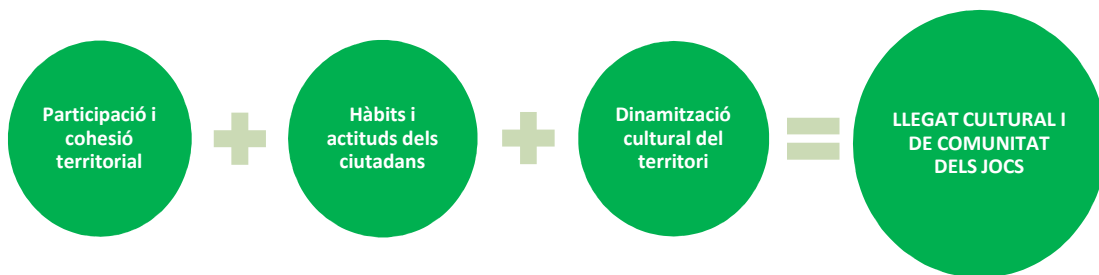
Aquest potencial llegat de caire social i cultural, de comunitat, és un llegat majoritàriament intangible, que presenta certs reptes i dificultat per mesurar, però que és clau com a empremta a llarg termini dels Jocs en el territori i la societat.

### Els objectius del llegat cultural i de comunitat

Els objectius del llegat en l'àmbit cultural, social i educatiu plantejats en el Dossier de Candidatura i recollides en la planificació dels Jocs Mediterranis van ser:

- Increment de la participació ciutadana i dels agents socials i esportius en l'esdeveniment i en el territori.
- Generar models i pràctiques de col·laboració públic-privat en el territori.
- Impulsar sinergies de participació entre les ciutats seu dels Jocs.
- Formació i consolidació d'una xarxa sòlida de voluntariat.
- Formació en valors esportius, de convivència, saludables, i educació en la mediterrània a nens i joves del territori.
- Dinamització cultural del territori.
- Millores en les comunicacions barris-centre ciutat i en la xarxa de transport.

Aquesta visió s'estructura en tres eixos fonamentals: la participació i la cohesió territorial; els hàbits i actituds ciutadans; i la dinamització cultural del territori.



### Els implicats en la gestió del llegat cultural i de comunitat

Els principals implicats en la gestió del llegat cultural i de comunitat dels Jocs són:

- Comitè Organitzador,
- Administració pública,
- Centres educatius
- Teixit associatiu,
- Teixit cultural,
- Ciutadans com a principals receptors del llegat.

3.1

## Participació i cohesió territorial

### *Eix 3. El llegat cultural i de comunitat dels Jocs*

La celebració dels Jocs Mediterranis ha de permetre aglutinar al voltant de l'esport i incentivar la implicació de tots els agents del territori en l'organització de l'esdeveniment i assolir els reptes de llegat plantejats. Aquesta fita es concreta en:

- El consens i la cooperació de tots els estaments del territori per facilitar l'organització modèlica dels Jocs i que pot generar **noves dinàmiques de treball** o aliances basades en l'ús de les **tecnologies de la informació i la comunicació**, la participació i la **cooperació** entre els actors, promovent la **col·laboració pública-privada**, i al mateix temps, **millorant els seus processos de gestió**.
- **Implicació de la ciutadania i dels agents esportius i socials de la ciutat i el territori**, incentivant la seva participació en l'organització dels Jocs o dels programes vinculats. Els voluntaris Tarragona 2017 seran una peça fonamental per a l'organització dels Jocs, i un dels grans llegats per a la ciutat que permetran la formació i consolidació d'una **xarxa de voluntariat**.
- **Millorar les connexions i comunicacions dins del territori**, ja sigui a través de la cooperació institucional o sinergies de participació, com a través de la xarxa de transport.

