

Grup Municipal
d'ERC-MES-MDC**MOCIÓ QUE PRESENTA PEL GRUP ERC-MES-MDC INSTANT A L'EQUIP DE GOVERN DE L'AJUNTAMENT DE TARRAGONA A APLICAR EL PLA ESTRATÈGIC 2022**

L'any 2010 l'Ajuntament de Tarragona, amb Josep Félix Ballesteros com alcalde, va aprovar, després d'un procés participatiu, el Pla Estratègic 2022. Un pla estratègic és un instrument de planificació i gestió, que a partir d'una conjuntura determinada i de les variables més o menys previsibles fixa uns objectius estratègics a assolir, tant generals com específics. És un instrument utilitzat per multitud de corporacions i d'institucions de tots tipus que requereix un seguiment, a partir d'uns indicadors fixats, i si cal rectificacions en aquells aspectes afectats per qualsevol externalitat. Les institucions que cerquen l'excel·lència organitzativa solen fer seguiment mensual i d'altres el fan trimestral. Normalment, una vegada a l'any es comparteix l'avaluació dels indicadors i es fan les rectificacions oportunes al projecte estratègic.

El que no té sentit és fer un pla estratègic i no fer-ne el seguiment, ni adaptar-lo a la variabilitat de les situacions, ni utilitzar els indicadors per treure'n conclusions i realitzar accions positives. Un pla estratègic és el fruit d'una reflexió comuna i ens hauria d'impulsar cap l'horitzó que busquem. Altra cosa, és que no sapiguem quin horitzó volem i que no tinguem capacitat d'interpretar proactivament els indicadors. Llavors pot passar el que està passant a Tarragona, que es va mobilitzar un part important de la ciutadania i que un cop redactat el pla estratègic, aquest descansa en un calaix i la ciutadania no té cap informació de la seva evolució.

Si anem a la web oficial del pla: <http://pla2022.tarragona.cat> veurem que l'última notícia publicada és de 7 d'abril de 2011. Si entrem a les fitxes dels objectius concrets advertirem que en la majoria de casos hi figuren indicadors, dels quals està clar que ningú en fa cap seguiment, però que no estan vinculats a cap objectiu quantitatiu, amb la qual cosa són instrumentalment inútils. Per exemple, no serveix de res dir que hem d'augmentar les pernoctacions i que l'indicador serà les dades que ens facilitin els hotels si no quantifiquem els objectius a assolir. Mai sabrem si hi arribem o si ens quedem lluny, ni podrem avaluar les actuacions de promoció que haguem pogut fer si no sabem quins números volem aconseguir. I això passa amb tot.

Creiem que és urgent que Tarragona revisi els horitzons estratègics que es va fixar en el Pla 2022, que millori la metodologia de validació i que ho faci mitjançant un procés participatiu, tant en la fase de reflexió, com en la revisió d'objectius i sobretot en la

ORDENACIÓ ADMINISTRATIVA
PER L'OAC

**Grup Municipal
d'ERC-MES-MDC**

validació del seu desenvolupament. La ciutadania té tot el dret de tenir puntual informació de la marxa del Pla Estratègic 2022. Volem que l'Ajuntament de Tarragona el recuperi i el converteixi en un instrument útil de planificació i gestió.

Atès el que s'ha exposat anteriorment, es proposa al Consell Plenari l'adopció del següent

ACORD

L'Ajuntament de Tarragona reprèn el Pla Estratègic 2022 com instrument de planificació i gestió. Es compromet a la seva revisió i actualització, mitjançant un procés participatiu al que es convidaran entitats i particulars.

Conjuntament amb els tècnics dels diferents departaments, els agents del procés participatiu proposaran al ple els objectius quantificables a assolir i els indicadors de control a emprà.

Anualment és farà una presentació de l'evolució del pla estratègic i es proposaran les correccions necessàries, que s'hauran d'aprovar pels agents del procés participatiu.



Pau Ricomà i Vallhonrat
Portaveu Grup Municipal
ERC-MES-MDC

Tarragona, 11 de març de 2016