3.2

## Hàbits i actituds de la ciutadania

### *Eix 3. El llegat cultural i de comunitat dels Jocs*

Un dels llegats intangibles i de llarg termini que els Jocs Mediterranis poden deixar en el territori és el canvi en certs hàbits i actituds de la ciutadania com resultat de la seva implicació, vivència o sensibilització a través dels Jocs Mediterranis i de les accions d'educació o difusió que es promouen al voltant de temes com ara la salut, la sostenibilitat o l'alfabetització digital. En concret, els Jocs Mediterranis pretenen incidir en:

- **Inspirar i educar els nens i joves** del territori sobre els valors esportius, de convivència, saludables, i educació en la mediterrània.
- Foment i **promoció d'hàbits de vida saludable i sostenible** a través de la pràctica esportiva i l'alimentació.
- **L'educació i sensibilització ambiental** de la ciutadania, creant un marc de referència i mobilitzant i dinamitzant els recursos existents i la cooperació entre els actors.
- Foment de la incorporació dels **processos creatius i de les tecnologies de la informació i la comunicació** en l'activitat, orientades a la innovació i al desenvolupament dels ciutadans.

3.3

## Dinamització cultural

### *Eix 3. El llegat cultural i de comunitat dels Jocs*

L'associació entre cultura i esport, a través del programa cultural del Jocs, permetrà la dinamització ciutadana i actuarà com a catalitzador social per atreure l'atenció envers els Jocs, però també permetrà generar noves dinàmiques en el teixit cultural del territori i la seva projecció internacional.

- **Dinamització cultural de territori**, millorant i enriquint el treball intern entre els agents del territori a través de programes de promoció com ara els Laboratoris de creació o el projecte Banc de Cultura, facilitant els intercanvis entre el món cultural i esportiu, i dotant els equipaments culturals amb infraestructures tecnològiques.
- Promoure la **creació d'elements simbòlics i de memòria** dels Jocs que contribuïran al desenvolupament d'una memòria col·lectiva i a definir l'esdeveniment en la història i vida pública del territori, com per exemple, el projecte de Museu dels Jocs o la instal·lació de monuments commemoratius a les ciutats seu.
- **Projecció internacional** del capital cultural i paisatgístic i de la capacitat gestora i d'innovació de les indústries culturals del territori.

## Mapping dels projectes i actors

Des de diferents estaments de l'administració pública i la Fundació Tarragona 2017 s'han dissenyat, planificat i posat en marxa diverses iniciatives o projectes envers el llegat dels Jocs Mediterranis. En aquestes iniciatives participen, a més de l'administració pública i el Comitè Organitzador dels Jocs, diferents actors del teixit empresarial, esportiu, cultural, d'ensenyament, etc.

En aquesta taula, es resumeixen els principals projectes o activitats en actiu o en fase de planificació i negociació, relacionant-los amb els eixos de llegat que hem definit.

		EIXOS DE LLEGAT								
		ECONOMIA I OCUPACIÓ			ESPORT		CULTURAL I COMUNITAT			
		1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	3.1	3.2	3.3	
		Activitat econòmica	Capacitació per a l'ocupabilitat	Projecció del territori	Infraestructura esportiva	Pràctica esportiva	Participació i cohesió territorial	Hàbits i actituds dels ciutadans	Dinamització cultural	
PROJECTES I ACTIVITATS	Contractació de professionals i proveïdors	♦								
	Convenis pràctiques professionals		♦							
	Projectes de construcció noves instal·lacions	♦			♦					
	Projecte de reforma i adaptació d'instal·lacions	♦			♦					
	Accions promoció internacional	♦		♦						
	Programa ACTIVA'T	♦	♦	♦	♦	♦	♦	♦	♦	
	Valor 2017						♦	♦	♦	
	Projecte Cultural	♦		♦			♦		♦	
	Projecte d'Hospitalitat			♦						
	Projecte Formatiu		♦			♦				
	Formació Comitè Org. i Directors de seus		♦							
	Formació Voluntaris		♦							
	Programa de Recerca Mèdica		♦			♦				
	Projecte Voluntaris 2017		♦				♦	♦		
	Projecte Salut Pública	♦		♦	♦	♦		♦		
	Jocs sense Fum				♦					
	Promoció Activitat Física com a Hàbit Saludable					♦		♦		
	Tarragona Saludable							♦		
	Tarragona Capital Dieta Mediterrània	♦		♦				♦		
	Projecte Educatiu					♦	♦	♦		
	Projecte Educació Ambiental							♦		
	Projecte Esport 2017		♦				♦			
	Beques 2017						♦			
	Seminari 2017		♦				♦			
	Esport Base 2017						♦			
	Forma'T 2017		♦							
	Projecte Jocs per Tothom						♦			
	Tots amb el 2017 (persones amb discapacitat)						♦			
	Gent Gran						♦			
	Projecte Promoció Econòmica i Ocupació									
Taula Estratègica	♦	♦	♦	♦	♦	♦	♦	♦		
Activitats de difusió de les estratègies	♦		♦			♦				

Cadascun d'aquests projectes es detallen a continuació, oferint informació sobre els principals objectius del projecte, el seu estat, i els principals actors implicats. Els projectes s'agrupen en quatre blocs:

- A) Projectes en l'àmbit del treball
- B) Projectes en l'àmbit de la construcció
- C) Projectes en l'àmbit de la promoció internacional
- D) Projectes dins del programa Activa'T

## A. PROJECTES EN L'ÀMBIT DEL TREBALL

### CONTRACTACIÓ DE PROFESSIONALS I PROVEÏDORS

Creació de llocs de treball directes pel Comitè Organitzador especialitzats per la planificació i execució dels Jocs, i per la gestió dels nous espais i instal·lacions esportives un cop finalitzats els Jocs. I activació de l'activitat econòmica a través d'empreses de serveis abans i durant els Jocs a través de: contractes de proveïdors de serveis; els treballs en el sector de la construcció per obra nova i la reforma o adaptació de les instal·lacions esportives i de serveis necessaris per als Jocs; els programes paral·lels a l'esdeveniment: o en el sector serveis o turístic.

**Estat:** Iniciat

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.1. Activitat econòmica

### CONVENIS DE PRÀCTIQUES PROFESSIONALS

Conveni amb la Universitat Rovira i Virgili (URV) per aportar a l'organització estudiants en els àmbits de tecnologia, comunicació, relacions públiques, etc.

**Estat:** Previst

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Universitat Rovira i Virgili

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.2. Capacitació per a l'ocupabilitat

## B. PROJECTES EN L'ÀMBIT DE LA CONSTRUCCIÓ

### B.1. CONSTRUCCIÓ DE OBRA NOVA

#### CONSTRUCCIÓ D'UN CENTRE AQUÀTIC PERMANENT A L'ANELLA MEDITERRÀNIA

Durant els Jocs, la piscina de 50 metres serà descoberta i amb una capacitat provisional de 3.000 espectadors. Un cop finalitzats es desmuntaran les grades i es convertirà en una piscina coberta.

**Estat:** Previst (2016)

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Ajuntament de Tarragona

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.1. Activitat econòmica; 2.1. Infraestructura esportiva

#### CONSTRUCCIÓ DEL NOU PALAU D'ESPORTS PERMANENT A L'ANELLA MEDITERRÀNIA

Amb capacitat de 5.000 espectadors, durant els Jocs acollirà les proves de bàsquet. Un cop acabats, es distribuirà en tres pistes reglamentàries amb la possibilitat d'entrenament de fins a 6 equips alhora.

**Estat:** Previst (2016)

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Ajuntament de Tarragona; Generalitat de Catalunya

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.1. Activitat econòmica; 2.1. Infraestructura esportiva

#### CONSTRUCCIÓ DE L'ESTADI D'ATLETISME TEMPORAL A L'ANELLA MEDITERRÀNIA

Amb capacitat per a 15.000 espectadors, acollirà les proves d'atletisme i les cerimònies d'inauguració i clausura. Un cop acabats els Jocs es reconvertirà en un camp de rugbi.

**Estat:** Previst (2016)

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Ajuntament de Tarragona

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.1. Activitat econòmica; 2.1. Infraestructura esportiva

### **CONSTRUCCIÓ DEL PAVELLÓ SANT JORDI**

Situat a la zona prevista per al Complex Esportiu Sant Jordi, al centre de Tarragona, acollirà les proves de voleibol masculí.

**Estat:** Previst (2016)

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Ajuntament de Tarragona

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.1. Activitat econòmica; 2.1. Infraestructura esportiva

## **B2. REFORMA I ADAPTACIÓ D'INSTAL·LACIONS**

### **REFORMA DE LA PISTA D'ATLETISME CAMP CLAR**

Durant els Jocs serà la pista d'entrenaments dels atletes i acollirà la competició de tir.

**Estat:** Previst (2016)

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Ajuntament de Tarragona

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.1. Activitat econòmica; 2.1. Infraestructura esportiva

### **REFORMA DE L'ESTADI DEL GIMNÀSTIC**

Acollirà els principals partits de futbol durant la competició. La reforma consistirà en l'ampliació de la capacitat d'espectadors, l'ampliació i la renovació del terreny de joc, reformes en els vestidors i en l'estat general per garantir normatives de seguretat.

**Estat:** Previst (2016)

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Ajuntament de Tarragona

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.1. Activitat econòmica; 2.1. Infraestructura esportiva

### **REFORMA DEL VELÒDROM CAMP CLAR**

Adequar l'equipament per acollir les competicions de petanca i botxes.

**Estat:** Previst (2016)

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Ajuntament de Tarragona

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.1. Activitat econòmica; 2.1. Infraestructura esportiva

### **ADAPTACIÓ DE LES INSTAL·LACIONS A LES SEUS**

Es preveu l'adaptació de les instal·lacions esportives en els municipis seu dels Jocs per adaptar-les a la pràctica de les disciplines esportives que acolliran. Els equipaments afectats són:

- Municipal d'Esports (Constantí)
- Pavelló Municipal d'Esports (La Selva del Camp)
- Camp de futbol Municipal, Pavelló Municipal i Aparcament (Calafell)
- Camp Municipal d'Esports (La Pobla de Mafumet)
- Pavelló Municipal (Vila-seca)
- Circuit triatló (Altafulla)
- Pavelló Esports (El Vendrell)
- Pavelló Olímpic i Camp Municipal de Futbol (Reus)
- Pavelló Joana Ballart (Valls)
- Pavelló Municipal i Pista atletisme (Cambrils)
- Platja i Pavelló Municipal (Salou)
- Pavelló Municipal (El Morell)
- Vàries actuacions (L'Hospitalet de l'Infant)

**Estat:** Previst (2016)

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Ajuntament de Tarragona

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.1. Activitat econòmica; 2.1. Infraestructura esportiva



## C. PROJECTES EN L'ÀMBIT DE LA PROMOCIÓ INTERNACIONAL

### ACCIONS DE PROMOCIÓ INTERNACIONAL

Activació de mecanismes de treball per potenciar la participació d'empreses d'àmbit nacional i internacional en el desenvolupament de projectes de ciutat i per potenciar la col·laboració amb els països mediterranis.

**Estat:** Previst

**Implicats:** Ajuntament de Tarragona, Conselleria de Treball, Activació Econòmica, Projectes i Habitatge; Unió per la Mediterrània

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.1. Activitat econòmica; 1.3. Projecció del territori

## D. PROJECTES DINS DEL PROGRAMA ACTIVA'T

Activa'T és el programa promogut des de la Fundació Tarragona 2017 que té per finalitat connectar la ciutadania amb l'organització dels Jocs Mediterranis a través de diferents projectes, que es detallen a continuació:

### PROJECTE VALOR 2017

Projecte inclòs en el programa Activa'T que pretén aglutinar els projectes, activitats o esdeveniments de dinamització del teixit social i humà del territori en els àmbits de l'educació, l'emprenedoria, l'esport, la cultura i la solidaritat vinculats directa o indirectament amb els Jocs, a través de la marca "Valor Tarragona 2017".

**Estat:** Iniciat (2014)

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017

**Vinculat als eixos de llegat:** 3.1. Participació i cohesió social; 3.2. Hàbits i actituds dels ciutadans

### PROJECTE CULTURAL DELS JOCS

Projecte integrat en el programa Activa'T que ofereix un conjunt d'activitats culturals que té com a objectiu, entre d'altres, afegir valor als Jocs, posicionar Tarragona al Mediterrani i dinamitzar la xarxa cultural territorial. S'estructura en un programa general i un programa especial durant els dies dels Jocs. La programació general inclou els programes: El Mediterrani, un mar d'història; El Mediterrani, un mar de cultures; i El Mediterrani, un mar d'encontres.

Inclou un **projecte d'hospitalitat** per a acompanyants i família de la família mediterrània als monuments i museus de Tarragona i el seu entorn, així com visites a altres llocs atractius.

**Estat:** Previst

**Implicats:** Ajuntament de Tarragona. Conselleria de Joventut, Centres Cívics, Cooperació i Espais Públics; Oficina Tarraco Viva; Entitats i associacions culturals i artístiques; Empreses de guies de Tarragona; Centres cívics de Tarragona; Universitat Rovira i Virgili

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.1. Activitat econòmica; 1.3. Projecció del territori; 3.1. Participació i cohesió social; 3.3. Dinamització cultural

### PROJECTE FORMATIU

Projecte integrat en el programa Activa'T que promou la formació en competències generals (p. ex. idiomes, primers auxilis o atenció al públic), en l'àmbit de la gestió i la gestió esportiva en particular, adreçat al personal del Comitè Organitzador, als directors de les seus i als voluntaris. El projecte s'estructura en 3 campanyes: **Formació Comitè Organitzadors Tarragona 2017**; **Formació Directors de Seus** i **Formació Voluntaris** (vegeu projecte Voluntaris 2017).

A més, es preveu promoure, de forma coordinada amb la Xarxa Sanitària i Social de Santa Tecla, un **programa de recerca sobre tractaments específics d'especialitats esportives** en l'àmbit de la medicina esportiva per millorar l'assistència mèdica als esportistes d'elit durant el període dels Jocs i com a actiu per millorar les competències dels professionals per a l'entrenament d'alt rendiment a l'àrea d'influència.

**Estat:** Iniciat (2015)

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Xarxa Sanitària i Social de Santa Tecla; Entitats externes de formació

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.2. Capacitació per a l'ocupabilitat; 2.1. Pràctica esportiva

### **PROJECTE VOLUNTARIS 2017**

Projecte integrat en el programa Activa'T. Inclou un pla de captació, selecció, formació, motivació i gestió del cos de voluntaris 2017. Inclou el **pla de formació** general presencial del voluntariat i en línia, i un pla de formació in situ. També es promou un pla de formació complementària opcional per donar valor afegit a l'acció voluntària i augmentar les competències.

**Estat:** Iniciat

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Ajuntament de Tarragona; Servei Català d'Ocupació; Universitat Rovira i Virgili

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.2. Capacitació per a l'ocupabilitat; 3.1. Participació i cohesió territorial; 3.2. Hàbits i actituds dels ciutadans.

### **PROJECTE SALUT PÚBLICA**

Promogut en el marc del programa Activa'T, el projecte inclou diverses campanyes promogudes des dels respectius ajuntaments de les seus i l'ASPCAT, en el marc del Pla Interdepartamental de Salut Pública, PINSAP, i del Pla d'Activitat Física, Esport i Salut (PAFES) per a la promoció de la salut del territori que tenen com a objectiu la promoció de la pràctica de l'esport i manteniment d'estil de vida actiu en totes les edats; la difusió dels beneficis del patrimoni dieta mediterrània. Les campanyes incloses són:

- **Jocs sense Fum.** Campanya que té com a objectiu que les instal·lacions esportives dels Jocs siguin espais lliures de fum.
- **Tarragona Saludable.** Campanya amb l'objectiu de millorar la percepció que els ciutadans tenen de la ciutat com un entorn saludable, donar a conèixer els actius en salut de la ciutat i impulsar la salut com a eix transversal de les polítiques municipals.
- **Tarragona capital de la dieta mediterrània.** Campanya amb l'objectiu de fomentar la dieta mediterrània com a model de dieta saludable i sostenible i posar en valor el model de dieta mediterrània com a patrimoni cultural que cal preservar.
- **Promoció de l'activitat física com a hàbit saludable.** Campanya amb l'objectiu d'incrementar la pràctica de l'esport i activitat física en la població i aprofitar els recursos de l'entorn i l'oportunitat dels Jocs per promoure l'activitat física. En particular, l'actualització i incorporació de rutes saludables PAFES en els municipis seus.

**Estat:** Previst

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Agència de Salut Pública de Catalunya (ASPCAT); Ajuntament de Tarragona i de les seus; Xarxa Tarragona Saludable; Consells Comarcals; Escoles; Tarragona Smart Mediterranean City; Club dels Tarraconins; Prevenció de Drogodependències; Tarragona Gastronòmica; Cooperatives d'aliments ecològics; ESPIMSA; Fundació Agrupació

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.1. Activitat econòmica; 1.3. Projecció del territori; 2.1. Infraestructura esportiva; 2.2. Pràctica esportiva; 3.2. Hàbits i actituds dels ciutadans.

### **PROJECTE EDUCATIU DELS JOCS MEDITERRANIS**

Projecte educatiu integrat en el programa Activa'T i adreçat a estudiants de 3 a 18 anys de centres públics, privats i concertats de la demarcació. Contempla quatre objectius: difusió de valors dels Jocs Mediterranis; promoció dels valors de l'esport vinculats al desenvolupament integral de l'infant, el desenvolupament de talent en la pràctica esportiva i foment del sentiment de pertinença a la cultura mediterrània.

**Estat:** Iniciat (2014)

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Universitat Rovira i Virgili; Consells esportius; Federacions esportives; Cicles formatius d'activitat física i esport; Centres educatius

**Vinculat als eixos de llegat:** 2.2. Pràctica esportiva; 3.1. Participació i cohesió territorial; 3.2. Hàbits i actituds dels ciutadans.

### **PROJECTE ESPORT 2017**

Projecte integrat en el programa Activa'T que aglutina les campanyes i accions que tenen com a objectiu la millora del rendiment esportiu dels esportistes i de l'estructura i pràctica esportiva de base del territori; l'impuls de la formació esportiva; apropar els esportistes, tècnics i responsables esportius als Jocs Mediterranis; i fer de Tarragona un referent esportiu nacional i internacional durant els Jocs. Esports 2017, va dirigit tant a esportistes en actiu com als seus tècnics i als responsables de clubs i entitats esportives i inclou les campanyes Beques Talent 2017, Seminaris 2017, Esport Base 2017 i Forma'T 2017

**Estat:** Previst

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Consells esportius; Entitats esportives i clubs del territori; Escola Catalana de l'Esport; Federacions esportives catalanes; Centres formatius i estudiants dels cicles formatius

**Vinculat als eixos de llegat:** 1.2. Capacitació per a l'ocupabilitat; 2.2. Pràctica esportiva

### **PROJECTE JOCS PER A TOTHOM**

En el marc del programa Activa'T, el projecte té l'objectiu de facilitar la participació de persones amb discapacitat i gent gran en el procés organitzatiu i participatiu, facilitant l'acció voluntària, promovent la seva implicació i vivència de l'esdeveniment, garantint l'accessibilitat a l'esdeveniment i actes vinculats. Inclourà un projecte adreçat a gent gran, i el **Projecte Tots amb el 2017** que aglutina el conjunt d'accions i activitats que tenen per objectiu incentivar i visualitzar la pràctica esportiva de persones amb discapacitat, així com la promoció dels Jocs en el col·lectiu.

**Estat:** Previst

**Implicats:** Fundació Tarragona 2017; Llars de Jubilats; Consell Municipal de la Discapacitat; Entitats de persones amb discapacitats

**Vinculat als eixos de llegat:** 2.2. Pràctica esportiva; 3.1. Participació i cohesió territorial

### **PROJECTE PROMOCIÓ ECONÒMICA I OCUPACIÓ**

Projecte promogut conjuntament des de l'Ajuntament de Tarragona i la Fundació Tarragona 2017, a través de Tarragona Impulsa. Inclou els projectes:

- **La Taula estratègica per a la dinamització econòmica i la reactivació de l'ocupació mitjançant les oportunitats generades pel llegat dels Jocs Mediterranis Tarragona 2017** és un projecte per crear un espai de reflexió i definició de l'estratègia de llegat dels Jocs, basat en la cooperació i la innovació, que aplegarà a les entitats públiques i privades del territori implicades en l'esdeveniment.

- **Activitats de difusió de les estratègies de foment de l'ocupació en els marc dels Jocs Mediterranis Tarragona 2017.** L'objectiu del projecte és la posada en marxa i l'actualització anual d'un Mapa on-line en el qual estiguin visibles els projectes innovadors en el sectors clau vinculats als Jocs, ja siguin de caire estratègic, empresarial, d'emprenedoria, formació o ocupació, tenint en compte des de la seva concepció, metodologia, i resultats.

**Estat:** Iniciat (2014)

**Implicats:** Ajuntament de Tarragona; Fundació Tarragona 2017; Ajuntaments dels municipis seu; Entitats i empreses privades; Centres d'ensenyament i les entitats encarregades de la seva implementació (Centre d'Estudis Olímpics i de l'Esport de la Universitat Autònoma de Barcelona i Estudio Genesis Projects, SL).

**Vinculat als eixos de llegat:** Tots els eixos